

A L'ÉTRANGER : Allemagne, 3 DM; Antilles, 9 F; Autriche, 25 ATS; Belgique, 45 FB; Canada, 2,25 \$CAN; Côte-d'Ivoire, 700 F CFA; Danemark, 16 KRĐ; Espagne, 200 PTA; Grande-Bretagne, 95 p.; Grèce, 300 DR; Irlande, 1,20 £; Italie, 2400 L; Liban, 1,20 US\$; Luxembourg, 48 FL; Maroc, 9 DH; Norvège, 14 KRN; Pays-Bas, 3 FL; Portugal Cont., 200 PTE; Réunion, 9 F; Sénégal, 700 F CFA; Suède, 15 KRS; Suisse, 2 FS; Tunisie, 850 m; USA, 2,50 \$ (N.Y. 2 \$).

Un entretien avec Zaki Laïdi

« La chute du mur de Berlin a mis fin au règne des Lumières »

« La chute du mur de Berlin marque la fin de la guerre froide. Le monde a basculé depuis dans une autre logique, caractérisée par de nouveaux rapports de force qui illustrent des attentes inédites. Comment analysez-vous ce phénomène ? »

— La guerre froide fut un moment historique exceptionnel. Pour la première fois, et sans doute la dernière, s'était établie une cohérence très grande entre les rapports de force géostratégiques et les rapports de force idéologiques. Entre les questions de sens (l'idéologie) et les enjeux de puissance.

— En termes de sens, la guerre froide a poursuivi et approfondi la lente et longue logique linéaire de transfert historique du sens qui, au fil des siècles, s'est successivement fixé sur la religion, le nationalisme et enfin l'idéologie.

— En termes de puissance, elle symbolisa l'affrontement de deux grandes prétentions à la modernité, dont on découvre aujourd'hui qu'elles avaient beaucoup de points communs. Tout le monde sait la fascination qu'a exercée le modèle de production américain sur un communiste comme Gramsci et personne n'oublie que la Cité radiuse de Le Corbusier avait quelque chose de très soviétique.

— C'est la raison pour laquelle j'ai essayé de montrer dans *Un monde privé de sens* que la fin de la guerre froide ne marquait pas seulement une rupture avec le communisme mais l'épuisement d'un monde : celui des Lumières. Et si le nouvel ordre mondial a échoué, c'est bien pour cette raison. On a cru voir dans la chute du mur le triomphe des Lumières. On découvre aujourd'hui qu'elle marque de manière inexorable la fin du règne des Lumières.

— L'échec de l'URSS est pour beaucoup dans ce changement de perspectives...

— L'effondrement de l'Union soviétique met en relief deux faits saillants qui expliquent largement l'intérêt que je porte aux questions de sens. Le premier est que la puissance n'est rien, quand le sens vient à faire défaut. L'URSS s'est effondrée le jour où ses dirigeants ont renoncé à toute prétention à faire sens. Toutes les sociétés occidentales réputées vainqueurs de la guerre froide, découvrent ainsi, à la faveur de la fin de la guerre froide, qu'aucune logique de puissance — au sens le plus large du terme — n'est durable et même pensable si elle ne repose pas sur un projet, une prétention à faire sens. C'est pourquoi sans réel débat sur les fondements de la démocratie, celle-ci s'étiolera inexorablement. C'est à mon avis la première grande signification de la fin de la guerre froide.

— La seconde tient aux conditions dans lesquelles elle est intervenue. C'est la première fois dans l'histoire du monde moderne qu'un ordre politique international s'est effondré sans que cet effondrement ait été précédé par un conflit militaire majeur entre les grandes puissances du monde. Il y a bien sûr aujourd'hui beaucoup de conflits, mais aucun conflit entre grandes ou anciennes grandes puissances.

— Quelle signification donnez-vous à cette « première » ?

— Elle tend à montrer que la fin de la guerre froide consacre

l'essoufflement des Etats, en tout cas sous leur forme classique. Cela ne signifie nullement que les Etats ne comptent plus. Une telle hypothèse est fantaisiste. Cela signifie plutôt que nous passons d'un système international encadré par les Etats à ce que j'appelle un « système social mondial », c'est-à-dire à l'articulation de trois grandes dynamiques : la compétition entre Etats où les facteurs symboliques occupent une place croissante ; l'intégration économique ; enfin la mondialisation sociale et culturelle. Tous les projets de refonte de l'ordre mondial qui négligeraient ce nouvel enchevêtrement sont voués à l'échec.

« L'ethnonationalisme consacre l'échec du nationalisme »

— Du Caucase à l'ex-Yugoslavie, l'effondrement du communisme a favorisé le retour des nationalismes. L'ex-bloc soviétique n'est au demeurant pas la seule région de la planète à être en proie à des phénomènes centrifuges : en Italie ou en Belgique, l'exacerbation des particularismes est un phénomène tout aussi manifeste...

— Le nationalisme est bien entendu un des grands problèmes de l'après-guerre froide. Mais il me paraît indispensable de clarifier certaines de ses manifestations, si l'on veut dépasser les lieux communs ou les généralisations abusives.

— Il faut d'abord dire ici que, contrairement aux apparences, beaucoup de revendications dites nationalistes sont avant tout la marque de l'échec de projets nationaux. La montée des ligues italiennes ou du séparatisme flamand, sans parler du communisme indien ou du berbérisme algérien, sont bel et bien la marque de l'échec d'un projet national unitaire. D'une certaine manière, l'ethnonationalisme consacre l'échec du nationalisme des Lumières.

— Le second point à noter est que l'idée de « retour au nationalisme » est doublement illusoire pour deux raisons. D'une part, parce que le retour en arrière est parfaitement impossible à l'heure de la mondialisation. Ensuite et surtout parce que, dans la plupart des pays en proie à la fièvre nationaliste, l'enjeu n'est pas tant de retourner au nationalisme que de l'inventer ! Ce n'est pas parce que la Ligue nord-italienne a le vent en poupe qu'il faut croire que les Lombards ont une idée claire de ce qu'ils sont. Il n'y a pas plus de similitude entre la Lombardie et le Frioul, qui sont au nord de l'Italie, qu'entre la même Lombardie et la Toscane qui est au centre. Les Lombards n'ont jamais été aussi peu différents des autres Italiens, de la même manière que les Québécois n'ont jamais été aussi proches des autres Canadiens !

— Malgré tout, ces revendications identitaires ont le vent en poupe...

— Effectivement. Pourquoi donc ces crispations identitaires ? Pour une raison essentielle : le besoin de se différencier au moment précisément où l'on ressemble de



Il y a cinq ans, le 10 novembre 1989, tombait le mur de Berlin. Aussi soudain que radical, l'effondrement du communisme a bouleversé les relations internationales autant que les habitudes de pensée. Comment interpréter cet « après », analyser cette irruption dans un monde nouveau, devenu brusquement multipolaire ? Moins marqués que leurs aînés par les problématiques de la guerre froide, une nouvelle génération d'intellectuels s'efforce de penser cette donne inédite. Zaki Laïdi est l'un d'eux. Agé de quarante ans, chercheur au CNRS, il est professeur de relations internationales à l'Institut d'études politiques de Paris et à l'université Johns-Hopkins de Bologne. On lui doit une « Enquête sur la Banque mondiale » (Fayard, 1989) et la direction d'un ouvrage collectif sur « l'Ordre mondial relâché » (Presses de la Fondation nationale des sciences politiques, collection « Références », 1993).

Zaki Laïdi vient de publier chez Fayard un livre ambitieux, « Un monde privé de sens », dans lequel il expose ses vues sur le nouvel ordre mondial. Un ordre caractérisé, selon lui, par l'inter-nationalisation des enjeux d'aujourd'hui et l'effacement des repères qui structuraient jusqu'ici notre horizon collectif.

mondialisation, toutes les contraintes de la puissance obligent cette même Europe à resserrer ses mailles : à voir dans toute entrave à la convergence et à l'harmonisation une sorte de brèche, annonciatrice d'un déclassement planétaire. J'ai parlé du divorce entre sens et puissance. L'Europe l'illustre parfaitement.

— Pour dépasser cette contradiction, il faut donc agir, reprendre l'initiative par le haut. Le haut, pour moi, ce ne sont pas seulement les grandes messes politiques, mais la mobilisation du capital conceptuel européen autour de trois grandes traditions : la britannique pour le marché, l'allemande pour le social et la française pour l'Etat. Certes, on m'objectera que cette initiative buterait sur l'opposition entre les logiques néo-libérales et celles qui le sont moins. Cet obstacle existe, mais il ne paraît pas insurmontable. En effet, il existe en Grande-Bretagne une tradition qui pense le marché non comme un absolu, mais comme un construit social complexe. Cette tradition est par exemple très proche de l'école allemande de l'Ordoliberalisme. Il n'est donc pas inconcevable qu'une grande fondation allemande, que la Social Market Foundation au Royaume-Uni et le Commissariat au Plan en France initient une réflexion à long terme sur l'Europe. Il faut profiter du moment historique présent où aucun modèle national européen ne peut s'ériger en modèle mimétique pour faire émerger et soupler un modèle européen convergent.

— L'Europe des Douze est en panne : de consensus, de projet, de démocratie... Quelle analyse faites-vous de ce phénomène ? Dans quelle direction l'Europe, comme foyer de civilisation, doit-elle se tourner pour échapper aux désastres de l'après-guerre froide ?

— Les Européens ne veulent ni de plus d'Europe ni de moins d'Europe. Ils veulent une Europe qui fasse sens. Seulement, voilà : tout dans l'histoire culturelle de l'Europe l'incite à penser son identité de manière multiple, à vivre son particularisme sans avoir à le déclinier. Mais simultanément, toute la dynamique de la

mondialisation, toutes les contraintes de la puissance obligent cette même Europe à resserrer ses mailles : à voir dans toute entrave à la convergence et à l'harmonisation une sorte de brèche, annonciatrice d'un déclassement planétaire. J'ai parlé du divorce entre sens et puissance. L'Europe l'illustre parfaitement.

— Par crise de la centralité, j'entends la capacité des institutions établies (syndicats, Eglises, etc.) à proposer un sens collectif. C'est une des raisons pour lesquelles — et comme Marcel Gauchet — je ne pense absolument pas que la « thématique du retour au religieux » soit une clé suffisante pour comprendre le monde d'aujourd'hui, y compris dans les sociétés musulmanes travaillées par l'islamisme.

— Faut-il désespérer du siècle qui s'annonce ?

— Oui, si nous laissons dériver l'action publique vers ce qu'elle est devenue aujourd'hui : une gestion sans horizon de notre devenir. Non, si nous réhabilitons la notion d'horizon d'attente. Celui-ci est à portée de main pour peu que nous engagions de manière rigoureuse une réflexion critique sur la logique de l'urgence, c'est-à-dire la sacralisation de l'instantanéité et la dévalorisation symétrique de la perspective, du projet.

— De ce point de vue, il est assez vain de prétendre vouloir contenir l'hégémonie du marché dans le champ social si, au même moment, on ne se rend pas compte que c'est la pénétration en profondeur de la logique de marché qui fait de l'urgence la catégorie centrale du politique. Il faut donc se préparer à une rupture conceptuelle avec l'idée d'urgence en inscrivant cette rupture dans une réflexion de fond sur la mondialisation. Celle-ci doit cesser d'être une source de peurs pour devenir une source de valeurs. Donner sens à la mondialisation, c'est, à mes yeux, l'enjeu central du politique.

« Je suis persuadé que ce qui manque aux Européens, ce ne sont pas les idées, mais leur capacité à se mettre en mouvement, à vaincre leurs inhibitions à trouver les mots et le ton qui conviennent pour mobiliser les opinions, à penser à un nouveau point de départ, symbolique. Cette hardiesse conceptuelle est indispensable car on ne saurait continuer à tout attendre dans ce domaine de nos gouvernements, si éclairés soient-ils, à penser l'Europe à l'aune des seuls rapports politiques classiques entre gouvernements européens. L'Europe ne peut plus être pensée comme une seule « affaire d'Etat ».

— Les désordres de l'après-guerre froide n'atteignent pas seulement les Etats. Le même trouble est perceptible chez les individus dont les liens sociaux se sont défilés. Y a-t-il un lien de cause à effet entre ces deux phénomènes, et si oui, lequel ?

— Je crois que vous avez raison. La crise que nous vivons est celle du lien social mondial qui se trouve détrempé par la mondialisation. Ce qui me frappe d'ailleurs le plus, c'est de voir l'analogie croissante des problèmes et des comportements des Etats, des entreprises ou des individus. Tous sont tentés d'éviter de prendre des responsabilités ou leurs responsabilités, car, en l'absence de projet collectif, de sens partagé, chacun en arrive à évaluer toute action en termes exclusifs de coûts et à agir donc sur la base d'une logique de précaution.

— C'est d'ailleurs une des raisons pour lesquelles j'ai pensé assez tôt que la fin de la guerre froide marquait la fin des super-puissances, plutôt que le triomphe de l'une d'entre elles. La mondialisation conduit à une inversion de l'idée de puissance, car chaque nation cherche avant tout à borner son espace, à se différencier, à « réinventer sa différence ».

— Vous le remarquez tout à l'heure : si l'Europe va mal, elle démontre un renouveau des désordres de l'après-guerre froide. Pensez-vous que cette analyse soit applicable à d'autres régions du globe ?

— J'ai toujours pensé que la fin de la guerre froide avait un retentissement planétaire, car je crois que l'esprit des Lumières a éteint dans le monde entier. De surcroît, même si certaines sociétés, comme les sociétés asiatiques, sont peu sensibles à l'idée de finalité, elles sont toutes en prise avec l'autre versant de la crise du sens que j'appelle la crise de la centralité. Il suffit d'observer la société chinoise pour s'en convaincre.

— Par crise de la centralité, j'entends la capacité des institutions établies (syndicats, Eglises, etc.) à proposer un sens collectif. C'est une des raisons pour lesquelles — et comme Marcel Gauchet — je ne pense absolument pas que la « thématique du retour au religieux » soit une clé suffisante pour comprendre le monde d'aujourd'hui, y compris dans les sociétés musulmanes travaillées par l'islamisme.

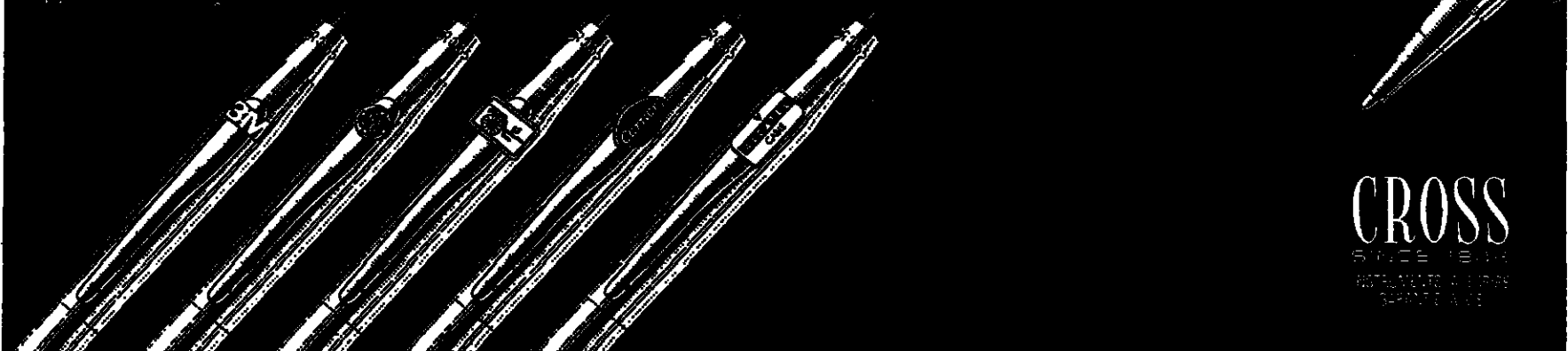
— Faut-il désespérer du siècle qui s'annonce ?

— Oui, si nous laissons dériver l'action publique vers ce qu'elle est devenue aujourd'hui : une gestion sans horizon de notre devenir. Non, si nous réhabilitons la notion d'horizon d'attente. Celui-ci est à portée de main pour peu que nous engagions de manière rigoureuse une réflexion critique sur la logique de l'urgence, c'est-à-dire la sacralisation de l'instantanéité et la dévalorisation symétrique de la perspective, du projet.

— De ce point de vue, il est assez vain de prétendre vouloir contenir l'hégémonie du marché dans le champ social si, au même moment, on ne se rend pas compte que c'est la pénétration en profondeur de la logique de marché qui fait de l'urgence la catégorie centrale du politique. Il faut donc se préparer à une rupture conceptuelle avec l'idée d'urgence en inscrivant cette rupture dans une réflexion de fond sur la mondialisation. Celle-ci doit cesser d'être une source de peurs pour devenir une source de valeurs. Donner sens à la mondialisation, c'est, à mes yeux, l'enjeu central du politique.

Propos recueillis par BERTRAND LE GENRE

Si 3M, General Electric, Hewlett, Carrier, Aicatel Cable et beaucoup d'autres encore écrivent si bien, c'est parce qu'ils ont appelé le 1 42 67 15 37.



CROSS
PARIS - FRANCE

150 211 111

INTERNATIONAL

Le conflit en ex-Yougoslavie

Les Serbes contre-attaquent dans le nord-ouest de la Bosnie

Des chasseurs F-15 et F-16 de l'OTAN ont survolé à basse altitude les faubourgs de Sarajevo dans la nuit du 5 au 6 novembre, pour faire cesser le duel d'artillerie opposant les forces bosniaques et serbes. Selon la FORPRONU, les troupes gouvernementales bosniaques ont ouvert le feu les premières depuis Hrasnica, à l'ouest de la capitale. Les Serbes se sont emparés d'armes lourdes sous surveillance des « casques bleus ». La FORPRONU a alors demandé une présence de l'OTAN pour cause de violation de la zone d'exclusion. Depuis février dernier, les armes lourdes sont en effet interdites dans un rayon de 20 kilomètres autour de Sarajevo.

SARAJEVO.

de notre correspondant

Les Serbes de Bosnie ont promis la « guerre totale », la « bataille décisive ». Et après avoir perdu près de 5 000 km² en une semaine face à l'avance des troupes gouvernementales bosniaques (à majorité musulmane), l'armée serbe bosniaque est passée à l'attaque, dans la nuit de samedi à dimanche 6 novembre, dans la région de Bihać.

La ville de Bosanska Krupa, encerclée par les combattants de l'armée gouvernementale, est, depuis plusieurs jours, le théâtre d'intenses combats qui s'étendent jusqu'à l'enclave musulmane de Bihać, l'une des six « zones de sécurité » des Nations Unies. Les Serbes annoncent avoir « reconquis » la ville de Kulen-Vakuf. Le général Ratko Mladic, le chef de l'état-major de l'armée

serbe, a installé son quartier général dans cette région du nord-ouest de la Bosnie-Herzégovine, où il a appelé les plus vaillants de ses combattants d'élite à venir repousser les soldats bosniaques.

Si les informations sur la retraite bosniaque d'un tiers des territoires conquis la semaine dernière se confirment, l'armée serbe de Bosnie aura démontré, en vingt-quatre heures à Bihać, les limites des forces gouvernementales. En Bosnie centrale comme sur le mont Igman, près de Sarajevo, les troupes du président Alija Izetbegovic avaient avancé, plusieurs jours durant, sans rencontrer de véritable résistance. La prise de certaines places stratégiques, certes importantes, ne pouvait cependant être assimilée à une réelle victoire militaire, puisque les Serbes, curieusement, fuyaient dès l'arrivée des premiers obus bosniaques.

Stratégie étonnante

Maintenant que la contre-offensive serbe a commencé, les deux ou trois prochains jours donneront le poids des mois à venir et la réponse à cette question : l'armée bosniaque a-t-elle les moyens de ses ambitions, ou va-t-elle devoir attendre avant de se lancer dans des opérations militaires d'envergure ?

Autour de Sarajevo, la situation demeure à l'avantage des Bosniaques. Les Serbes continuent de marquer une certaine passivité et l'armée gouvernementale est aux portes de Tmovo. La ville et la route stratégique serbe Sarajevo-Tmovo sont désormais sous le feu direct des canons bosniaques. La prise de Tmovo pourrait être très

rapide. Les Bosniaques, un mois avant l'arrivée du froid et des neiges abondantes, pourraient poursuivre leur politique de harcèlement. Un millier de combattants, selon la FORPRONU, se sont massés, samedi 5 novembre, sur le front nord de Sarajevo où ils ont lancé une attaque contre le mont Cemerka. Selon d'autres observateurs, plusieurs milliers de soldats gouvernementaux auraient quitté la capitale, par un tunnel creusé sous l'aéroport, afin de rejoindre les fronts.

Sarajevo attend désormais la réaction serbe autour de la capitale, les quelques obus qui se sont abattus sur le faubourg musulman de Hrasnica ne paraissent être qu'une réponse ponctuelle, avant la véritable riposte. L'armée serbe va-t-elle abandonner Tmovo afin d'éviter une lutte qui pourrait lui causer des pertes conséquentes, sachant parfaitement que sa puissance de feu héritée de l'armée yougoslave reste nettement supérieure aux moyens militaires de la jeune armée bosniaque ?

La stratégie serbe, qui depuis deux ans consistait à écraser l'ennemi, partout et tout le temps, peut actuellement étonner. Les soldats de l'armée séparatiste serbe ont-ils été surpris par ces offensives d'automne, ou leur faible réaction correspond-elle à une manœuvre subtilement préparée ? « Nous nous engageons dans une bataille décisive contre notre ennemi », répète depuis deux jours la radio de Pale, le fief des Serbes bosniaques. « Nous avons enfin le prétexte que nous attendions pour éliminer l'armée musulmane », déclare, pour sa part, un officier serbe de la région

de Sarajevo qui désire conserver l'anonymat.

« Nous espérons que les Américains allaient lever l'embargo sur les ventes d'armes au mois d'octobre. Ce report de six mois nous est en fait défavorable car, chaque jour, les musulmans s'entraînent et améliorent leur capacité militaire. Ils reçoivent des armes et des munitions. Notre problème est donc de les affaiblir avant le printemps, avant qu'ils ne soient trop forts, sans donner l'impression d'être les agresseurs car nous sommes sous la menace permanente des avions de l'OTAN. » Et l'officier de conclure : « Nous allons riposter et nul ne pourra nous blâmer de repousser les troupes d'Izetbegovic au-delà des positions qu'elles occupent il y a une semaine. »

RÉMY OURDAN

L'ONU dénonce la dégradation continue des droits de l'homme

GENÈVE

de notre correspondante

En sa qualité de rapporteur spécial de la Commission des droits de l'homme de l'ONU pour l'ex-Yougoslavie, l'ancien premier ministre polonais, Tadeusz Mazowiecki, a remis, le 4 novembre à Genève, son rapport. Comme les précédents, c'est une longue liste de meurtres et autres violations des droits les plus élémentaires de la personne.

Les plus graves continuent à être perpétrées en Bosnie-Herzégovine par les autorités autoproclamées serbes-bosniaques contre des populations musulmanes qu'elles « terrorisent » : imputations et contrainte à fuir. Les violations s'exercent aussi à l'encontre de ceux des Serbes de Bosnie qui refusent de se plier à la dictature du régime de Pale. A un moindre degré, l'armée gouvernementale bosniaque s'est livrée à des exac-

tions semblables, notamment à Brčko.

En Croatie, M. Mazowiecki relève que sont persécutés des « étrangers illégaux », ainsi nommés du seul fait qu'ils y sont devenus minoritaires à la suite de l'éclatement de la République de Yougoslavie. Le gouvernement de Zagreb engage, par ailleurs, des poursuites contre les auteurs de conscience qui ne se laissent pas embrigader pour combattre en Bosnie. Dans la nouvelle République fédérale de Yougoslavie (Serbie et Monténégro), le rapporteur condamne « les actes de violence et de harcèlement » continus (surtout au Kosovo et dans le Sandjak), accusant de partialité la police et la justice. Il dénonce, enfin, le refus de la Serbie d'autoriser l'ouverture d'un bureau local du centre des droits de l'homme de l'ONU à Belgrade.

ISABELLE VICHNIAC

TURQUIE

L'offensive de l'armée contre les séparatistes kurdes suscite une polémique

ISTANBUL

de notre correspondant

L'assassinat de quatre instituteurs turcs, dont les corps ont été retrouvés, dimanche 6 novembre, dans la province de Mardin, dans le sud-est de l'Anatolie, porte à quatorze en quelques semaines le nombre des victimes de la campagne sanglante lancée par les séparatistes du Parti des travailleurs du Kurdistan (PKK) contre le personnel enseignant turc. Alors que toute forme d'éducation en langue kurde demeure interdite en Turquie, des milliers d'enfants sont privés d'enseignement dans le Sud-Est anatolien où le PKK s'oppose par la violence à un programme scolaire fondé sur les principes nationalistes du kémalisme. Un cinquième des enseignants turcs nommés dans la région ne se sont pas présentés à leur poste cette année, craignant, à juste titre, d'être pris pour cibles par le PKK.

Cette nouvelle attaque, la cinquième contre le personnel enseignant depuis la rentrée des classes en septembre, démontre, une fois de plus, que malgré les déclarations optimistes des autorités militaires turques au cours des mois écoulés, les forces de sécurité ne sont pas venues à bout des combattants du

PKK. La pression des militaires a forcé les séparatistes à déplacer leur champ d'action vers le nord, notamment dans la province de Tunceli, théâtre, depuis septembre, d'une vaste offensive armée pour tenter de capturer un commandant local du PKK, Semdin Sakik, également connu sous le nom de « Zeki sans doigts ». Selon les autorités, 151 combattants du PKK ont été tués depuis le début de ces opérations.

Plusieurs centaines de maisons incendiées

Or, cette offensive, menée par des dizaines de milliers de soldats, appuyés par des hélicoptères et des avions de combat dans une région habitée par des Kurdes alevites membres d'une secte d'origine chiite, a pour la première fois, soulevé une polémique en Turquie. Les méthodes utilisées par les forces de sécurité, accusées par les villageois et les politiciens locaux ainsi que par le ministre responsable des droits de l'homme, Azmet Koyunoglu, d'avoir évacué et brûlé plusieurs dizaines de villages, sont remises en question.

Le ministre de l'intérieur admet que plusieurs centaines de maisons

ont été incendiées mais affirme que le PKK en est responsable dans la plupart des cas. Le ministre de l'intérieur, Nâhîr Metin, a même estimé le mois dernier que « certaines habitations modestes ont été brûlées par leurs occupants pour obtenir des dédommagements de l'Etat ». Toutefois, le débat se poursuit et le président de l'Assemblée nationale a ordonné l'ouverture d'une enquête parlementaire.

Le déplacement des populations civiles, qui a déséquilibré la structure démographique de certaines régions à majorité kurde, est un des arguments invoqués par le parti kurde HADEP pour justifier son refus de participer aux élections parlementaires partielles du 4 décembre prochain. Treize des vingt-deux sièges en lice étaient occupés par les députés kurdes du Parti de la démocratie (DEP), jusqu'à son interdiction par la Cour constitutionnelle. Le HADEP estime que ce scrutin est « illégal » et que les treize députés élus en 1991 – dont sept sont actuellement en prison et six ont fui la Turquie – demeurent les représentants officiels de la population kurde du Sud-Est anatolien.

NICOLE POPE

ITALIE

La Ligue du Nord accentue sa campagne pour le fédéralisme

Umberto Bossi, président de la Ligue du Nord, qui dispose de cinq ministres au gouvernement, a menacé, dimanche 6 novembre, de faire tomber le cabinet de Silvio Berlusconi si ce dernier n'adhère pas au projet d'Etat fédéral, réclamé par la Ligue. M. Bossi a demandé aux membres de son mouvement, réunis en congrès extraordinaire à Gênes, de lui donner mandat pour renégocier les conditions du maintien de la Ligue dans la coalition de droite, au pouvoir depuis les élections du printemps dernier.

M. Bossi a aussi suggéré que l'Alliance nationale, le parti héritier du MSI néofasciste, puisse être prochainement « expulsé » du gouvernement. Umberto Bossi a toutefois concédé, dimanche, que la question du maintien de la Ligue au gouvernement ne semblait pas abordée avec les partenaires de la coalition avant l'adoption du budget pour 1995, c'est-à-dire pas avant la fin décembre. (Reuters, AFP)

ESPAGNE : démission du président de la région de Cantabrie. – Juan Hormaechea, le président du gouvernement régional de Cantabrie (Nord), condamné fin octobre à six ans de prison pour détournement de fonds publics, a annoncé, samedi 5 novembre, sa démission. C'est la première fois qu'un chef de gouvernement régional est condamné dans l'exercice de ses fonctions. M. Hormaechea, conservateur indépendant, a indiqué qu'il comptait se présenter aux régionales et municipales de mai prochain. (AFP)

FINLANDE

Les anti-européens bloquent la ratification du traité d'adhésion à l'Union

STOCKHOLM

de notre correspondant en Europe du Nord

Les adversaires réus de l'adhésion de la Finlande à l'Union européenne (UE) ont perdu le référendum consultatif du 16 octobre dernier, mais ils viennent de gagner la « deuxième manche » sur la ratification par le Parlement des accords conclus avec Bruxelles. La présidente de l'Assemblée, Riita Uosokainen, a annoncé, lundi 7 novembre, que le vote définitif n'aurait pas lieu ce mardi, comme prévu initialement, mais au plus tôt le 14 novembre, c'est-à-dire un lendemain du référendum suédois.

Une « victoire » pour les anti-européens qui estiment que la Finlande ne peut entrer dans l'Union avant de savoir si le pays voisin fera le même choix. Une « honte », selon le ministre conservateur des finances, Iiro Viinanen, qui déplore le fait qu'une poignée d'élus du peuple puisse ainsi « bafouer la démocra-

tie et terroriser le Parlement ». Les Finlandais, ajoute-t-il, ont dit « oui » par 56,9 % des suffrages contre 43,1 %, et la commission des affaires étrangères de l'Assemblée avait, le 31 octobre, recommandé la ratification par 13 voix contre 3 et 1 abstention.

Depuis une petite semaine, le Parlement d'Helsinki était devenu un véritable « cirque ». Pour ralentir le processus de ratification qui suppose trois lectures, une vingtaine de députés (sur 200) – centristes, ex-communistes, ruraux et chrétiens – avaient décidé de se relayer au percutoir, jour et nuit. Les temps de parole n'étaient pas limités, à condition de s'en tenir à l'Union européenne au sens large du terme, la tactique d'obstruction « non stop » élaborée par l'ancien ministre des affaires étrangères, Paavo Vayrynen, s'est révélée payante. Certains intervenants ont parlé pendant plus de six heures, lisant même de longs extraits du traité de Rome, de Maastricht ou se lançant dans d'interminables

commentaires sur... le sport en Allemagne !

Accusé d'organiser des « manœuvres antidémocratiques » et de « ne pas respecter le suffrage populaire », M. Vayrynen, qui tente laborieusement de redonner surface après la défaite de « non » au référendum, est d'un autre avis. « Les sondages, affirme-t-il, montrent que les Finlandais seraient prêts à réviser leur choix si les Suédois rejettent l'adhésion à l'Union européenne. Il faut donc en tenir compte et attendre quelques jours. » Le tohu-bohu parlementaire à Helsinki reste, pour le moment, une affaire intérieure purement finlandaise, mais la situation risque sérieusement de s'embrouiller la semaine prochaine si, effectivement, la Suède dit « non » le 13 novembre.

Mauvais sondages en Suède

Or les derniers sondages dans ce pays, publiés dimanche, penchent dans cette direction : 42 % des électeurs, selon l'institut SIFO, sont hostiles à l'Union, tandis que 40 % y sont favorables, 18 % restant indécis. Ces enquêtes ont semé un vent de panique dans le camp du « oui » – la plupart des grands partis politiques, les syndicats, le patronat, la fédération des industries – qui brandissent la menace de nouveaux plans d'austérité budgétaire, de hausse des impôts et des chiffres du chômage en cas de résultat négatif.

Dans le camp adverse, on tente surtout de séduire et de rassurer les hésitants. « Si vous êtes vraiment indécis, alors votez non, ce ne sera pas une catastrophe économique comme on vous le dit, explique, dimanche soir dans un meeting, Hans Lindqvist, le « général du non ». Nous aurons l'opportunité de nous prononcer de nouveau après la conférence intergouvernementale de 1996, lorsque nous en saurons davantage sur l'évolution de l'Union européenne. »

ALAIN DEBOVE

TADJIKISTAN

L'opposition ne reconnaît pas l'élection de M. Rakhmonov à la présidence

Le président du Soviet suprême et chef de l'Etat par intérim, Esmat Rakhmonov, a été élu président, dimanche 6 novembre, « au suffrage universel » par 60 % des voix, selon la commission électorale de Douchanbé. L'opposition tadjike a cependant boycotté cette élection qu'elle qualifiait de « fausse électorale » et pour laquelle la CSCE avait refusé d'envoyer des observateurs.

Selon la commission, M. Rakhmonov (néocommuniste) a obtenu « 95 % des voix » dans les régions du Sud et de Garm, où s'est déroulée la guerre civile de 1992, où ses partisans font régner

la terreur. Ce qui voudrait dire que son seul concurrent – l'ambassadeur à Moscou Abdolmalik Abdolmalikov – a largement dominé dans le Nord, d'où il est originaire, et peut-être même à Douchanbé. L'opposition en exil a confirmé, depuis Téhéran, qu'elle ne reconnaît pas cette élection. Elle a précisé qu'elle ne poursuivait les négociations (entamées il y a un an sous l'égide de l'ONU) que si l'échange de prisonniers prévu par l'accord d'Islamabad se réalisait. Plus d'une vingtaine de prisonniers ont été amenés, lundi 7 novembre, dans la province du Pamir en vue de cet échange plusieurs fois retardé. (Corresp.)

VALÉRIE LECASBLE - AIRY ROUTIER

Le flambeur

La vraie vie de Bernard Tapie

«Une jubilation balzacienne, une foule de précisions inédites à l'appui.»

Laurent Joffrin, Le Nouvel Observateur

Grasset

EUROPE

RUSSIE

Le libéral Anatoli Tchoubaïs devient ministre de l'économie et le numéro deux du gouvernement

MOSCOU

de notre correspondante

Les milieux financiers occidentaux ne se sont pas inquiétés longtemps, après la démission, vendredi 4 novembre, d'Alexandre Chokine, vice-premier ministre et ministre de l'économie. Dès le lendemain Boris Eltsine signait un décret qui non seulement nomme à sa place un réformateur plus radical encore mais rehausse ses pouvoirs en lui attribuant le rang de « premier vice-premier ministre ». En charge jusqu'alors des privatisations, Anatoli Tchoubaïs devient ainsi, à trente-neuf ans, le numéro deux du gouvernement, à égalité théorique avec un homme plus conservateur, Oleg Soskovets (jusqu'à le seul « premier » vice-premier ministre), qui continuera à gérer au quotidien les problèmes de l'industrie. Face au brillant acteur de la privatisation en Russie, le premier ministre, Viktor Tchernomyrdine, ne paraît que plus terni, lui qui semblait ces derniers temps en perte de vitesse.

Pour clarifier encore les choses, Anatoli Tchoubaïs a expliqué dès samedi qu'il prendra en charge l'ensemble de la direction économique et financière du pays et qu'il « réfléchit » aux nominations qui restent à faire dans ce secteur. M. Tchoubaïs a donc reçu les pouvoirs que son prédécesseur Chokine avait demandés, en vain, ce qui l'avait amené à démissionner. La promotion d'Anatoli Tchoubaïs a été une surprise à Moscou, sans doute à cause de son étrange silence durant les crises traversées cet automne : le « mardi noir » du rouble, les remous dans l'armée et les offensives des conservateurs à la Douma. Ces derniers ont jusqu'ici obtenu deux postes ministériels, l'agriculture et, dans une moindre mesure, les finances. Mais l'arrivée d'Anatoli Tchoubaïs vient pratiquement neutraliser cette avancée.

Tout l'itinéraire de ce fils de militaire né en Biélorussie en 1955 montre d'ailleurs qu'il sait attendre pour mieux avancer. Il n'a encore connu aucun vrai revers dans sa carrière. En 1982, devenu à vingt-sept ans doyen de l'Institut des ingénieurs-éco-

mistes de Leningrad où il avait étudié, il y anima un cercle clandestin d'économistes libéraux, parmi lesquels se trouvaient son adjoint actuel au Comité d'Etat pour la privatisation (Sergueï Vassiliev), l'ex-ministre des relations économiques extérieures de la Russie (et désormais banquier), Piotr Aven, son successeur, Sergueï Glaziev (qui se trouve depuis dans l'opposition), ou encore le représentant de la Russie au FMI, Constantin Kogalovski. En 1987, M. Tchoubaïs participa au lancement du club « perestroïka » de la grande ville du Nord, mais laissa son frère aîné Igor y jouer les « radicaux », alors que lui-même, membre du Parti communiste, devint vice-président de l'exécutif local. En novembre 1991, il entre dans le premier « gouvernement des réformes » de la Russie, où il prépara la privatisation.

Le « bolchevik » des libéraux

Salué en Occident comme le principal succès de la Russie, la privatisation est la cible privilégiée des conservateurs, qui dénoncent le « bradage » du pays à la mafia et aux étrangers. Les bruits d'un limogeage imminent de M. Tchoubaïs couraient lors de chaque crise. Mais Boris Eltsine sut à chaque fois protéger celui que certains surnommaient le « bolchevik des libéraux » pour son implacable détermination à défendre un projet que beaucoup jugeaient au départ utopique.

En ira-t-il de même maintenant ? Boris Eltsine — qui a déjà dit qu'il « cherchait un dauphin » — pourrait logiquement s'appuyer sur un homme qui dépasse, par son agilité d'esprit, son expérience et même son physique, la plupart des autres membres de son camp. Mais la logique des détenteurs de pouvoir absolu est incertaine. Anatoli Tchoubaïs pourrait-il aussi, comme le lui a prêté dès samedi le chef du Parti communiste, Guennadi Ziouganov, « être dans trois mois le nouveau bouc émissaire du pouvoir », après tant d'autres proches associés du président ?

SOPHIE SHINAB

Sommet à Kiev les 29 et 30 novembre. — Un sommet entre le président russe, Boris Eltsine, et le président ukrainien, Leonid Koutchma, se tiendra à Kiev les 29 et 30 novembre, a annoncé, samedi 5 novembre, l'agence Interfax. La présidence russe n'a toutefois pas voulu confirmer les dates du sommet, prévu depuis des mois. La signature d'un traité de coopération entre Kiev et Moscou butait jusqu'ici sur une série de problèmes, notamment le partage de la flotte de la mer Noire héritée de

l'URSS et la ratification, par l'Ukraine, du traité de non prolifération nucléaire. — (AFP)

Deuxième meurtre d'un député. — Valentin Martemianov, un député communiste de la Douma, chambre basse du Parlement, est mort, samedi 5 novembre à l'hôpital, à la suite d'une agression par des inconnus près de son domicile moscovite, a annoncé l'agence Interfax. M. Martemianov, 62 ans, est le deuxième député tué par des criminels depuis le mois d'avril. — (AFP)

René Benchemoul
HABILLEUR
HOMMES
FORTS
17, boulevard Saint-Martin Paris 3^e
M. République. Tél. : 43-87-69-95

(Publicité)
TITREUSE
489 F HT (580 F TTC)
chez Duriez
Ruban 12 mm de largeur
• 4 tailles de caractères • impression horizontale ou verticale, sur une ou deux lignes • centrage • numérotation automatique.
112/132, bd Saint-Germain, Paris-6^e
18, bd de Sébastopol, Paris-4^e
3, rue La Boétie, Paris-8^e
(1) 43-29-05-60

Le Monde 24 h / 24
En vente à toute heure du jour et de la nuit,
y compris les dimanches et jours fériés, au siège du journal.
DISTRIBUTEUR AUTOMATIQUE (7 F, prévoir l'appoint)
15, RUE FALGUIÈRE, PARIS 15^e, Métro : FALGUIÈRE

AMÉRIQUES

ÉTATS-UNIS

Bill Clinton espère limiter les pertes du Parti démocrate aux élections

L'objectif du président américain, lors des élections législatives du 8 novembre, est modeste : tenter de limiter les pertes du Parti démocrate. Même si celles-ci sont contenues, la marge de manœuvre de Bill Clinton, au cours des deux années qui le séparent de la fin de son mandat, va être réduite.

WASHINGTON

de notre correspondant

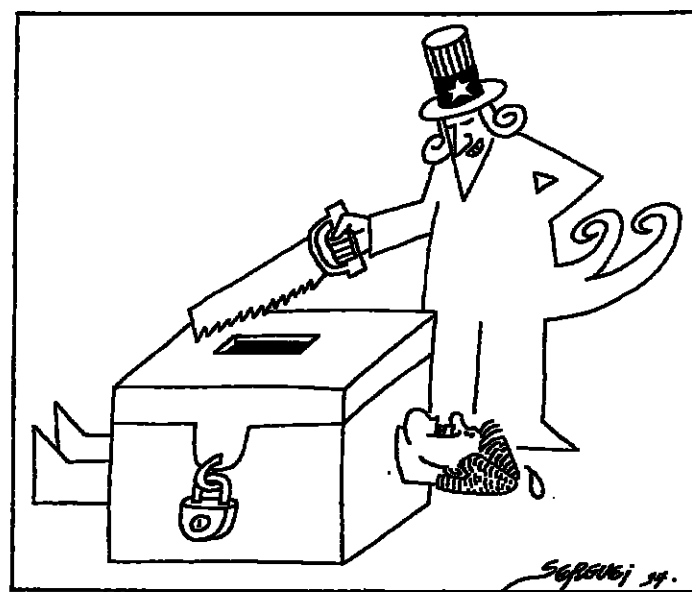
A la veille d'un scrutin dont les résultats influenceront sur l'échéance présidentielle de 1996, Bill Clinton pourrait, sans grand risque de se tromper, faire ce pronostic : la seconde partie de son mandat sera plus difficile encore que les deux années qui viennent de s'écouler. Même si la défaite électorale des candidats démocrates se révèle moins sévère que ne l'ont promis les républicains, le président américain devra, à l'avenir, s'accommoder d'une réduction de sa marge de manœuvre politique, s'agissant des relations entre l'exécutif et le Congrès.

Alors que les démocrates disposaient jusqu'à la de la majorité absolue au Sénat (56 sièges contre 44) et à la Chambre des représentants (256 sièges contre 178 républicains et 1 indépendant), M. Clinton a dû accepter de voir des projets essentiels de son programme législatif renvoyés sine die, notamment la réforme du système de santé, qui constituait l'une de ses principales promesses électorales de 1992.

Appauvrissement des couches moyennes

L'issue du scrutin du 8 novembre devrait donc se traduire par un affaiblissement politique de la Maison Blanche, puisque, en tout état de cause, l'opposition sortira renforcée du verdict des urnes, à la fois au Congrès et à la tête des 36 États dont le gouverneur est soumis à réélection. Au-delà des enjeux parlementaires et locaux du scrutin de mardi, celui de 1996 se profile. Les sénateurs Robert Dole (Kansas), chef de la minorité républicaine au Sénat, et Phil Gramm (Texas), ont ainsi, parmi d'autres, fait campagne pour leur réélection tout en posant les jalons de leur éventuelle candidature en 1996.

Le Parti républicain a cependant placé la barre très haut en prédisant un renversement complet de la majorité politique du Congrès. Pour qu'un tel cas de figure se produise, il lui faut gagner 7 sièges au



Sénat, et 40 à la Chambre des représentants. Autant le premier objectif semble à portée de main, autant le second paraît aujourd'hui peu vraisemblable. Compte tenu des sombres prédictions des politologues, et de la traditionnelle sanction de l'électorat à mi-mandat présidentiel, le fait, pour les démocrates, de parvenir à préserver leur majorité dans l'une ou l'autre chambre du Congrès (voire dans les deux), apparaîtrait ainsi presque comme une « victoire ». Depuis une dizaine de jours, M. Clinton et les candidats se réclamant de son parti ont effectué un réajustement sensible dans les sondages, celui-ci n'étant cependant pas suffisant pour combler leur retard.

La Maison Blanche a mis en avant le bilan positif de M. Clinton s'agissant à la fois de la conduite de la politique extérieure (crises haïtienne et irakienne, évo-

lution positive au Proche-Orient et en Corée du Nord, etc.) et de l'amélioration de la situation économique : quelque 3,6 millions d'emplois ont été créés depuis l'arrivée au pouvoir de M. Clinton, et le chômage, qui touche désormais 5,8 % de la population active, a atteint son plus faible niveau depuis quatre ans : l'inflation reste contenue (3 %), la croissance soutenue (4 %), et le déficit budgétaire est passé de 290 milliards de dollars en septembre 1992 à 203 milliards de dollars en septembre 1994.

Seulement, la croissance de l'économie américaine profite en priorité aux catégories aisées de la population : les riches se sont enrichis depuis deux ans, mais les couches moyennes — c'est-à-dire une bonne partie de l'électorat démocrate — se sont appauvries.

LAURENT ZECCHINI

Ronald Reagan souffre de la maladie d'Alzheimer

Dans une lettre adressée à ses concitoyens, l'ancien président Ronald Reagan (1980-1988) a annoncé, samedi 5 novembre, qu'il souffrait de la maladie d'Alzheimer, détectée lors d'un examen de routine. « Je commence maintenant le voyage qui me conduira vers le déclin de ma vie (...) Quand le tout-puissant me rappellera, je partirai avec le plus grand amour pour notre pays et un optimisme éternel pour son avenir », écrit l'ancien président, âgé de quatre-vingt-trois ans.

Incurable, la maladie d'Alzheimer se traduit par une dégénérescence — à un rythme imprévisible — du système nerveux, qui provoque des troubles de la mémoire, de l'orientation et du comportement.

En apprenant cette nouvelle, le président Bill Clinton s'est dit particulièrement « touché au fond du cœur » et a salué le « sens de l'optimisme » de M. Reagan, auquel il a fait part de sa sympathie. — (AFP)

• Lire page 28 • Traverses •

HAÏTI

Le premier ministre forme un gouvernement de transition

PORT-AU-PRINCE

de notre envoyé spécial

Après plus d'une semaine de consultations avec les principales forces politiques, le nouveau premier ministre haïtien, M. Smarck Michel, a annoncé, dimanche 6 novembre, la composition de son gouvernement. Les sénateurs ont approuvé à l'unanimité la liste présentée par M. Michel, choisi par le président Jean-Bertrand Aristide pour remplacer Robert Malval, démissionnaire.

La continuité l'emporte pour les postes les plus importants. Six ministres du gouvernement Malval conservent leur portefeuille : Claudette Wedeligh, aux affaires étrangères ; Marie-Michèle Rey, une ancienne banquière, aux finances ; René Prosper, à l'intérieur ; Jean-Marie Chérestal, à la coopération où il demeure l'interlocuteur des bailleurs de fonds étrangers ; François Séverin, à l'agriculture ; et Jean Moïse, à la santé.

Parmi les surprises, figurent Ernst Malebranche, un juriste réputé, à la justice et le général retraité Wilfran Lhérisson à la défense. Le ministère du commerce et de l'industrie est confié à Maurice Lafortune, un spécialiste des produits pétroliers, qui vient d'être élu président de la Chambre de commerce et d'industrie d'Haïti.

L'ouverture souhaitée par le président Aristide se manifeste par

l'entrée au gouvernement d'un membre de l'opposition de centre gauche, Anthony Barbier, qui devient ministre de la fonction publique. M. Barbier est l'un des dirigeants du Pnapra, une formation social-démocrate qui avait participé au gouvernement de fait du premier ministre Marc Bazin après le coup d'Etat de septembre 1991. L'Union des patriotes démocratiques, un petit parti n'appartenant pas à la « famille Lavalas » (pro-Aristide), obtient un strapontin : son leader, Rockfeller Guzmé, est nommé secrétaire d'Etat aux mines.

L'organisation d'élections libres

La plupart des autres portefeuilles reviennent à des membres de la majorité présidentielle. Jean-Claude Bajoux, le numéro deux du Conacom, un parti social-démocrate qui s'est battu pour le retour du président Aristide, devient ministre de la culture. Enold Joseph, un proche du maire de Port-au-Prince, Evans Paul, est nommé aux affaires sociales. L'information revient à Henri-Claude Ménard, un collaborateur de longue date du président Aristide.

Gouvernement de transition, le cabinet de M. Smarck Michel devra organiser les élections législatives, reportées au début de l'année prochaine, et tenter de relancer l'économie, au point mort après trois ans de

crise. Devant les sénateurs, le nouveau premier ministre s'est engagé à organiser des élections libres et à réduire les droits de douane pour lutter contre l'inflation.

Le maintien de l'ordre continue d'être largement assuré par les militaires américains et les moniteurs de police haïtiens. La nouvelle police haïtienne commence cependant à voir le jour. Après un recyclage accéléré d'une semaine, dispensés par des instructeurs américains et canadiens, 750 anciens membres des forces armées d'Haïti, sélectionnés parmi ceux considérés comme n'ayant pas commis de violations des droits de l'homme, vont être déployés à Port-au-Prince et dans quelques villes de province.

JEAN-MICHEL CAROT

DÈS JANVIER ÉTUDES AUX USA

Dans une grande université de Californie ou de Floride.
Stage linguistique ou accès direct au cours selon niveau :
année 50 000 F.
semestre 31 000 F.
Cours, logement, repas inclus.
University Studies in America
CEPES - 42, avenue Bosquet
75007 PARIS - (1) 45-50-28-28

Une campagne à mi-mandat de plus en plus coûteuse

Cent quatre-vingt-trois millions d'Américains de plus de dix-huit ans sont invités à se rendre aux urnes, mardi 8 novembre, pour renouveler un tiers du Sénat (35 sénateurs sur 100, chacun des 50 États américains comptant 2 sénateurs élus pour six ans) et la totalité des 435 sièges de la Chambre des représentants (leur mandat est de deux ans).

Ces élections, baptisées *midterm* parce qu'elles sont organisées à mi-parcours d'un mandat présidentiel de quatre années, permettront aussi d'élire ou de réélire 35 des 50 gouverneurs et donneront lieu à quantité de scrutins locaux (renouvellement des législatifs des États, élections aux niveaux des comités, des municipalités, des districts scolaires, etc.) et de référendums. Les Californiens, par exemple, auront à se prononcer sur un projet visant à priver les immigrants illégaux de nombreux services ou avantages sociaux (le Monde du vendredi 4 novembre).

Bien que dominées par des questions locales et de politique intérieure, ces élections sont traditionnellement boudées par les Américains : au cours des vingt dernières années, le taux d'abstention n'a jamais été inférieur à 64 % (des personnes en âge de voter), avec un record à 67 % pour les dernières *midterm*, celles de 1990.

504 millions de dollars en 1992

Les autorités ont multiplié cette année les initiatives pour encourager les citoyens à accomplir leur devoir. Le vote par correspondance tend à se répandre. Il est ouvert à tous dans plusieurs États, dont la Californie, l'Oregon, l'Oklahoma. Deux comités de l'Etat de Washington l'ont même rendu obligatoire (les traditionnels bureaux de vote n'existent plus). Dans 7 États (Arizona, Californie, Colorado, Iowa, Nevada, Tennessee et Texas), les électeurs ont pu voter, bien avant le jour du scrutin, dans des camions ou autobus stationnés près des marchés, des foires ou des églises.

De leur côté, les candidats, aux législatives surtout, ont fait valoir les dollars pour attirer l'attention de leurs concitoyens, avec une grande innovation à la télévision, le *morphing*, dont les républicains ont largement usé. Grâce à cet effet vidéo, les visages des candidats démocrates ont peu à peu pris la forme, à l'écran, d'un Bill Clinton aux traits sinistres.

La palme de la campagne la plus chère revient au républicain Michael Huffington, candidat à un poste de sénateur en Californie, qui avait déjà dépensé à la mi-octobre 25,2 millions de dollars, dont 24,8 provenant d'une fortune personnelle amassée dans le pétrole. Son adversaire Dianne Feinstein (sénateur sortant) avait, au même moment, dépensé la presque totalité des fonds que son équipe avait levés (11,3 millions de dollars).

En Virginie, Oliver North, l'un des personnages les plus controversés du scandale de l'irangate a disposé d'un budget de 20 millions de dollars (4 dollars par électeur de cet État) pour tenter d'obtenir un siège de sénateur.

Aucune limite n'est fixée pour les dépenses électorales. Le précédent record de 1992, où les campagnes électorales des candidats aux législatives (la Chambre et le tiers du sénat) avaient coûté 504 millions de dollars, sera vraisemblablement battu.

M. J.

AFRIQUE

ANGOLA

L'Unita au seuil d'une déroute militaire

La signature des accords de paix, le 15 novembre, est remise en cause par une offensive générale des forces gouvernementales. Quelques jours seulement après la signature des accords de Lusaka entre le gouvernement de Luanda et l'Union nationale pour l'indépendance totale de l'Angola (UNITA), les combats ont repris sur tout le territoire angolais. La ville de Huambo, fief de l'UNITA, serait sur le point de tomber aux mains des gouvernementaux.

LUANDA

de notre envoyé spécial

Depuis quelques jours, l'armée gouvernementale est passée à l'offensive, menaçant de culbuter définitivement ses adversaires de l'UNITA qui se battent le dos au mur. « Tant que ce n'est pas la paix, c'est la guerre ! », c'est par cette maxime que le porte-parole du Mouvement populaire pour la libération de l'Angola (MPLA), parti au pouvoir à Luanda, a résumé, samedi 5 novembre, les travaux du comité central de son parti. Convoqués en réunion extraordinaire par le président José Eduardo dos Santos, les dignitaires du régime ont discuté toute la journée de la situation militaire.

Au terme de cette rencontre, l'affaire était entendue : les accords, qui, le 17 novembre, doivent théoriquement mettre fin à la guerre opposant les troupes gouvernementales de Luanda à celles de l'UNITA, ne sont pas contradictoires avec la reprise des combats. Et l'état-major angolais se garde de donner la moindre information sur le déroulement des opérations. Selon des sources proches de l'UNITA, on se battrait sur une douzaine de fronts dans les provinces de Lunda sud, Lunda-nord, Huila, Benguela, Zaire et Huambo, où la ville du même nom (quartier général du chef de l'UNITA, Jonas Savimbi), est directement menacée.

Désapprobation internationale

Vendredi, les troupes gouvernementales se sont emparées de Caála, petite bourgade située à 23 kilomètres de Huambo. Des pièces d'artillerie y ont été installées qui menacent une ville désolée aux trois quarts encerclée et dont les habitants se sont livrés dimanche à un début de pillage. A en croire les spécialistes militaires en poste à Luanda, la supériorité des moyens terrestres et aériens des gouvernementaux interdit à l'UNITA tout espoir de défendre efficacement la ville. Si l'armée décide de poursuivre son offensive, Huambo pourrait tomber rapidement.

Cette probabilité augmente d'heure en heure. Le 1^{er} novembre, soit quelques heures à peine après la conclusion de l'accord de paix, le gouvernement angolais avait impérieusement conseillé aux organisations humanitaires travaillant à Huambo de quitter la ville toutes affaires cessantes. Malgré cet avertissement laissant présager une attaque imminente, quelque 55 expatriés, dont 9 membres de Médecins sans frontières (MSF) et 31 membres du Comité international de la Croix-Rouge (CICR) sont demeurés dans la ville où ils fournissent ravitaillement et soins à quelque 500 000 civils. Depuis, le gouvernement de Luanda a suspendu tous les vols humanitaires en direction de Huambo, surveillé par

ses seuls avions militaires. Dimanche soir, les organisations humanitaires, contactées par radio à Huambo, se préparaient à subir les bombardements de l'aviation gouvernementale.

Seule une intervention de la communauté internationale pourrait éventuellement empêcher la bataille. Samedi, Alioune Blondin Beye, qui, au nom des Nations unies, a conduit à Lusaka les pourparlers de paix, est resté précipitamment à Luanda, porteur de

messages du secrétaire général de l'ONU, du président du Conseil de sécurité et de l'assemblée générale. Tous demandant au gouvernement angolais de surseoir à une offensive qui pourrait remettre en cause la paix entamée à Lusaka.

Le même jour, le président Bill Clinton a adjuré son homologue angolais d'interrompre « immédiatement les hostilités », tandis que, quelques heures plus tard, l'ambassadeur américain à Luanda, Edmond Dejarrette,

déplorait devant la presse l'avance gouvernementale. « Depuis le mois de février, nous demandons au gouvernement de ne pas attaquer la ville », a expliqué, amer, le diplomate américain. Nous avions reçu des assurances sur ce point. J'estime que le gouvernement ne doit pas prendre Huambo. »

Le gouvernement de Luanda ne semble pas partager cette conviction. Réorganisée grâce aux revenus du pétrole, l'armée gouvernementale a repris le dessus après plus d'un an de cuisantes défaites. En septembre, à la surprise générale, elle réussissait à libérer Cuito, assiégée depuis le début de 1993 par les troupes de l'UNITA. Le siège a entraîné un nombre incalculable de morts dans la population civile d'une ville transformée en champ de ruines. Cuito, la ville diamantifère d'où l'UNITA tirait l'essentiel de ses ressources, a été reconquise durant l'été, de même que Ndalatando qui, à 200 kilomètres à l'est de la capitale, marquait la limite extrême de l'avancée ennemie. Les combats font toujours rage pour le contrôle de la ville pétrolière de Soyo, au nord du pays, où les soldats gouvernementaux paraissent pouvoir l'emporter.

Laver l'affront

Restait Huambo. Depuis qu'il a perdu la ville gagnée en mars 1993 par les troupes de Jonas Savimbi après cinquante-six jours de combats acharnés, le gouvernement angolais ne faisait pas mystère de sa volonté de laver cet affront. A une semaine de la fête nationale angolaise, le

Deux semaines dangereuses

LUANDA

de notre envoyé spécial

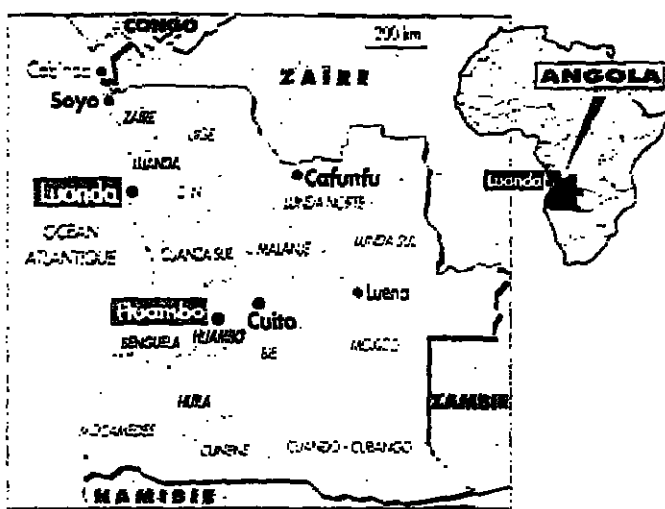
Les accords de Lusaka, négociés depuis un an par le gouvernement de Luanda et les rebelles de l'UNITA, dessinent le cadre du retour à la paix et à la réconciliation nationale. Ils prévoient notamment qu'après la démobilisation et le désarmement des troupes adverses, l'UNITA bénéficiera de postes de responsabilité au sein du gouvernement, de l'armée, de la police et de la haute administration angolaise. Les Nations unies et les pays membres de la « troïka » — États-Unis, Russie et Portugal — ont présidé à la négociation qui s'est conclue le 31 octobre.

Ce jour-là, le protocole a été paraphé par les deux adversaires. Si tout se passa comme prévu, l'accord devrait être définitivement signé le 15 novembre par le président angolais José Eduardo dos Santos. Quarante-huit heures plus

tard, un cessez-le-feu devrait mettre fin à la guerre que les deux ennemis se livrent depuis près de vingt ans. Entre-temps, au cours d'une réunion prévue le 10 novembre, les chefs militaires des deux camps se seront rencontrés pour mettre au point les modalités techniques du cessez-le-feu.

Ce sont les dix-sept jours séparant la conclusion des accords de l'établissement du cessez-le-feu que le gouvernement de Luanda est en train de mettre à profit pour renforcer sa présence militaire sur les zones qui lui échappent encore en tentant de s'emparer de la ville de Huambo. « Juridiquement, rien ne l'en empêche, même si politiquement le gouvernement a tout de se livrer à ce jeu dangereux », affirme un des négociateurs. Pour sa part, l'UNITA fait savoir que si Huambo était conquise par les forces gouvernementales, elle ne signerait pas l'accord final.

G. M.



11 novembre, Luanda semble bien décidée à saisir sa chance. Si tout le monde s'accorde pour estimer que les soldats de Jonas Savimbi ne sont plus en mesure de s'opposer à l'avance des troupes gouvernementales, la plus grande incertitude réside sur ce que sera la réaction politique de l'UNITA. Jeudi, cette dernière a annoncé que, si la ville tombait, l'accord de paix paraphé le 31 octobre à Lusaka, après un an de laborieuses négociations, serait remis en cause.

Du côté des Nations unies, on estime cependant cette éventualité peu probable. Les accords de Lusaka, fait-on remarquer, donnent à l'UNITA plus d'avantages que ne lui en procurerait le retour à la guérilla d'antan. D'autres sources diplomatiques, impliquées dans la médiation internationale, soulignent aussi que ces accords prévoient explicitement que le cessez-le-feu ne sera effectif que le 17 novembre.

« Tant que cette date n'est pas atteinte, résume un diplomate, chaque partie a implicitement accepté que la guerre peut continuer. » Une analyse partagée par le gouvernement de Luanda, qui, instruit par l'expérience des élections ratées de 1992, ne veut laisser aucune chance à l'UNITA de reprendre les hostilités après l'instauration du cessez-le-feu.

Mais cet optimisme fait peut-être bon marché du passé. Nombreux sont ceux qui, dans les rangs gouvernementaux, estiment que la paix passe davantage par la défaite militaire de Jonas Savimbi que par des négociations sur le partage du pouvoir. La délinquance n'est pas moins grande dans les rangs de l'UNITA, où l'on soupçonne Luanda de n'avoir accepté la négociation que pour gagner du temps. Même s'il est prématuré de donner pour certaine l'éventualité la plus défavorable, toutes les conditions paraissent réunies pour faire voler en éclats, avant même leur signature définitive, les accords de Lusaka.

GEORGES MARION

ALGÉRIE

Offensive de grande envergure contre les maquis islamistes

Un Français a été retrouvé assassiné, samedi 5 novembre, à Bouira, à 100 kilomètres au sud-est de la capitale. Jean-François Marquette, vingt-six ans, qui, selon le *Quai d'Orsay*, faisait un « séjour touristique » dans le pays, se rendait en voiture à Batna, accompagné d'un ami algérien. Il avait été intercepté, la veille, à un barrage dressé par un groupe armé islamiste. Depuis le 21 septembre 1993, 69 ressortissants étrangers ont été tués, parmi lesquels 21 Français, dont 4 en moins d'un mois.

Les forces de l'ordre ont tué au moins 112 islamistes armés en cinq jours dans une offensive contre les maquis intégristes. Ces pertes sont les plus importantes officiellement annoncées depuis le début des affrontements, en février 1992. Le ministère de l'Intérieur avait promis d'« anéantir » les auteurs de l'attentat — non revendiqué — commis mardi dans un cimetière de Mostaganem, qui avait causé la mort de quatre jeunes soldats.

L'intensification de la lutte « anti-terroriste » s'accompagne d'une offensive du président Liamine Zouari sur le terrain politique. Il a invité, samedi, le gouvernement à se mobiliser pour lancer la préparation du scrutin présidentiel, promis « avant la fin 1995 ». Au cours des derniers jours, plusieurs marches « spontanées » de soutien au pouvoir ont

rassemblé des dizaines de milliers de personnes, selon les médias, notamment à Ain-Deffa, à Constantine et à Souk-Ahras. Le porte-parole de la présidence a aussi annoncé une prochaine révision de la loi sur les partis, qui aurait pour objectif d'interdire les formations nommées islamiques.

Un militant du parti Ettahaddi (ex-Front communiste), Lounes Djahad, a été tué par balles, samedi, à Bachdjarrh, dans la banlieue est d'Alger. Deux jours plus tôt, le président du conseil départemental de Ghardaia, la capitale du M'zab, Mohamed Hadj Messaoud, avait été assassiné. Contrairement aux rumeurs qui avaient fait état de leur réincarcération à la prison militaire de Blida, le président et le vice-président de l'ex-Front islamique du salut (FIS), Abassi Madani et Ali Benhadj, se trouvaient toujours, dimanche, placés en résidence surveillée à Alger, dans la villa Djenane el Mufti, selon des sources islamistes informées.

Le dernier rapport sur les violations des droits de l'homme en Algérie, diffusé par Amnesty international (le *Monde* du 26 octobre) est « inacceptable », a déclaré, dimanche, le porte-parole du gouvernement, dans la mesure où « il met sur un pied d'égalité les actions terroristes et les mesures que prend l'Etat pour protéger les personnes et les biens ». — (AFP.)

AFRIQUE DU SUD

Assassinat de l'ancien chef de l'Eglise hollandaise réformée

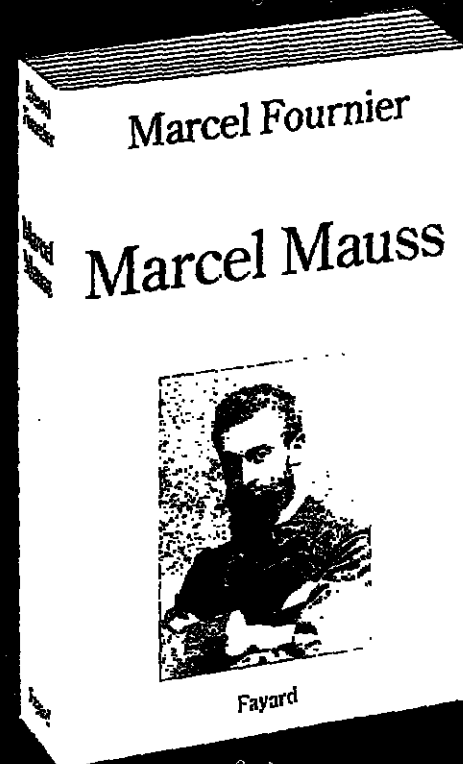
Le théologien Johan Heyns, soixante-six ans, ancien chef de l'Eglise hollandaise réformée, a été assassiné, samedi 5 novembre, à son domicile de Pretoria. Au moment de son élection en 1979, il avait provoqué la colère de cette Eglise — la plus influente au sein de la communauté afrikaaner — en dénonçant le soutien de celle-ci à la discrimination raciale. La prise de position du pasteur libéral avait provoqué une scission, amenant certains fidèles à rejoindre des Eglises conservatrices soutenant toujours les théories de la suprématie blanche. Johan Heyns avait fermement exhorté son Eglise, en 1990, à considérer l'apartheid comme un péché, déclenchant la colère des militants de l'extrême droite blanche. Le président Nelson Mandela a condamné, dimanche, cet assassinat « de sang-froid ». — (AFP, Reuters.)

RWANDA

Trois camps de réfugiés évacués de force par le FPR

Piliers calcinés, charpentes chancelantes, cessa à l'abandon. C'est tout ce qui reste aujourd'hui du camp de Rugabano, dans le sud-ouest du pays, qui abritait quelque 9 000 personnes déplacées. Le 28 octobre, les hommes de l'Armée patriotique rwandaise (APR), bras armé du Front patriotique rwandais (FPR), au pouvoir depuis juillet, ont détruit et brûlé le camp, en présence de personnels des Nations unies déchirés entre leur devoir de protection des réfugiés et la volonté d'éviter les heurts. Rugabano est le troisième camp de la région de Kibuye, dans le Sud-Ouest, à être évacué de force. Dans les camps de Birambo et Ndaba, les soldats de l'APR ont ouvert le feu sur les réfugiés qui résistaient, tuant l'un d'entre eux. Le gouvernement ne encourage de telles opérations. Il cherche cependant à obtenir le retour de quelque 800 000 Hutus qui s'étaient réfugiés dans l'ancienne « zone de sécurité » créée par l'armée française dans le sud-ouest du pays. (Reuters.)

MARCEL MAUSS



L'excellente biographie intellectuelle rédigée par Marcel Fournier, la première qui lui soit consacrée, révèle sous tous ses aspects un itinéraire à la fois « intellectuel et social ». Tout Mauss s'y trouve présent, restitué par l'interprétation des archives, de la correspondance et d'inédits, par l'exploration de nombreux écrits politiques et le recueil de témoignages.

Georges Balandier, Le Monde

Marcel Fournier décrit de manière extrêmement précise toutes les phases de la « carrière » de Marcel Mauss : et sans doute sa biographie prendrait-elle un aspect trop institutionnel, si, en décrivant par exemple toutes les querelles qui précèdent les diverses nominations... il ne mettait en évidence les enjeux théoriques et politiques, la « guerre » entre les disciplines, au cours de laquelle, après que la sociologie se soit émancipée de la philosophie, l'ethnologie se déprend de la sociologie et se pose comme science autonome, en élaborant ses propres objets et ses propres méthodes.

Robert Maggiori, Libération

FAYARD

EN BREF

CONGO : l'armée déployée à Brazzaville avant une grave offensive. — L'armée a commencé à prendre position, dimanche 6 novembre, à Brazzaville, pour prévenir d'éventuels troubles avant la grève générale organisée mardi par trois mouvements syndicaux. La Confédération syndicale des travailleurs congolais (CSTC), proche de l'opposition, et deux autres organisations ont déposé un préavis de grève générale illimitée pour obtenir du gouvernement le paiement de quatre des douze mois

d'arriérés de salaires dus aux fonctionnaires. — (AFP, Reuters.)

KENYA : assassinat d'un prêtre irlandais. — Un prêtre catholique irlandais, le père Martin Boyle, cinquante-deux ans, qui vivait au Kenya depuis vingt-cinq ans, a été tué par balle, jeudi 3 novembre. Des malfaiteurs qui voulaient s'approprier son véhicule l'ont intercepté et tué alors qu'il rentrait de Nairobi dans sa paroisse située dans le district de Nandi, à l'ouest de la capitale. — (AFP.)

MALI : deux morts lors d'une attaque à Tombouctou. — Deux personnes, dont une enfant de deux ans, ont été tuées lors d'une attaque lancée, dans la nuit de samedi 5 novembre à dimanche 6, à Tombouctou, dans le nord du pays, a-t-on annoncé dimanche de source officielle dans la capitale malienne. L'armée a poursuivi les assaillants, qui, dans leur repli, auraient laissé du matériel et des tracts attribuant ce raid à des rebelles touaregs. — (AFP.)

Une campagne à mi-mandat de plus en plus contestée

Cent quatre-vingt-trois élections d'Américains de dix-huit ans sont inscrites au calendrier électoral du 8 novembre, pour remplacer un tiers du Sénat (59 États américains comptent 2 sénateurs élus pour six ans) et la totalité des 435 députés de la Chambre des représentants. Ce mandat est de deux ans.

Ces élections, basées sur le principe du « mi-mandat », permettent au président élu de gouverner avec une majorité partielle.

504 millions de dollars en 1992

Le budget fédéral des États-Unis pour 1992 s'élève à 504 milliards de dollars, soit une augmentation de 1,5 % par rapport à 1991.

Le budget fédéral des États-Unis pour 1992 s'élève à 504 milliards de dollars, soit une augmentation de 1,5 % par rapport à 1991.

Le budget fédéral des États-Unis pour 1992 s'élève à 504 milliards de dollars, soit une augmentation de 1,5 % par rapport à 1991.

Le budget fédéral des États-Unis pour 1992 s'élève à 504 milliards de dollars, soit une augmentation de 1,5 % par rapport à 1991.

Le budget fédéral des États-Unis pour 1992 s'élève à 504 milliards de dollars, soit une augmentation de 1,5 % par rapport à 1991.

Le budget fédéral des États-Unis pour 1992 s'élève à 504 milliards de dollars, soit une augmentation de 1,5 % par rapport à 1991.

Le budget fédéral des États-Unis pour 1992 s'élève à 504 milliards de dollars, soit une augmentation de 1,5 % par rapport à 1991.

USA

AFRIQUE

L'ouverture du sommet franco-africain de Biarritz

Un peu moins pauvre

Suite de la première page

Relèvement des prix payés aux producteurs, hausse de la récolte de coton, de café, de cacao : globalement, les revenus des agriculteurs, selon un haut responsable du FMI, ont crû de 15 à 20 %. Après des années de récession, un redémarrage de l'économie réelle - difficile à mesurer - se dessine dans les pays de la zone franc. Les exportations de bétail du Mali et du Burkina vers les autres pays de la zone et vers le Nigeria auraient plus que doublé par rapport à 1993. Au Sénégal, celles de poisson ont repris, tandis que le tourisme en Côte d'Ivoire est reparti en flèche (17 % de mieux). Au Sénégal, le Club Méditerranée affichait au printemps dernier une augmentation de 80 % du taux d'occupation de ses villages de vacances.

Les résultats de l'industrie textile sont également encourageants. La principale firme nigérienne du secteur, la Sonitextile, a redémarré. Sur les marchés du Cameroun voisin, les pagens importés du Nigeria sont moins nombreux qu'auparavant, tandis qu'au Mali les huiles étrangères reculent au profit de la production locale.

La reprise des concours financiers

Au total, selon les prévisions du FMI, après des années de récession, la zone franc devrait renouer cette année avec une croissance économique comprise entre 2 % et 3 % (2). Et nettement plus en 1995 lorsque les effets positifs de la dévaluation joueront à plein. Ce ne sera pas un luxe. « A cause de la très forte augmentation de leur population, les pays africains doivent avoir une croissance d'au

moins 10 % l'an », rappelait récemment à Paris le « M. Afrique » de la Banque mondiale, Edward Jaycox. Si l'économie des pays de la zone franc commence à frémir, l'argent venu de l'extérieur y est pour quelque chose. Avant la dévaluation, les capitaux fuyaient, les exportations dégringolaient et les institutions financières internationales avaient cessé leur concours. Aujourd'hui, la tendance s'inverse, ce que traduit le redressement spectaculaire des balances des paiements. Au total, selon le FMI, près de 2 milliards de dollars, soit une dizaine de milliards de francs, seraient dans les caisses des banques centrales et commerciales.

Une bonne partie provient de la reprise des concours de la Banque mondiale, du FMI, et de la France, le plus généreux des pays donateurs. Cette année, la Banque mondiale s'est engagée à fournir 7,1 milliards de francs, le Fonds européen 1,6 milliard, la Banque africaine de développement 1,5 milliard, et la France 4,5 milliards (qui viennent s'ajouter à des abandons de créances substantiels). Au total, près de 19 milliards de francs devraient être octroyés cette année, contre 6 milliards par an en moyenne entre 1991 et 1993.

Cette aide arrivera-t-elle à bon port ? Pour l'heure, 8 milliards ont été versés, mais la manne risque de se tarir pour certains pays : ceux qui ne respectent pas les engagements pris à l'égard des bailleurs de fonds. Tous ne sont pas menacés de se voir couper les vivres. Bon élève de la classe, cité en exemple par le FMI, la Côte d'Ivoire recevra les 5,2 milliards de francs promis cette année. Avec Abidjan, c'est la seconde étape de la dévaluation qui est désormais

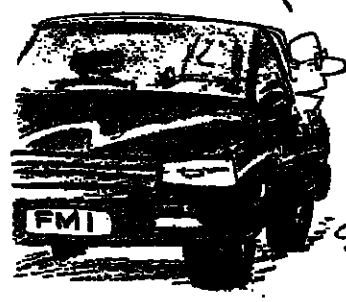
entamée : celle de la restructuration de l'économie (privatisation des entreprises publiques, fin des monopoles publics ou privés...). Œuvre de longue haleine dont les fruits ne seront pas cueillis avant trois ou quatre ans. Le Mali, le Burkina et le Gabon, dans une moindre mesure, ne sont pas davantage montrés du doigt.

Session de rattrapage

« La beauté d'une dévaluation, explique un membre du FMI, c'est qu'elle permet d'obtenir de bons résultats même si les gouvernements ne font rien pour. Malheureusement, il y a des limites. » Pour cinq pays de la zone franc, elles ont été atteintes. Vis-à-vis du FMI, ils ne respectent plus les plans d'ajustement qui conditionnent l'aide des bailleurs de fonds. Au Niger, la faiblesse des rentrées fiscales est telle que le gouvernement a de plus en plus de mal à payer ses fonctionnaires et à rembourser ses dettes extérieures. Le Tchad n'est pas mieux loti. Alors que les caisses de l'Etat dépendent essentiellement des recettes douanières - comme dans la plupart des pays de la zone -, sur le terrain, les faux douaniers ont semé le désordre et de succès que les vrais. Au Congo et en République centrafricaine, la situation est également chaotique. Le constat est le même pour le Cameroun, dont le ministre des finances a changé il y a peu.

Le FMI a suspendu les droits de tirage spéciaux pour ces cinq pays (3). Mais les deux plus importants bailleurs de fonds, la Banque mondiale et la France, en première ligne pour tout ce qui touche la dévaluation du franc CFA -, jusqu'ici, n'ont pas interrompu leur aide. Car une dernière tentative pour « ramener les mauvais élèves sur le bon chemin » a été décidée. Des programmes

IL FAUT RECONNAÎTRE QU'EN UN SIÈCLE ON VOUS A FAIT PAS MAL AVANCER...



d'ajustement moins rigoureux (les *shadow programs*) ont été bâtis par le Fonds avec pour objectif de permettre aux cinq pays retardataires de « recoller » au reste du troupeau d'ici à fin 1994-début 1995. S'ils réussissent, le FMI reprendra ses tirages. Dans le cas contraire, la Banque mondiale, à son tour, coupera l'essentiel de ses crédits. La France aussi.

Et ensuite ? Nouvelles dévaluations, en vue pour le franc CFA ? Fin de la zone franc ou création d'une zone à deux vitesses ? En fait, personne n'est encore à même de prédire ce qui va se passer.

JEAN-PIERRE TUGOUI

(2) La Banque mondiale est moins euphorique et avance le chiffre de 0,5 % tandis que le Fonds français de développement (CFD) table sur une croissance proche de zéro pour 1994.

(3) Les droits de tirage spéciaux (DTS) sont des lignes de crédit mises à la disposition des États membres par le Fonds monétaire international.

Un non-invité de marque : le Rwanda

BIARRITZ

de notre envoyée spéciale

Ne dites surtout pas que le nouveau gouvernement rwandais est marginalisé. Avant même que vous émettiez cette idée, les autorités françaises se rebiffent : le Rwanda, jusque-là habitué des sommets franco-africains, ne figure certes pas parmi les trente-cinq pays invités au sommet de Biarritz, mais « ça ne veut absolument pas dire qu'on veut frapper les nouvelles autorités d'ostracisme ». Aucun mot ne paraît pourtant plus approprié.

Il fallait éviter, dit-on dans les milieux officiels, que ce sommet ne se transforme en réunion sur le Rwanda. La tentative risque d'échouer : cette absence a en effet tout lieu de provoquer bien plus de commentaires que n'en eût

suscité la présence d'une délégation rwandaise. Car le geste de Paris est lourd de sens. Ne pas reconnaître le nouveau gouvernement : de là à toujours reconnaître les représentants de l'ancien - responsable du génocide -, il n'y a qu'un pas que bien des Africains, Rwandais en tête, ne manqueraient pas de franchir. Pour ceux qui pensaient que la France, en lançant l'opération « Turquoise », avait voulu se racheter du soutien apporté à l'ancien régime, les cartes sont à nouveau brouillées.

« Les signaux que l'on reçoit de Kigali ne sont pas clairs », dit-on au Quai d'Orsay depuis plusieurs semaines pour justifier l'isolement dans lequel le gouvernement est tenu. Parmi les griefs invoqués : « On ne voit pas se dessiner de politique de retour des réfugiés ».

« Kagame (vice-président de la République et homme fort du nouveau régime) a eu des propos très durs à l'égard de la France ». « Des ministres de passage à Paris nous ont, eux-mêmes, fait part de leurs réticences vis-à-vis du gouvernement », ou encore « Ils ne veulent même plus d'un tribunal international ! ».

Bref, pas question d'aider Kigali pour l'instant : « Il faut qu'ils fassent leurs preuves ». Sans moyens, tenus dans une suspicion qui ne peut que renforcer les extrémistes, « ils » n'ont effectivement pu faire leurs preuves depuis quatre mois qu'ils sont au pouvoir. Les Mobutu, Eyadéma et autres Bongo invités au sommet auraient-ils, en près de trois décennies, fait leurs leçons ?

MARIE-PIERRE SUBTIL

REPÈRES

BANGLADESH

L'écrivain Taslima Nasreen a été inculpée

Le procès de l'écrivain bangladaise Taslima Nasreen, réfugiée en Suède depuis le 10 août, s'ouvrira le 10 décembre, à-t-on appris samedi 5 novembre à Dacca. « Elle sera traduite en justice pour atteinte aux sentiments religieux musulmans par des propos outrageants contre le Coran, livre saint de l'islam, auquel elle a exhorté à ne pas se conformer », a déclaré le juge M. Kamaluddin, dans un jugement préliminaire. Début août, la Cour suprême avait laissé M^{me} Nasreen en liberté sous caution. Avant de comparaître, l'écrivain était restée cachée près de deux mois, pour échapper tant à une arrestation qu'aux menaces de mort d'intégristes musulmans.

Par ailleurs l'opposition a décidé dimanche de retirer ses élus du Parlement afin d'accentuer ses pressions, en cours depuis le printemps, pour une démission du gouvernement de M^{me} Zia et l'organisation d'élections anticipées. - (Reuters.)

ISRAËL

Visites réglementées au siège de l'OLP à Jérusalem

Au lendemain d'un incident avec le premier ministre turc, Tansu Ciller, Israël a annoncé, dimanche 6 novembre, qu'il avait l'intention d'interdire désormais aux personnalités étrangères de se rendre, sans son aval, au quartier-général de l'OLP à Jérusalem-Est. Des effectifs renforcés de policiers seront déployés à l'extérieur du bâtiment, la Maison d'Orient, « afin d'empêcher des visites à caractère officiel de personnalités politiques étrangères sans coordination préalable avec nous », a déclaré le ministre de la police Moshe Shahal. M^{me} Ciller s'était rendue de façon imprévue à la Maison d'Orient, siège des institutions palestiniennes à Jérusalem-Est. Des gardes de sécurité palestiniens avaient interdit l'accès du bâtiment aux agents israéliens qui l'escortaient. Actuellement en visite en Israël, le ministre des affaires sociales français, M^{me} Simone Veil, devait rencontrer en principe lundi des responsables palestiniens à la Maison d'Orient. - (AFP.)

Réouverture du caveau des Patriarches à Hébron

Les autorités israéliennes ont imposé de nouvelles mesures de sécurité en ouvrant, lundi 7 novembre, à Hébron, le caveau des Patriarches, où un colon juif avait tué, le 25 février, 28 Palestiniens en prière.

Juifs et musulmans se sont présentés pour la prière du matin, mais en protestant contre le nouveau partage du lieu saint selon les recommandations de la commission d'enquête israélienne sur le massacre des 28 Palestiniens. « Le caveau d'Abraham (caveau des Patriarches) est un lieu saint musulman et nous n'acceptons aucune atteinte à nos droits », a déclaré un conseiller de Yasser Arafat, lequel a été prié par le maire de Hébron et les organisations professionnelles de la ville d'intervenir à ce sujet auprès du premier ministre israélien, Itzhak Rabin.

Le caveau avait été transformé en mosquée au septième siècle. Depuis lors, juifs et chrétiens n'avaient pas le droit d'y pénétrer. Les colons israéliens y ont progressivement installé une synagogue depuis l'occupation de la Cisjordanie en 1967. - (AFP, Reuters.)

SYRIE : Damas accepterait un retrait israélien du Golan en seize mois. - Citant une « source politique haut placée », le quotidien israélien Haaretz a affirmé, dimanche 6 novembre, que le président syrien Hafez el-Assad a accepté un retrait israélien du plateau du Golan dans six à seize mois. Cet assouplissement de la position de Damas, qui exigeait un délai de quelques mois seulement, aurait été communiqué au président Bill Clinton. Damas accepterait également, toujours selon Haaretz, de faire des gestes symboliques de « normalisation » avec Israël dès la première phase du retrait. - (AFP.)

PÉROU : démantèlement du groupe Pérou rouge, selon la police. - Seize dirigeants du groupe rebelle Pérou rouge, composé d'anciens membres du Sendero lumineux et du Mouvement révolutionnaire Tupac Amaru, ont été arrêtés, et quantité d'armes saisies, a annoncé, samedi 5 novembre, la police anti-terrorisme. Douze des personnes arrêtées ont été présentées à la presse. - (Reuters.)

JAPON

Le parti bouddhiste annonce sa future dissolution

TOKYO

de notre correspondant

Le parti bouddhiste Komeito a annoncé lors de son congrès, vendredi 4 novembre, qu'il allait se scinder. L'un des deux groupes qui en sortiront fusionnera avec le nouveau grand parti de centre droit en formation. Le Komeito (parti du gouvernement propre) avait été créé en 1964 par la secte Soka Gakkai. Il n'a plus, officiellement, de liens organiques avec elle depuis 1970, mais elle lui fournit l'essentiel de son électorat. Le Komeito était, jusqu'à présent, un parti centriste. Son image avait été ternie par des scandales.

Un congrès extraordinaire entérinera sa dissolution le 5 décembre. Les 53 députés et 13 des 24 sénateurs du Komeito

rejoindront les huit formations de l'opposition (seuls les communistes demeurent en dehors). Les 11 autres sénateurs (ceux dont les sièges ne seront pas soumis à renouvellement partiel l'été prochain), ainsi que les élus locaux, formeront un autre parti (Komeito A), qui héritera de l'appareil. Cette restructuration alambiquée est symptomatique des réticences du Komeito à renoncer à sa machine et à ses réseaux de financement : il dispose en effet d'un grand nombre d'élus locaux (3 000) et entretient à la base des liens complexes avec la Soka Gakkai, qui lui assurent un électorat captif.

Depuis quelques mois l'alliance entre le secrétaire du Komeito, Yuichi Ichikawa, et son homo-

logue du Parti de la renaissance (PR), Ichiro Ozawa, cheville ouvrière du futur grand parti de centre droit, avait suscité un raidissement de la secte. L'adhésion du Komeito aux thèses « réformistes » de M. Ozawa - sur le pacifisme du Japon ou son entrée au Conseil de sécurité de l'ONU - avait provoqué des appréhensions chez les fidèles hostiles à une révision de la Constitution.

Dans une récente interview à l'Asahi, le vice-président de la Soka Gakkai, M. Nosaki, a déclaré que celle-ci pourrait prendre ses distances vis-à-vis du Komeito après qu'il aura rejoint les rangs du nouveau grand parti, et apporter son soutien à des membres du Parti libéral démocratique (PLD, aujourd'hui dans la coalition gouvernementale). Sont en jeu de 10 à 12 millions de voix contrôlées par la puissante secte.

PHILIPPE PONS

EN BREF

COLOMBIE : arrestation du « cerveau financier » en Europe du cartel de Medellín. - Le Colombien César Arango, considéré comme le « cerveau financier » en Europe du cartel de Medellín, a été arrêté en Espagne, près de Barcelone, en compagnie de neuf autres personnes, a-t-on appris, samedi 5 novembre, de source policière. Selon la brigade des stupéfiants, il s'agit « d'un des coups les plus durs portés » au cartel dirigé par Fabio Ochoa. La majorité des personnes arrêtées sont d'origine colombienne. - (AFP.)

CUBA : une quarantaine de Cubains s'enfuient de Guantanamo. - Trente-neuf réfugiés cubains se sont enfuis, dimanche 6 novembre, de la base américaine de Guantanamo, à Cuba, en sautant d'une falaise pour nager jusqu'en territoire cubain, a-t-on appris de source militaire américaine. Par ailleurs, les États-Unis ont repris samedi le rapatriement des réfugiés cubains de Guantanamo, après qu'un tribunal d'appel eut annulé

une décision de justice demandant la suspension de ces opérations. - (AFP.)

IRAN : Attaque transfrontalière contre une base des Moudjahidines en Irak. - L'Irak a adressé, dimanche 6 novembre, une protestation à l'ONU après une attaque iranienne, avec des missiles SCUD, contre « un objectif se trouvant à plus de 80 kilomètres à l'intérieur » du territoire irakien. Selon les Moudjahidines du peuple, principal mouvement d'opposition armé au régime iranien, l'attaque visait l'une de leurs bases, celle d'Achraf. Les Moudjahidines ont cependant démenti les affirmations de Téhéran selon lesquelles des garde-frontières iraniens auraient attaqué un centre de recrutement des Moudjahidines près de Bagdad. - (AFP.)

JORDANIE : le Parlement approuve le traité de paix avec Israël. - La Chambre des députés jordanienne a approuvé, dimanche 6 novembre, à une large majorité, le traité de paix signé le 26 octobre entre la Jordanie et Israël. 55 députés, sur les 79 présents, ont voté pour. Les opposants sont des membres du Front de l'action islamique (émigrant des Frères musulmans), des islamistes indépendants ou des membres de partis de gauche. Le traité doit encore être approuvé par le Sénat avant de faire l'objet d'un décret royal. - (AFP.)

CORÉE DU NORD

Les signes d'un renforcement de la position de Kim Jong-il se multiplient

L'homme fort de la Corée du Nord, Kim Jong-il, a fait dimanche 6 novembre une nouvelle apparition en public, indique l'AFP. C'est la troisième fois que le fils et dauphin de Kim Il-sung, fondateur de la République populaire (RPDC), mort le 8 juillet, est ainsi vu en quelques jours, après qu'il fut demeuré trois mois dans une totale retraite, réputée liée à son deuil. Les éloges officiels qualifient désormais de plus en plus souvent M. Kim de « dirigeant authentique du peuple », paraissant ainsi conforter la perspective d'une prochaine consécration à la tête du pays et du parti des travailleurs (communiste). Selon l'agence KCNA, M. Kim, cinquante-deux ans, a présidé dimanche un banquet en l'honneur de la délégation qui a signé l'accord nucléaire avec Washington le 21 octobre à Genève.

Publiant l'intégralité d'un nouveau traité de Kim Jong-il, Le

socialisme est une science, KCNA estime lundi que son auteur est « un dirigeant authentique du peuple » qui « possède les qualités d'un penseur distingué et d'un théoricien sans égal dans l'histoire ». Comme son père, nous indique notre correspondant à Tokyo Philippe Pons, Kim Jong-il avait déjà beaucoup « écrit », mais on connaissait surtout de lui des traités sur le cinéma, sa passion, et sur les arts. Cette fois, il a entrepris de dissuader sur le socialisme.

Sa « pensée » apparaît, pour l'essentiel, comme la répétition de celle de son père. M. Kim vante les bienfaits du socialisme pur et dur, assimilant son abandon à des errements aussi coupables que temporaires. Le socialisme est une science n'annonce pas, en première analyse, d'inflexion vers un autre modèle, à la chinoise par exemple. L'auto-suffisance façon nord-coréenne (juche) demeure à l'ordre du jour.

(Publicité)

Le 15^e Banque mondiale se réunit à Washington le 14-15 octobre 1984. Le Directeur Général, Jacques Fauriol, a ouvert la séance en présence de 140 membres par 150 représentants nationaux.

[illegible]

1. The first step is to identify the problem. In this case, the problem is that the company is not meeting its sales targets.

2. The second step is to analyze the data. This involves looking at the sales figures for each product line and identifying any trends or patterns.

3. The third step is to develop a plan. This involves setting specific goals for each product line and determining the actions that need to be taken to achieve those goals.

4. The fourth step is to implement the plan. This involves putting the plan into action and monitoring the results.

5. The fifth step is to evaluate the results. This involves comparing the actual results to the targets and determining whether the plan was successful.

Gilles Saada, Directeur du Centre de Ressources Multimédias de l'Ecole Supérieure de Commerce de Paris : "Ce mois-ci, l'ESCP fête ses 175 ans. Nous savons donc ce que durer veut dire. La mission d'une grande école est fondamentalement de miser sur l'avenir. Je ne peux donc pas me contenter du meilleur ordinateur du moment, il nous faut celui qui le restera sur plusieurs années. C'est-à-dire un ordinateur ouvert, compatible, facile à utiliser et disposant d'assez de puissance pour accueillir les innovations du futur. Vous savez, par tradition, nous privilégions la diversité, l'ouverture et la liberté d'expression qui vont de pair avec la pédagogie. Les nouveaux Power Macintosh s'inscrivent parfaitement dans cette philosophie."

Power Macintosh. Vous n'en attendiez pas tant du futur.

Apple Computer, Inc. Pour plus de renseignements, tapez 3615 code Apple.

Apple, le logo Apple, Macintosh et Power Macintosh sont des marques déposées de Apple Computer, Inc. Pour plus de renseignements, tapez 3615 code Apple.

La préparation de l'élection présidentielle

M. Chirac a la « conviction » qu'il y aura un seul

Invité, dimanche 6 novembre, de l'émission « 7 sur 7 » de TF1, Jacques Chirac a participé à sa première émission télévisée en tant que candidat à l'élection présidentielle. Il a promis un « changement » profond dans les six mois suivant son élection. Il s'est dit convaincu qu'il n'y aurait qu'un seul candidat du RPR et a exclu toute dissolution de l'Assemblée nationale en cas de victoire. En revanche, il n'a pas écarté l'idée de démissionner en cas de succès de la gauche aux élections législatives de 1998.

■ **EUROPE.** A propos de la construction européenne, M. Chirac a souhaité l'organisation d'un référendum en France pour autoriser le passage à la troisième phase de l'Union monétaire. L'un des dirigeants de la CDU allemande, Karl Lamers, devait pour sa part, préciser à Paris, lundi 7 novembre, les propositions de son parti pour une Europe fédérale.

■ **PROGRES.** Le secrétaire national du Parti communiste français, Robert Hue, a été officiellement choisi, à la quasi-unanimité, dimanche 6 novembre, lors d'une conférence nationale à Nanterre, pour représenter le PCF à l'élection présidentielle. (lire page 10).

■ **RADICAL.** Le MRG a changé de nom, pour s'intituler Radical, lors de son congrès, dimanche au Bourget (lire page 10).

Voici les principaux extraits des déclarations de Jacques Chirac, dimanche 6 novembre, au cours de l'émission « 7 sur 7 » de TF1.

■ **Les raisons d'une déclaration de candidature.** — « Cela ne s'improvise pas, une décision de cette nature. Il y a longtemps que je l'ai prise et je l'ai, en quelque sorte, confirmée, lorsque j'ai décidé de ne pas entrer au gouvernement en 1993. Je pensais qu'il convenait pour moi de prendre la distance et la réflexion nécessaires pour me préparer mieux que je ne l'avais fait dans le passé. »

■ **Le changement.** — « Certains disent — je le sais — que les Français ne veulent pas de changement réel. Je ne le crois pas (...). Les ruptures, ce n'est pas le problème, mais il ne faut pas non plus de tiédeur. La France ne s'en sortira pas par une politique des petits pas. Il faut un vrai changement et ce changement doit être articulé autour de deux idées : des changements rapides qui doivent être effectués dans les six mois qui suivent une élection présidentielle et qui concernent l'essentiel, le chômage, l'insertion des jeunes, la lutte contre l'exclusion, la juste répartition des fruits de la croissance qui est en train de revenir ; et puis, d'autre part un changement plus profond, un peu plus long, qui doit être plus programmé, beaucoup plus concerté et qui touche aux grandes structures de la société : l'éducation, l'environnement, l'administration, la fiscalité et la protection sociale. (...) Ce que je veux, c'est un changement par rapport à deux septennats socialistes

(...) et seule une élection présidentielle permettra dans ce domaine de donner l'élan nécessaire. »

■ **Les « primaires » présidentielles.** — « J'ai moi-même signé le protocole sur la mise en œuvre de « primaires » (...). Je ne suis pas du tout contre une procédure de désignation d'un candidat unique (...). Aujourd'hui, je trouve que ça commence à être un peu tard (...). Il y a une autre idée (...). L'idée d'un pacte de confiance entre les formations [de] la majorité. »

■ **La concurrence au sein du RPR.** — « Lorsque vous regardez toutes les élections présidentielles passées (...), ceux qui étaient en tête dans les sondages six mois avant les élections ont tous été battus (...). Je n'interdis à personne d'être candidat (...). Ma conviction, c'est qu'il n'y aura pas plusieurs candidats issus du RPR (...). [L'idée de renoncer si les sondages restent défavorables] c'est une question que je ne me pose pas. »

■ **Des « amis de trente ans ».** — « On ne peut jurer de rien dans la vie, mais ce que je peux vous dire, c'est que, moi, j'ai donné à Edouard Balladur depuis très longtemps (...) toute mon amitié, sans réserve, je ne suis pas — vous le savez — un calculateur, et je lui en ai donné (...) des preuves importantes. Alors, pour la deuxième partie de l'équation, si j'ose dire, c'est à lui qu'il faut vous adresser (...). »

■ **Il y avait une stratégie politique que nous avions conçue en commun.** — « (...) en tenant compte de l'expérience passée, qui nous avait appris qu'il était très difficile pour une majorité d'avoir un premier

ministre qui soit en même temps candidat (...). C'est un élément de trouble inévitable dans une majorité (...). Ce qui s'est passé ? Je crois simplement que les gens peuvent changer d'avis : c'est la démocratie. Ensuite, le pouvoir change les hommes, cela est indiscutable (...). Il n'y a pas lieu de s'en formaliser, c'est simplement un élément nouveau qui semble (...) avoir modifié cette stratégie, qui consistait, c'est vrai, pour moi, à soutenir l'action d'Edouard Balladur au gouvernement pendant la période de transition, alors que (...) je prenais la distance nécessaire (...) afin de me présenter avec le soutien du premier ministre (...). C'était une stratégie et, si elle doit être changée elle le sera, c'est tout. »

■ **Congrès.** — Interrogé sur la convocation d'un congrès exceptionnel du RPR, le 12 novembre, à Paris, M. Chirac indique : « Le mot « congrès » n'est peut-être pas le meilleur parce que, statutairement, nous ne convoquons pas un congrès, c'est davantage une réunion de famille. Il est légitime que je dise à ceux qui sont mes compagnons (...) les raisons pour lesquelles je suis candidat et les raisons pour lesquelles je vais abandonner les fonctions qui étaient les miennes

au sein du RPR, les fonctions de président (...). Il n'est pas question de faire sanctionner je ne sais quelle investiture. »

■ **Présidence du RPR.** — Questionné sur sa démission de la présidence du RPR, M. Chirac explique qu'il indiquera aux congressistes « dans quelles conditions se fera la transition jusqu'au nouveau président du RPR ». « Cette fois-ci, c'est une démission qui, naturellement, a un caractère plus définitif. » S'agissant de l'hypothèse de son remplacement par Alain Juppé, secrétaire général du mouvement, au poste de président (le Monde daté 6-7 novembre), M. Chirac ajoute : « Je réserve [aux congressistes] la primeur de cette information. »

■ **Dissolution de l'Assemblée nationale.** — « Il est hors de question que je dissolve l'Assemblée. Hors de question (...). La dissolution a été créée pour régler un problème de crise majeure. Si je suis élu président de la République, il n'y aura naturellement aucune crise, avec une majorité comme celle que nous avons, donc la dissolution ne pourrait se justifier que par un intérêt personnel du président ou la volonté

d'affirmer sa suprématie absolue sur le Parlement. Or, je défends l'idée que le président n'est ni un super-premier ministre, ni un homme qui doit tout imposer, notamment au gouvernement. »

■ **Nouvelle cohabitation.** — Évoquant les élections législatives de 1998, M. Chirac déclare : « Si, d'ici là, l'action du gouvernement n'avait pas été bonne, si les Français envoyaient une majorité différente, je venais à en tirer les conséquences qui devraient en être tirées. C'est-à-dire que j'aurais à réfléchir très sérieusement sur les raisons qui ont amené le général de Gaulle à se retirer en 1969, par exemple. »

■ **Chômage.** — « Il y a une nouvelle approche à trouver dans ce domaine. (...) Nous avons commis des erreurs, tous. (...) Il faut prendre un certain nombre de mesures techniques naturellement, soutenir davantage la reprise qui s'amorce. Il faut enrichir le contenu en emplois de notre croissance (...), de même qu'il faut développer les emplois de services sur lesquels nous sommes extrêmement en retard. (...) Aujourd'hui, nous faisons uniquement du traitement social (...). Il faut refaire de l'embauche un investissement rentable.

rente lorsqu'il exprime le « regret » que le passage à la monnaie unique ne puisse se faire, selon toute vraisemblance, avant 1999, faute que les critères de convergence soient respectés par les pays concernés. En fait, le recours au référendum est une option autrement significative que ce « regret » concédé aux partisans de l'Europe : le président du RPR, qui avait pris position pour le traité de Maastricht, estime aujourd'hui que les dispositions monétaires de ce traité ne sont pas acquises et qu'elles peuvent être remises en question.

Les électeurs hostiles à la construction européenne, qu'il s'agisse de ceux qui suivent Jean-Marie Le Pen ou de ceux que Philippe de Villiers avait rassemblés en juin, sauront qu'ils ont en M. Chirac un interlocuteur compréhensif et réaliste. Le piège est désigné, en même temps, à M. Balladur. Celui-ci n'avait pas caché sa perplexité au moment de Maastricht, et on avait pu se demander, lors des négociations du GATT, quel parti il prendrait devant un dilemme entre l'Europe et les secteurs de la société française demandeurs de protectionnisme — Helmut Kohl avait fait en sorte que ce dilemme lui soit épargné.

Le premier ministre va-t-il opposer à M. Chirac le nécessaire respect des traités, au risque de s'aliéner les électeurs pour qui l'Europe monétaire égale Europe allemande ? Adopte-t-il la solution du référendum, au risque de voir M. Kohl — et M. Mitterrand — s'insurger contre le reniement de la parole de la France ?

PATRICK JARREAU

Le piège du référendum

Suite de la première page

Le dernier sondage de la SOFRES enregistre un recul de 5 points de la cote de confiance du premier ministre, mais celle-ci se situe encore à 53 %, niveau enviable pour tout chef de gouvernement après dix-huit mois d'exercice. Il reste qu'il n'apparaît plus, aujourd'hui, autant qu'à la sortie de l'été par exemple, comme un président idéal aux yeux des électeurs. Son action de premier ministre n'est pas rejetée, mais elle n'est plus perçue comme la démonstration d'une vocation incontestable à passer d'un rive de la Seine à l'autre, de l'hôtel Matignon au palais de l'Élysée. Les Français se prennent à rêver d'autre chose.

M. Chirac a saisi ce moment pour leur proposer de recommencer à nouveaux frais le débat qui avait précédé les élections législatives de 1993. De nouveau, le bilan des « deux septennats socialistes » de nouveau, la nécessaire « rupture » avec quatorze années d'errements ; comme toujours, l'appel au « redressement », mais avec une référence inhabituelle au « changement », slogan ostensiblement réservé à la gauche. M. Chirac, estimant que l'électorat socialiste n'existe plus — une partie s'était détournée vers les écologistes en 1992, d'autres avaient voté à droite en 1993, le PS n'en a rassemblé qu'une fraction aux élections européennes de juin —, croit sans doute possible d'attirer à lui certains de ces orphelins que

Jacques Delors, selon lui, renoncera à tenter de rassembler.

Les adversaires de l'Europe représentent, pour M. Chirac, sa cible essentielle au premier tour, le maire de Paris tente de les attirer en proposant un référendum sur l'union monétaire. La méthode rappelle un précédent qu'il n'était peut-être pas nécessaire de tirer d'un oubli mérité : en 1977, lors de la renégociation du « programme commun de gouvernement » entre le Parti socialiste et le Parti communiste, François Mitterrand, embarrassé par la question de l'armement nucléaire (le PCF s'y était déjà rallié, mais le PS pas encore), avait proposé de décider qu'un référendum, après les élections législatives, trancherait cette affaire. Cette manœuvre de confier aux Français le soin de décider, après coup, le programme que l'hypothétique nouvelle majorité devrait appliquer, avait provoqué des sarcasmes.

Le respect des traités

M. Chirac s'en remet aux Français d'un choix sur lequel on pourrait attendre qu'un candidat à la présidence de la République s'engage (de même, il confie aux électeurs la durée de son mandat, en indiquant qu'il ne dissoudra pas l'Assemblée nationale s'il est élu, mais donnera sa démission en 1998 si une majorité contraire à ses vœux l'emporte aux élections législatives). Certes, le maire de Paris semble indiquer une préfé-

Au départ de la Route du rhum

M. Balladur affirme que le « changement » est en cours depuis dix-huit mois

RENNES

de notre correspondant

Présent dimanche à Saint-Malo à l'occasion du départ de la cinquième édition de la course nautique de la Route du rhum (lire page 15), Edouard Balladur a été particulièrement sensible à la présentation par le maire, René Couanau, député (UDF-CDS) d'Ille-et-Vilaine, des qualités nécessaires à un vainqueur de transit : « Pour gagner, il ne suffit pas de faire les meilleures pointes de vitesse. (...) M. Couanau explique : « Celui qui gagnera aura une victoire faite d'expérience, d'allant, de sérénité et d'intelligence. Il faudra compter sur le capital de confiance dont se sera entouré le concurrent avant et pendant la course. » Sourire du premier ministre, qui remercie le maire de ses « excellentes recettes, exclusivement applicables à la navigation en mer, comme chacun l'a compris ».

Au cours de son escale malouine à bord du transbordeur Breizh, de l'armement breton Brittany Ferries, M. Balladur a pu entendre le président de cette compagnie, Alexis Gourvenec, évoquer les risques de disparition ou d'abandon du pavillon français, pour cause de déséquilibre de charges avec ses concurrents étrangers, et les conséquences « suicidaires » de la mise en place, à Brest, d'une passerelle-

roulier concurrente de celle de Roscoff (« le Monde Heures locales » daté 30-31 octobre). Le premier ministre s'est voulu rassurant, affirmant « la volonté du gouvernement de protéger le pavillon français » et lançant une invitation à M. Gourvenec pour venir en parler à l'hôtel Matignon.

« Courage et persévérance »

Après avoir rendu hommage aux navigateurs solitaires, rappelés les mesures prises par le gouvernement en faveur de la pêche et de l'agriculture et confirmé la reconstruction du Parlement de Bretagne — avec un premier crédit (130 millions de francs) inscrit au « collectif » budgétaire de fin 1994 — ainsi que l'installation à Rennes de la tête du réseau du Centre national de restauration du patrimoine, le premier ministre a terminé son allocution par un plaidoyer pro domo en saluant « l'ambition et le réalisme » des Bretons. « Si l'on y ajoute le courage et la persévérance, alors tout devient possible ! », a expliqué M. Balladur.

Après une référence au génie de Chateaubriand, le chef du gouvernement, qui était entouré de quatre ministres — Michèle Alliot-Marie, Lucette Michaux-Chevry et Dominique Perben, tous trois RPR, et le ministre de la justice et président du CDS, Pierre Méh-

gnerie, président du conseil régional de Bretagne —, s'est découvert une âme de capitaine. « La France s'est fixée un cap, a-t-il dit. Quel est-il ? Que la croissance, que la reprise, qui sont en vue, bénéficient à tous ; que tous les Français aient, face à la vie, des chances égales de réussite ; que les relations entre l'Etat, les citoyens, la justice soient assainies ; que la France joue un rôle plus important en Europe et dans le monde. »

CHRISTIAN TUAL

Le débat sur l'aménagement du territoire au Sénat

Le gouvernement confirme sa volonté d'achever le canal Rhin-Rhône

Dans le cadre de l'examen du projet de loi d'orientation sur l'aménagement et le développement du territoire, le gouvernement a fait adopter par le Sénat, samedi 5 novembre, une disposition créant une nouvelle entreprise, constituée à parité entre l'électricité de France et la Compagnie nationale du Rhône et chargée d'achever les travaux de la liaison Rhin-Rhône « au plus tard en 2010 ».

Le silence de Charles Pasqua, « père » du projet de loi sur l'aménagement du territoire, intriguait les sénateurs depuis plusieurs jours. Après son discours introductif, mardi 25 octobre, le ministre de l'intérieur n'était plus intervenu et avait laissé Daniel Hoffel, ministre délégué à l'aménagement du territoire, mener le débat au Palais du Luxembourg. M. Pasqua s'est rattrapé samedi 5 novembre. Il n'avait pas fait le

déplacement pour rien. Le gouvernement, en effet, a déposé et fait adopter par le Sénat un amendement tendant à créer une « entreprise constituée à parité entre l'électricité de France et la Compagnie nationale du Rhône ». Cette « filiale » d'EDF et de la CNR exercerait la maîtrise d'ouvrage des travaux permettant l'achèvement de la liaison fluviale Rhin-Rhône. Le texte adopté par les sénateurs prend l'engagement que « l'ensemble des travaux devra être achevé au plus tard en l'an 2010 ». Le gouvernement confirme ainsi sa volonté affichée de relancer ce projet, qui ressurgit épisodiquement depuis plusieurs décennies (le Monde du 26 octobre).

Un dispositif

« hasardeux et dangereux » ? Défendant l'action « volontariste » du gouvernement, M. Pasqua a affirmé que la liaison Rhin-Rhône est une « priorité natio-

nale ». « Si une action décisive n'est pas engagée, les deux tiers du territoire français resteront à l'écart du développement européen », a souligné avec force le ministre de l'intérieur, en rappelant les « efforts décisifs » effectués par les voisins européens de la France, notamment l'Allemagne, en faveur des voies navigables. A l'unisson, Jean-François Roncey (RDE, Lot-et-Garonne), président de la commission spéciale du Sénat, a applaudi la volonté du gouvernement « de sortir ce projet de son sommeil frigiditaire » et souligné que c'est une « décision majeure qui marquera » le texte sur l'aménagement du territoire. Quant au rapporteur de la commission spéciale, Gérard Larcher (RPR, Yvelines), il a vigoureusement invité le Sénat à adopter cette « décision importante » et « solennelle ».

Plusieurs sénateurs ont cependant exprimé des réserves et tenté de s'opposer au texte du gouvernement, non pas sur l'idée de réaliser, enfin, le canal Rhin-Rhône, mais sur les modalités proposées. Pierre Schiélé (Union centriste, Haut-Rhin), en particulier, s'est élevé contre un dispositif « hasardeux et dangereux » et s'est insurgé contre le retrait à la Compagnie nationale du Rhône d'une partie de ses prérogatives. « Pourquoi modifier cette structure opérationnelle, dont l'expérience est indiscutable ? Pourquoi cette précipitation du gouvernement ? », a-t-il lancé à un Charles Pasqua obstinément muet. La gauche, également, a dénoncé l'initiative du gouvernement. René Ragnault (PS, Côtes-d'Armor) s'est inquiété de l'« incidence » de la participation d'EDF sur le prix de l'électricité pour les usagers. Yvan Renard (PCF, Nord) a dit redouter, lui aussi, l'augmentation des factures d'électricité et a dénoncé le « désengagement de l'Etat ».

GÉRARD COURTOIS

OISE
La tradition
de l'enseignement des langues
Oxford - Cambridge - Dublin - Francfort

OISE est une École d'étude intensive de l'anglais et de l'allemand. La rigueur de son enseignement s'adresse à des jeunes et des adultes déterminés à effectuer de réels progrès. L'excellence des résultats de OISE repose sur un enseignement focalisé individuellement sur chaque élève, en fonction de ses objectifs spécifiques. En Angleterre, en raison de la qualité de ses stages, OISE est agréée depuis des années par le British Council.

21 rue Théophraste Renaudot 75015 PARIS
Jeunes/Étudiants Tél. 44 19 66 66 - Adultes Tél. 44 19 66 60

POLITIQUE

et les déclarations du président du RPR sur les échéances européennes

candidat gaulliste

► et, pour cela, il faut diminuer les charges sociales (...). Il faut un transfert sur la solidarité nationale et puis il faut aussi une réforme de notre système d'éducation revalorisant considérablement l'enseignement technique et professionnel.

■ **Relance de la consommation.** — « S'il s'agit d'une relance du type de celle qui a été faite en 1981-82, je suis « casse-cou » et, naturellement, j'y suis tout à fait hostile. (...) Les fruits de la croissance qui réapparaissent un peu (...) doivent être notamment affectés aux plus démunis (...) Nous ne pouvons pas aller beaucoup au-delà parce que nos forces, nos moyens, nos réserves devront être affectés à tous ce qui permet de créer des emplois plus qu'à l'amélioration de la situation de ceux qui ont déjà un emploi. »

■ **Europe.** — Sur la poursuite de la construction européenne, la réponse de M. Chirac est « sans ambiguïté » : « Oui, et c'est vital. » Si elle ne se fait pas, si elle ne se construit pas, l'Europe disparaît.

► S'agissant de l'union monétaire (1997-1999), M. Chirac remarque qu'il « il faudra, avant de passer à la troisième phase [de l'union européenne], qu'un référendum en France autorise le gouvernement à la faire. »

■ **Secrét de l'instruction.** — « Il faudrait s'interroger bien souvent sur l'origine des fuites et on serait probablement étonné de voir que ce ne sont pas souvent les juges... Et que cela peut être bien souvent des officiers politiques. »

■ **Financement des partis.** — « Je suis tout à fait de l'avis du président de l'Assemblée nationale et je souhaite, effectivement, qu'il n'y ait plus de financement des partis ou des campagnes politiques par les entreprises, cela clarifiera les choses. »

■ **Conclusion.** — « Certains voudraient qu'on ne parle de rien ou qu'on en parle le plus tard possible, en quelque sorte que les Français votent les yeux fermés. »

► Lire aussi la revue de presse page 16 et la chronique de Daniel Schneidermann page 27.

Dans le « Journal des présidentielles »

M. Giscard d'Estaing critique la « théorie de la réforme » de M. Balladur

Valéry Giscard d'Estaing déclare, dans le premier numéro du *Journal des présidentielles* — mensuel dirigé par Dominique Janet et mis en vente le 7 novembre —, que « notre pays ne saurait se contenter, au regard des défis qui l'attendent, d'une gestion paisible, fût-elle de qualité ». « J'ai écouté les arguments du premier ministre (...) qui nous a parlé de sa théorie de la réforme », affirme l'ancien président de la République. « Je crains que cette théorie ne permette pas aux grandes réformes de fond d'aboutir. »

« Si, pour agir, vous estimez avoir besoin du consensus explicite de l'ensemble des gens concernés, vous serez automatiquement bloqué », assure-t-il. « Il faut provoquer un décalage psychologique ou politique, une façon d'indiquer aux citoyens qu'on connaît leurs arguments comme leurs cravates, mais qu'il est temps d'en changer », continue M. Giscard d'Estaing, qui estime que le prochain président de la République devra avoir « deux qualités » : « Une volonté très forte et la capacité d'anticipation. » « Si un président peut servir à quelque chose, c'est en ouvrant les grands chantiers de réforme », ajoute le président de l'UDF qui qualifie, par ailleurs, la volonté d'avoir un candidat unique de la majorité d'« idée très étrange, qui ressort de notre vieille culture monarchique ».

Au « Forum RMC-*l'Express* »

M. Monory assure que le premier ministre « sera candidat le moment venu »

René Monory, président (UDF-CDS) du Sénat, a déclaré dimanche 6 novembre au « Forum RMC-*l'Express* » qu'il n'a « jamais cru » à une candidature unique de la majorité à l'élection présidentielle. Pour M. Monory, Edouard Balladur « sera candidat le moment venu ». Le président du Sénat a encore estimé que l'annonce de candidature de Jacques Chirac « clarifie [la situation] pour les primaires », « à

Selon deux sondages

M. Chirac serait battu par M. Delors

Deux enquêtes de l'IFOP effectuées avant et après la déclaration de candidature à l'élection présidentielle de Jacques Chirac, et publiées par le *Journal du dimanche* du 6 novembre, font apparaître un gain de deux points pour le président du RPR (1) dans l'hypothèse d'un second tour contre Jacques Delors. Le président du RPR est cependant domé battu dans les deux cas (45 % contre 55 % pour la première enquête, 47 % contre 53 % dans la deuxième). M. Balladur, lui, gagne un point. Il bat nettement M. Delors, avec 56 % contre 44 % dans la deuxième enquête, au lieu de 55 % contre 45 % dans la première.

En revanche, entre les deux enquêtes, M. Chirac gagne cinq points comme « personnalité » qui « aurait la préférence » des personnes interrogées. Avec 15 %, il talonne M. Balladur, qui perd quatre points (16 % au lieu de 20 %). Une enquête de la SOFRES effectuée du 22 au 26 octobre auprès de 1 000 personnes et publiée par le *Figaro-Magazine* du 5 novembre montre une nette chute de la cote de « confiance » de M. Balladur (53 % au lieu de 58 %). La « cote d'avenir » du premier ministre chute également de cinq points, sans que cela profite à M. Chirac, en recul de six points.

(1) La première enquête a été réalisée les 2 et 3 novembre auprès de 943 personnes et la deuxième le 4 novembre auprès de 802 personnes.

Au « Grand Jury-RTL-le Monde »

M. Barre propose de revenir aux principes de Maastricht

Invité du « Grand Jury-RTL-le Monde », dimanche 6 décembre, Raymond Barre, député (RPR) du Rhône, a estimé qu'il faut revenir « aux principes de Maastricht » pour continuer la construction européenne : « Tous les États se mettent d'accord sur des objectifs communs et adoptent un calendrier pour leur réalisation (...). Les pays qui peuvent avancer plus vite que les autres le font (...). Les pays qui ont avancé le plus vite aident les autres à rejoindre le peloton de tête. »

Favorable à la perspective d'un « noyau dur » européen, tel qu'il a été présenté par les chrétiens-démocrates allemands (lire ci-contre), M. Barre

s'est déclaré très attaché à l'axe franco-allemand. Il a cependant exprimé quelques désaccords avec la CDU, en soulignant l'importance que doivent conserver les États au sein des institutions européennes. A propos de l'élection présidentielle, le député du Rhône a estimé que la candidature de Jacques Chirac est « le prologue d'une pièce qui ne va se jouer vraiment qu'à partir du début de l'an prochain ». Hostile au système des « primaires » conçu pour sélectionner un candidat unique pour la majorité, M. Barre a assuré que « le fait qu'il y ait plusieurs candidats [lui] paraît tout à fait normal », tout en se gardant d'indiquer s'il envisage de se porter lui-même sur les rangs.

Les chrétiens-démocrates allemands plaident pour une Europe fédérale

Karl Lamers, principal auteur du document sur l'avenir de l'Europe publié en septembre par la CDU, doit rencontrer à Paris, lundi 7 et mardi 8 novembre, de nombreuses personnalités de l'UDF et du RPR. Il devait s'expliquer lundi, à l'Institut français des relations internationales (IFRI), sur l'idée du « noyau dur » européen et prôner le renforcement dans un sens fédéraliste des institutions de l'Union.

La mise en place d'un « noyau dur » européen « sert les intérêts objectifs des autres pays » qui n'en font pas encore partie, affirme M. Lamers. Deux mois après avoir rendu public un document de réflexion très controversé sur l'avenir de la construction européenne, le parti du chancelier Kohl reprend l'initiative et précise sa pensée.

Le « noyau dur », dont feront partie la France, l'Allemagne, les trois pays du Benelux, voire deux à quatre pays supplémentaires à monnaie forte (cela est un élément nouveau de la réflexion), exercera un effet « quasiment magnétique » sur le reste du continent. « Quelle puissance d'attraction exercerait une banque centrale européenne qui engloberait non seulement la deutschmark mais aussi sept, huit ou neuf monnaies supplémentaires ! Quiconque tenterait de se soustraire à une telle influence se marginaliserait ! »

c'est pratiquement impossible », explique le porte-parole aux affaires étrangères du groupe parlementaire chrétien-démocrate au Bundestag dans son discours de lundi à l'IFRI.

Il estime que le débat très vif suscité par le texte de réflexion de son parti « prouve la justesse de l'analyse ». En nommant les pays devant faire partie du noyau dur, les responsables de la CDU avaient provoqué, outre un tollé chez les libéraux allemands, un certain émoi en Italie et en Espagne. Le chancelier Kohl avait dû rassurer Silvio Berlusconi au téléphone, et préciser que le texte de la CDU-CSU ne représentait pas la position officielle du gouvernement allemand. Mais Karl Lamers est un proche d'Helmut Kohl. Avec les remaniements ministériels en cours, on parle de lui pour un poste de secrétaire d'État aux affaires étrangères dans le gouvernement.

« Nous n'aurions pas obtenu une discussion aussi intense si nous n'avions pas nommé les noms des pays auxquels nous pensions », dit-il, en rectifiant l'impression qu'il a été faite de cette démarche et en réaffirmant qu'il ne s'agit d'exclure définitivement ni l'Italie ni l'Espagne. À l'adresse de tous ceux qui, y compris à Paris, ont opposé à l'idée de « noyau dur » des concepts comme ceux d'« Europe

à solidarités variables » (Alain Juppé), Karl Lamers rétorque, sûr de son fait : « Il n'est pas si facile de proposer de meilleures idées que les nôtres. »

Les idées de la CDU, qui paraissent résolument d'une analyse bien comprise des « intérêts de l'Allemagne », tournent autour d'une conception fédérale de l'Europe : celle-ci doit devenir « un État, et pas seulement une confédération d'États ». Expriment une approche partagée par l'ensemble de la classe politique allemande, M. Lamers affirme que l'Union monétaire doit s'accompagner de progrès constants dans l'Union politique. Même s'il ne s'agit pas de conditionner strictement la création de l'écu au renforcement de la cohésion politique (ce qui reviendrait à nier le caractère « dynamique » de l'union monétaire), les dirigeants allemands sont tous d'accord pour dire que « la coopération intergouvernementale ne suffit pas » (Lamers).

« Catalogue de compétences »

Autrement dit, il s'agit d'étendre le domaine des décisions prises à la majorité au Conseil, pour éviter tout blocage. La CDU suggère que le système de la majorité qualifiée s'applique à tous les domaines pour lesquels l'unanimité est encore la règle, à l'exception des décisions financières importantes et de l'élargissement de l'Union à de nouveaux membres. Elle se prononce pour une « double majorité » prenant

en compte la taille des pays et l'importance de leur population. Il s'agit aussi d'étendre les pouvoirs du Parlement européen, tout en renforçant la participation des parlements nationaux aux décisions de Bruxelles. « Un parlement national qui donne instruction à son gouvernement en vue d'une décision à Bruxelles peut-il être battu en hache par une majorité qui représente les gouvernements d'autres pays ? Je ne crois pas que cela soit possible si on ne renforce pas aussi les droits du Parlement européen », explique Karl Lamers.

Les chrétiens-démocrates estiment que la réforme du Parlement européen devrait aboutir à ce que toutes les lois relatives au domaine communautaire soient adoptées avec le double assentiment du Conseil et du Parlement européen. Celui-ci devra en outre obtenir un droit d'initiative complet et celui de nommer le président de la Commission européenne. Quant à la Commission, la CDU envisage de la transformer en un véritable « gouvernement européen ».

Les dirigeants chrétiens-démocrates se défendent de vouloir renforcer la bureaucratie bruxelloise et souhaitent l'élaboration d'un « catalogue de compétences » définissant les rôles de chacun et inspiré par la philosophie de la subsidiarité. Leur conviction, comme le dit Karl Lamers, c'est que « l'identité des nations n'est pas menacée par l'Europe, mais au contraire par l'incapacité des États à résoudre les problèmes existentiels de leurs nations ».

LUCAS DELATRE

Discordances franco-allemandes

Suite de la première page

Aujourd'hui, le chef de l'État en fin de mandat s'arc-boute sur la défense de ce traité, part essentielle du legs de ses deux septennats, qu'il voit dangereusement menacé. Sans en convenir encore explicitement, M. Balladur est en train de remettre Maastricht en question : dans l'immédiat, en s'écartant de ce que le traité prescrit aux États membres en matière de politique économique ; et pour l'avenir, en se mettant à la recherche d'autres « géométries » européennes. François Mitterrand s'est inquiété à plusieurs reprises de cette dérive auprès du premier ministre.

Un sillage plus profond encore traverse la majorité où un courant réclame ouvertement les objectifs de l'Union européenne, à commencer par celui de la monnaie unique. Ce courant a désormais un candidat déclaré, Jacques Chirac, qui doit compter, dans sa campagne, avec plus anti-Maastricht que lui, du côté de M. Seguin notamment. Le président du RPR a d'emblée donné des gages dinastiques, en annonçant son intention, s'il arrive à la présidence, de soumettre de nouveau au suffrage populaire le passage à la monnaie unique européenne, que les Français avaient pourtant accepté par référendum en septembre 1992, en approuvant le traité de Maastricht. Pour parfaire la bizarrerie de l'actuelle situation politique française, le ministre des affaires étrangères, Alain Juppé, a pris parti pour le candidat Jacques Chirac. En tant qu'acteur de la mise en œuvre de la politique européenne de la France, Alain Juppé a devant lui quelques mois particulièrement acrobatiques, au cours desquels le débat électoral interne va coïncider avec la préparation, puis avec l'exercice (à partir de janvier 1995) de la présidence de l'Union par la France.

C'est dans ce contexte que les chrétiens-démocrates allemands lancent, comme un pavé dans la mare, leurs propositions sur l'organisation future de l'Europe, et appellent les Français, qu'ils sentent en passe de fléchir, à aller de l'avant avec eux. Cette offensive a en le mérite, ces dernières semaines, de faire avancer quelque peu la réflexion de l'Union sur l'intégration progressive des pays d'Europe de l'Est. On peut toutefois s'interroger sur l'opportunité de venir lancer, en pleine mêlée préélectorale française, des mots d'ordre fédéralistes qui serviraient à coup sûr

d'utile épouvantail à tous ceux qui entendent faire campagne « contre l'Europe allemande ».

Karl Lamers fait « valoir » que l'Union monétaire et les politiques communes appellent un renforcement des institutions supranationales : de la Commission en tant qu'exécutif européen, du Parlement européen habilité à exercer sur elle le contrôle démocratique, etc. Toutes choses que rejettent instinctivement les Français, non seulement Philippe Seguin, non seulement Jacques Chirac (le *Centre Europe fédérale* n'est pas conforme à notre culture », disait-il dimanche), mais également François Mitterrand qui, lorsque ce débat a été abordé au moment de l'élaboration du traité de Maastricht, s'était montré plus proche des thèses britanniques que des thèses allemandes.

La fin de

« l'ambiguïté constructive » ? Sans doute François Mitterrand se serait-il volontiers passé de ces assauts fédéralistes des chrétiens-démocrates allemands. Il a toujours pensé que cette divergence franco-allemande de fond sur la nature, fédérale ou non, de l'Europe du futur reflète la différence inconciliable des cultures et des traditions politiques des deux pays. Mais, à ses yeux, elle n'avait pas à être tranchée, parce qu'elle n'empêchait pas de « fabriquer de l'Europe », de mener cette œuvre commune avec l'Allemagne. Peut-être le temps de l'« ambiguïté constructive » est-il révolu.

Le chef de l'État aurait probablement souhaité, avant de quitter l'Élysée, qu'Helmut Kohl lui rende un dernier bon geste, en appelant simplement les Français à remplir les engagements pris dans le cadre du traité de Maastricht. Mais le parti du chancelier place la barre plus haut, ce qui n'est pas sans risque. Alors qu'Edouard Balladur s'éloigne des préceptes de Maastricht, que les déficits publics augmentent, que le différentiel avec l'Allemagne de nouveau se creuse et que le calendrier de l'Union monétaire est désormais tenu pour irréaliste au sein même du gouvernement ; alors que Jacques Chirac remet en cause l'objectif même de l'Union monétaire, base de l'édifice de Maastricht, le plaidoyer de M. Lamers pourrait bien renforcer les crispations anti-germaniques et ne faire qu'accélérer la débandade française.

CLAIRE TRÉAN

CONTRE RÊVES ET ALIBIS. L'AFRIQUE EN RÉALITÉ

L'AFRIQUE SANS AFRICAINS
LES RÊVES D'UN CONTINENT EN DÉTresse
ANTOINE GLASER / STEPHEN SMITH

298 p.
130 F

L'Afrique, un continent attachant, peuplé de gens aimables ? Ou un continent rûnant avec famine, massacres et sida ? De l'amour d'hier au désamour d'aujourd'hui, le même démi de la réalité : l'Afrique des Africains.

Un essai riche d'informations inédites et d'expériences vécues qui cherche les vrais contours d'un monde encore à explorer.

au Vél STOCK

firme sa volonté
Rhône

3615 3616
RENAULT
1,27 F/mn

Ce n'est pas tous les jours qu'il vous restera 4 jours pour profiter des actions Renault à 165 F.



RENAULT
OUVERTURE DU CAPITAL

NOV 05 04 03 94

ANCIENS SALARIÉS
NOV 05 06 07 20

Le prix indiqué est le prix de l'action Renault dans le cadre de l'Offre Publique de Vente. Un document de référence enregistré par la CQB en date du 30/09/94 sous le n°R.94-049 et une note d'opération définitive visée par la CQB sont disponibles auprès de votre banque, de votre Caisse d'Épargne, de la Poste, du Trésor Public et de votre société de Bourse.

POÉTIQUE

La préparation de l'élection présidentielle au MRG

M. Hory souhaite la présence d'un candidat radical

Le Mouvement des radicaux de gauche, réuni en congrès au Bourget, en Seine-Saint-Denis, du vendredi 4 au dimanche 6 novembre, s'est donné une nouvelle identité, Radical, et de nouveaux statuts, afin d'offrir des contrats d'association à plusieurs mouvements politiques de gauche ou écologistes. Jean-François Hory, président du mouvement, a été réélu par acclamations. Contrairement au souhait de M. Hory, Bernard Tapie a refusé de s'engager dès maintenant dans une campagne pour l'élection présidentielle, car il estime qu'une candidature radicale autonome serait « un échec » et mènerait « à la perte de cette élection ».

M. Tapie est finalement venu, dimanche, au Bourget. Il est arrivé en milieu de matinée, avec son visage des mauvais jours, bien déterminé à remplir un service minimal. Ce congrès n'était pas le sien. Ou, plus exactement, tout avait été fait pour que ce congrès ne soit pas seulement le sien. L'enjeu était clair : la vedette Tapie devait, cette fois, partager la lumière.

Partager avec un parti, qui se rappelle soudainement qu'il a cent ans d'histoire, et pas la moindre, qui détient ses glorieux ancêtres, qui se donne un nouveau nom, de nouveaux statuts, et même un manifeste. Un parti qui a même la prétention de faire un vrai congrès, comme les grands, avec sa tribune de personnalités, sa litaneie de discours, ses mots magiques, machines à déclencher automatiquement les applaudissements - « laïcité », « République », « gauche », « exclus », - ses invités officiels - deux représentants du PS, Jean-Luc Mélenchon et Claude Bartolone, deux du PC, Francis Wurtz et Georges Valbon - et ses précieux invités symboliques, au premier rang desquels Maurice Benassy, chargé de mission auprès du président de la République.

Il a même eu droit, faveur à combiner savoureuse, à son « message » présidentiel, lue jusqu'au bout, mais une lettre personnelle, adressée par François Mitterrand à M. Hory. Trop heureux d'alimenter ainsi les commentaires sur l'ambiguïté de l'attitude élyséenne, le président de Radical a feint de ne pas saisir la différence. Lecture publique à donc été

donnée de cette lettre, dans laquelle M. Mitterrand assurait le mouvement de sa « sympathie ». « Depuis de longues années, nous avons parcouru ensemble un long chemin. Je compte dans vos rangs de nombreux amis », avait écrit le président de la République, en soulignant que les « valeurs du radicalisme, la liberté et la solidarité, sont toujours actuelles ».

M. Tapie a dû, encore, partager la vedette avec le président du parti. Aucune des bonnes vieilles recettes n'a été négligée pour assurer à M. Hory presque autant d'occasions d'ovations qu'au député des Bouches-du-Rhône. La réélection de M. Hory à la tête du mouvement, pour trois ans, debout, par acclamations a été un modèle du genre. Les divergences et les tensions qui ont précédé le congrès, entre les deux hommes, se sont manifestées au grand jour dans leurs interventions.

Le congrès devait être l'occasion, pour M. Hory, de rappeler solennellement à la gauche que l'élection présidentielle ne se fera pas sans les radicaux. « Oui, je crois que Radical doit avoir un candidat à l'élection présidentielle », a-t-il déclaré à la tribune. Evoquant Jacques Delors, M. Hory s'est interrogé : « Où est l'urgence d'aller plier le genou devant la statue du non-candidat ? » alors que Radical, qui « veut faire gagner la gauche », porte « un message particulier » et a, dans ses rangs, le candidat qu'il lui faut,

M. Tapie. « Je n'attends pas sa réponse aujourd'hui. Je connais ses autres préoccupations. (...) Bernard Tapie a des ennemis parce qu'il dérange, et c'est précisément parce qu'il dérange qu'il doit y aller ».

M. Tapie n'est pas partageur et il a horreur de se faire dicter sa conduite. Succédant à M. Hory à la tribune, il n'a pas caché son désaccord. La présidentielle ? « Soyons raisonnables ! » a-t-il lancé aux congressistes. « Il faut se rassembler », a-t-il dit, en affirmant que le devoir des radicaux est de « combattre de toutes leurs forces pour créer les conditions et obliger l'un des nôtres, à gauche, à accepter d'entendre ce que nous avons à lui dire ». « Si ces obligations ne sont pas remplies, à tout le moins prévenu le député des Bouches-du-Rhône, alors là, il faudra que nous soyons directement présents dans l'élection présidentielle, prêts à combattre les armes à la main, mais cela voudrait dire que nous serions en situation d'échec, car ça nous mènerait à la perte de l'élection ».

Les congressistes ont acclamé, debout, la nouvelle répartition des rôles entre Jean-François Hory, reconduit à la présidence du parti, et Bernard Tapie, nommé à la tête d'un futur « conseil fédéral », regroupant les radicaux et toutes les organisations associées « pour définir les orientations pour les futures élections ».

P.R.D.

COMMENTAIRE

Les « humeurs » de M. Tapie

« Moi, je fais de la politique, pas de la psychologie », confie Jean-François Hory dans les coulisses du Parc des expositions du Bourget, visiblement exaspéré par l'attitude de sa « vedette ». « Moi, je ne suis pas une poupée gonflable », lui rétorquait en confidence Bernard Tapie.

Entre la tête de la liste Énergie radicale de juin et le président de l'ex-MRG, les relations, déjà difficiles, se sont envenimées. L'association des deux hommes, qui ne repose que sur une communauté d'intérêts - sortir son mouvement de la marginalité électorale pour M. Hory, se donner une devanture de respectabilité partisane pour M. Tapie, - est fragilisée depuis le début de l'été.

La perspective de l'élection présidentielle complique le jeu, et le président de Radical - nouveau nom du MRG - est confronté à un dilemme. D'une part, il a encore besoin de M. Tapie pour peser sur cette échéance, soit comme candidat radical autonome, soit comme menace de candidature, qu'il est nécessaire d'entretenir le plus longtemps possible afin de négocier en position de force avec le PS pour les élections municipales. D'autre part, toute l'ambition de M. Hory est de parvenir à capitaliser au profit de son mouvement les voix réunies par M. Tapie, et cela quel que soit l'avenir politique du député des Bouches-du-Rhône, confronté à ses affaires judiciaires et fiscales.

C'est à cette fin que le président du MRG a rédigé un « Manifeste radical », destiné à

donner une doctrine à un mouvement qui, depuis longtemps, a abandonné toute prétention idéologique pour se contenter d'être une force d'appoint du PS en échange de quelques strapontins ministériels, ainsi qu'une réforme en profondeur des statuts. Cette ambition politique, censée apporter une autonomie aux radicaux, alors que le PS est loin de retrouver la stature qu'il fut la sienne, se heurte à l'hostilité de M. Tapie. Ce dernier, qui n'a cure de « doctrine », n'éprouve en réalité que mépris pour un parti dont il pense, à juste titre, que sans lui il existerait à peine. Il sait rappeler à ceux qui l'ont accueilli au MRG que les 12 % de voix obtenues aux élections européennes sont, d'abord et avant tout, les siennes.

Quant à l'élection présidentielle, M. Tapie est bien décidé à entretenir encore le doute sur sa candidature, et ce ne sont ni M. Hory ni le parti qui lui dicteront sa décision. Les facteurs déterminants de son engagement dans la campagne relèvent moins d'une stratégie politique que d'éléments extérieurs. Ceux-ci sont à rechercher, d'abord, dans le calendrier de l'administration fiscale et des procédures judiciaires, qui marquera peut-être la fin de sa carrière politique, et, ensuite, dans l'attitude que le chef de l'État pourrait avoir au sujet de sa candidature : incitative, comme elle le fut pour les élections européennes, ou, au contraire, défavorable, si elle devait nuire à Jacques Delors.

PASCALE ROBERT-DIARD

Nouvelle configuration autour de Radical

Une dizaine d'associations et de clubs politiques ont décidé de fusionner au sein de Radical, parmi lesquels les clubs AGIR de Jean-Marie Cambacérès, ex-député PS, l'Entente des élus démocrates et écologistes (EDEN) de Bernard Frau, conseiller régional de Haute-Normandie, ex-PS et ex-Génération Ecologie, et la Convention démocrate d'Armand Toubert.

En revanche, une douzaine de mouvements, qui ont souhaité garder leur indépendance de structure ont signé un contrat politique avec Radical, ce qui leur confère un statut d'associés. Parmi eux figurent, notamment, Convergences Ecologie Solidarité de Noël Mamère, l'Association des démocrates de Jacques Felletier, les Rencontres social-démocrates d'Olivier Stin, l'Alliance des femmes pour la démocratie d'Antoinette Fouque, le Parti guyanais Walwari de Christiane Taubira-Delanon et le Mouvement pied-noir-deuxième génération.

POLÉMIQUE : le Parti radical va saisir la justice à propos du changement de nom du Mouvement des radicaux de gauche. - André Rossinot, président du Parti radical, composant de l'UDF, a protesté vivement, dimanche 6 novembre, contre le « détournement de titre » dont son parti vient, selon lui, « de faire l'objet » à la suite de la convention de l'ancien MRG. M. Rossinot a assuré qu'il « va faire défense, en justice [...] au MRG de poursuivre son entreprise détestable de confusion » en s'intitulant Radical. Le Parti radical avait déjà intenté une action en justice contre le MRG, sur le même principe, le 23 septembre 1993. Il avait été débouté un mois plus tard, le 20 octobre 1993.

MODE MASCULINE

On ne trouve pas de soldes au Dépôt des Grandes Marques

Vente aux particuliers

Les griffes les plus prestigieuses des couturiers français et italiens (dont on ne peut citer les noms). Les collections 94/95 au prix du dégriffé.

du 38 au 64

atelier de retouches

ouvert du lundi au samedi, de 10 heures à 19 heures

D.G.M., 15, rue de la Banque (75002)

M^e Bourse - Tél. : 42-96-99-04

recommandé par Paris pas cher

et GAULT et MILLAU

POLITIQUE

et au PCF

M. Hue se présente comme le champion du « progrès à la française »

Jacques le Croquant, Gavroche et le Zola de l'accusé, voilà les « mots-tocsin » selon sa propre expression – que le secrétaire national du Parti communiste français, Robert Hue, a proposés, dimanche 6 novembre, à Nanterre (Hauts-de-Seine), devant la conférence nationale de son parti, pour situer le sens de sa candidature à l'élection présidentielle : une candidature de colère face au « régime de l'argent-roi », une candidature de premier tour. Hominis la proposition d'un plan d'urgence pour l'emploi des jeunes, il n'a jamais été question, en revanche, dans son propos, d'une perspective, d'un projet pour l'avenir, celui, par exemple, d'un « socialisme à la française ». Comme si le PCF n'imaginait plus de sortir, un jour, de l'opposition.

Dans un long message codé, sur lequel il avait pris soin, auparavant, d'attirer l'attention de journalistes qui auraient pu être distraits, M. Hue a préféré s'inscrire dans la continuité de « l'exception française », dont il a dressé les contours en ces termes : « C'est, par exemple, le salaire minimum, la Sécurité sociale, le droit à la retraite, les congés payés. [...] C'est, par exemple, un secteur public et nationalisé étendu. [...] C'est, de Langevin à Malraux, de Sartre à Aragon, la poursuite d'une grande tradition d'intellectuels liés aux luttes populaires. C'est le stimulant pluralisme, qui fait qu'un Pascal a toujours répondu à Rousseau, un Voltaire à Rousseau, un Voltaire à Claudel. »

« Il nous faut aujourd'hui inventer une nouvelle forme de progrès à la française, dans les conditions de notre temps », a ajouté le secrétaire national du PCF.

Dix mois après son vingt-huitième congrès, le Parti communiste a, indubitablement, changé d'homme et de style. La biographie officielle du candidat communiste à l'élection présidentielle s'accompagne, en effet, de ces prévisions : M. Hue est « un homme de gauche, il apprécie le classement, le moutonnet et il est « incallable ou presque sur l'histoire du rock des années 60 ». M. Hue aime aussi les peintres du XIX^e siècle qui ont arpenté son Paris natal, dans le Val-d'Oise, dont il est conseiller général ; particulièrement Claude Monet et son tableau *Les Coquelicots*, au point que sa prochaine campagne devrait être égayée, autant que possible, par ces fleurs rouges et fragiles de la famille des papavéracées.

Toutefois, initiée par un millier de délégués, à l'exception de trois

d'entre eux – Guy Hermer, député des Bouches-du-Rhône, Jacques Brunhes, député des Hauts-de-Seine, et un délégué des Ardennes, Igor Nivelet –, la candidature de M. Hue ne paraît avoir qu'un seul véritable objectif : dépasser, le plus possible, le score de 6,76 % des suffrages exprimés, atteint par André Lajoinie lors de l'élection présidentielle de 1988. Il en va de son autorité de « premier dirigeant » au sein de son propre parti. Aussi, dans le prolongement du rapport introductif d'Alain Bock, président du groupe communiste de l'Assemblée nationale (1), la plupart des quelque quarante intervenants de la conférence de Nanterre n'ont eu de cesse, comme Pierre Zarka, directeur de *l'Humanité*, de souligner « le caractère déterminant du premier tour » et de dénoncer « l'hypermorphie du second tour ». La direction du PCF veut croire que, dès lors que François Mitterrand n'est pas candidat, « la donne est changée ». En d'autres termes, il n'y aurait plus cet « automatisme » en faveur du vote « utile » et de « l'homme qui symbolisait, à nos dépens, l'union de la gauche ».

A partir d'analyses différentes, deux diagnostics contestataires ont été abordés à leur façon la question du second tour. Chef de file des refondateurs, M. Hermer a réitéré sa proposition d'une candidature commune à toute la gauche « alternative », afin de mieux infléchir la ligne d'un Parti socialiste tenté, selon lui, « par une recomposition politique au centre », et de faire obstacle à la montée d'un « populisme destructeur des valeurs de la gauche ».

Ancien responsable de la section économique du comité national du PCF, Philippe Herzog a choisi, de son côté, de jouer le rôle du provocateur en affirmant notamment : « Pour la maîtrise de son destin par la société, comme pour l'image et le rôle de la France, l'élection de Jacques Delors offrirait de réelles opportunités. Elle peut être une ouverture pour l'affirmation d'une citoyenneté plus active et la recherche d'un rôle nouveau des associations et des syndicats. Elle peut être une incitation pour la société française, à se mêler positivement des enjeux de la construction européenne. [...] Soit une opportunité, empêcher le pire – c'est-à-dire la poursuite durable et sans partage d'un pouvoir de droite –, c'est ce qui m'intéresse. »

PS : « l'élection présidentielle, c'est un choix de société », déclare Henri Emmanuelli. – « Jacques Delors, si l'on en croit les sondages, est le mieux placé dans la course à l'Elysée, mais « le problème de l'élection présidentielle n'est pas avant tout le choix d'un homme, c'est un choix de société », a affirmé Henri Emmanuelli, dimanche 6 novembre, sur Radio J. Dans le cas où M. Delors ne serait finalement pas candidat, le premier secrétaire du Parti socialiste a estimé qu'il ne serait « pas trop tard » pour le PS pour « se retourner » fin janvier, car « la campagne présidentielle a une durée de vie intense d'à peu près trois mois, février, mars, avril ».

A cet ardent plaidoyer en faveur du président de la Commission européenne, Georges Marchais a répondu, de la façon la plus limpide, en évoquant l'erreur qui avait consisté, en 1981, à « tout placer sur un homme ». « On ne peut attendre ni de la droite ni de la gauche, à l'exception de notre peuple », a prévenu l'ancien secrétaire général du PCF.

Et pour qui n'aurait pas compris qui est ce « peuple », qui n'est pas à droite, mais dont, pour autant, il ne faut rien attendre, M. Marchais a précisé : « On entend de plus en plus dire que son candidat (celui du Parti socialiste) serait Delors, qui parle centre gauche, et plutôt centre que gauche. » L'important demeure donc, pour le dirigeant communiste, de « mener à bien cette campagne du premier tour ».

Quant à l'attitude à adopter au second tour, la conférence nationale a adopté, sur proposition de M. Bock, le principe d'une consultation préalable, non pas seulement du comité national, mais aussi des quatre-vingt-seize comités fédéraux du PCF. Ceux qui, sans pouvoir encore le dire ouvertement, savent déjà faire la différence entre l'éventuelle candidature de M. Delors et celle d'un représentant de la droite, devront en tirer la conséquence : le candidat communiste du premier tour demeurera sous surveillance.

JEAN-LOUIS SAUX

(1) Le rapport de M. Bock sur la nécessité d'une candidature communiste et les axes de la prochaine campagne a été adopté à l'unanimité moins 4 voix, celles de MM. Brunhes, Herzog, Jean-Christophe Le Duigou et Bernard Maré, et 2 abstentions, celle de Martine Bulard, rédactrice en chef de *l'Humanité*, et celle de M. Hermer.

Quatre ans avant le terme fixé par les accords de 1988

Le calendrier va s'accélérer en Nouvelle-Calédonie

L'actualité politique en Nouvelle-Calédonie, qui était entrée en léthargie depuis la mise en œuvre des accords de Matignon, signés en juin 1988 au lendemain de la tragédie d'Ouvéa, devrait s'emballer ces prochains mois. Le Caillou se prépare, en effet, à aborder une année 1995 marquée par deux scrutins locaux – élections provinciales et municipales – qui devraient représenter un tournant dans le processus de réconciliation en cours.

En visite à Paris, jeudi et vendredi, M. Laffeur, président du Rassemblement pour la Calédonie dans la République (RPCR), et deux dirigeants indépendantistes, MM. Wamytan, vice-président du FLNKS, et Burck, président de l'Union calédonienne (principale composante du FLNKS), se sont entretenus avec Edouard Balladur, premier ministre, et avec Dominique Perben, ministre des DOM-TOM, des perspectives politiques qui s'offrent à leur territoire alors que se profile, à l'horizon de 1998, l'échéance d'un référendum d'autodétermination, terme de la période des accords de Matignon.

Officiellement, les représentants des deux principales familles politiques de Nouvelle-Calédonie sont venus négocier les termes d'un projet de loi devant permettre un « toilettage » technique de la loi référendaire de novembre 1988. La mise en œuvre des accords de Matignon a révélé, en effet, divers dysfonctionnements. Chacun étant convaincu qu'une clarification s'impose dans quelques domaines très précis (urbanisme, énergie, notamment), le réaménagement statutaire préparé par le gouvernement ne soulève pas de difficultés particulières. Par souci de consensus, M. Perben a même écarté de cette révision technique certains dossiers sensibles.

M. Laffeur souhaitait, par exemple, profiter de l'occasion pour faire entériner deux réformes qui lui tiennent à cœur. La première

vise à modifier la loi électorale en vigueur pour les élections provinciales, afin d'empêcher les petites listes (recueillant moins de 5 % du nombre d'inscrits) d'accéder aux assemblées de province. Si M. Laffeur justifie cette démarche par le souci d'éviter une « balkanisation » du Congrès du territoire dans une période sensible, où la préparation du référendum de 1998 requerra une solide majorité, ses adversaires locaux, lui reprochent de chercher avant tout, par ce biais, à briser l'essor de listes dissidentes de son propre camp. Le député a certes réussi une belle opération en « récupérant » l'ancien sénateur Dick L'Heu, avec lequel il s'était fâché en 1992, mais le danger de voir certaines personnalités locales capitaliser le vif mécontentement que suscitent, dans l'électorat anti-indépendantiste, les pratiques de l'état-major du RPCR est loin d'être écarté. Le nom de Denis Milliard, avocat issu d'une vieille famille caldoche, circule avec insistance dans les cercles européens hostiles à M. Laffeur.

Prudence de M. Perben

Le second dossier qu'entendait défendre M. Laffeur est celui de la réglementation des jeux d'argent. La province Sud, dont il est le président, revendique la compétence dans ce domaine, devenu extrêmement sensible depuis qu'une farouche concurrence oppose M. Laffeur à la province Nord, dirigée par le FLNKS, qui a fait l'acquisition, par le biais d'une société holding, d'un prestigieux casino de Nouméa (« Le Monde Heures locales » daté 30-31 octobre). Le tribunal administratif, puis le Conseil d'Etat, ayant jugé que les jeux d'argent relèvent de la seule compétence de l'Etat, M. Laffeur souhaite une révision des textes, afin de faire valoir les droits de la province Sud au nom de la logique de décentralisation. Sur ce dossier comme sur celui de

la loi électorale M. Perben ne voulait prendre aucune initiative susceptible de froisser les indépendantistes, hostiles aux deux requêtes de M. Laffeur.

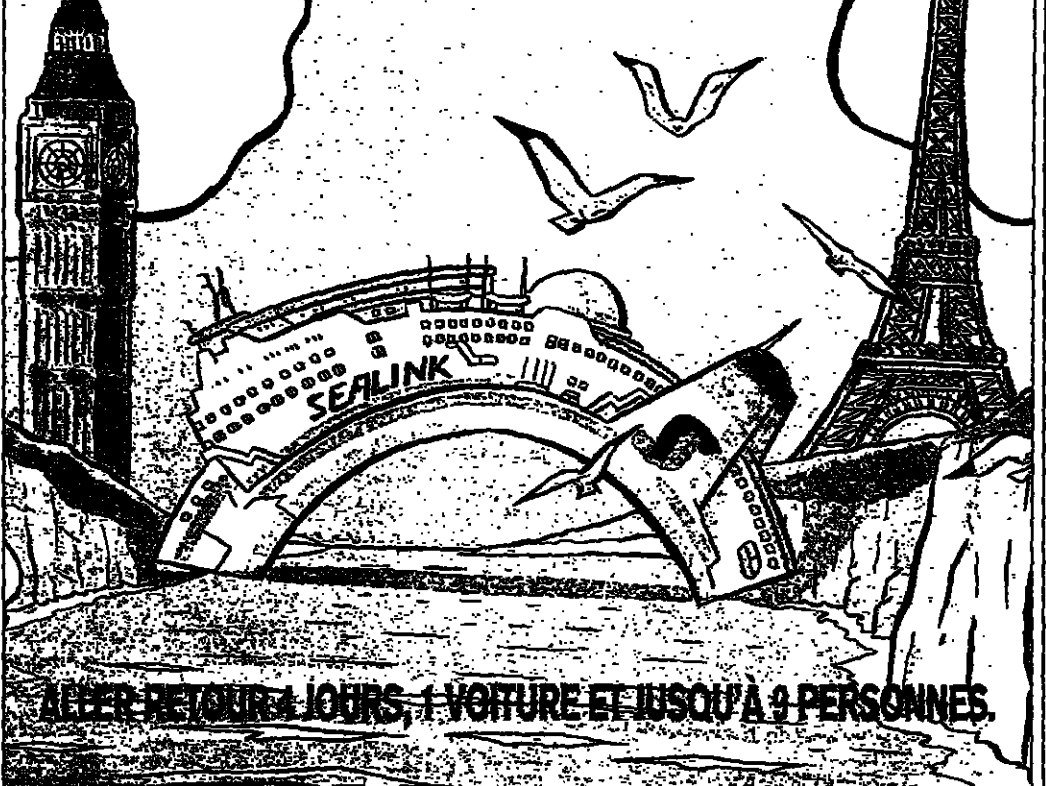
La mise au point du projet de loi sur la Nouvelle-Calédonie n'est pas, cependant, l'objet essentiel de la réflexion qui s'amorce actuellement au gouvernement et chez les signataires des accords de Matignon. En fait, chacun commence à songer très sérieusement à l'échéance du référendum d'autodétermination de 1998 et à la nouvelle donne politique qui en sera issue. M. Laffeur a levé un coin du voile sur son projet en plaidant pour « un mode tennement de paix institutionnelle ». Selon lui, tout le monde reconnaît, aujourd'hui, que « l'indépendance est un mythe qu'il faut abandonner petit à petit ». Il n'est pas sûr, pourtant, que les indépendantistes eux-mêmes aient « reconnu » que leur revendication historique soit « un mythe » à abandonner. M. Wamytan, a rappelé la permanence d'un « fort sentiment nationaliste » au sein de la communauté canaque.

Chef de file de l'UC, M. Burck, qui s'est imposé comme une personnalité pragmatique et modérée, n'est pas vraiment de l'avis de M. Laffeur lui non plus, puisqu'il appelle de ses vœux, pour 1998, « un statut transitoire conduisant à l'indépendance ». M. Burck souligne que soit établi à cette date « un calendrier de restitution de la souveraineté ». Dans cette perspective, il proposera aux militants de son parti, lors du prochain congrès de l'UC, le 18 novembre, que les indépendantistes négocient avec le gouvernement issu de la prochaine élection présidentielle une révision statutaire d'importance pour les années 1995-1998, révision qui initie bien au-delà du simple « toilettage » aujourd'hui discuté.

L'enjeu sera de transférer aux trois provinces de l'archipel des pouvoirs qui ne leur sont actuellement pas reconnus par les accords de Matignon en matière de commerce extérieur, de contrôle des mines de nickel ou de diplomatie régionale. Selon M. Burck, il s'agit de commencer à faire « l'apprentissage de l'indépendance », sans attendre le futur statut de 1998. L'ambiguïté n'est donc plus de mise : le calendrier politique du Caillou va connaître une brusque accélération dès 1995.

FREDERIC BOBIN

PENDANT LES PONTS, PRENEZ NOS PONTS 499F POUR TRAVERSER LA MANCHE



Offre valable du 28 Octobre au 13 Novembre sur toutes nos lignes, pour une voiture et jusqu'à 9 passagers (dans la limite prévue par les constructeurs automobiles). Réservez obligatoirement au plus tard la veille du départ. Offre non disponible au port.

POUR BÉNÉFICIER DE CETTE OFFRE DEMANDEZ A VOTRE AGENT DE VOYAGES PRÉFÉRÉ ET DANS LES AGENCES SEALINK DE TAPER LE CODE G84J SUR SON TERMINAL ESTEREL.

Les billets ne peuvent être ni remboursés, ni échangés. Si les conditions ci-dessus ne sont pas remplies, il vous sera demandé de régler un billet aller-retour au tarif normal en vigueur et ce au moment du retour.

SEALINK
LANCE LES PONTS SUR LA MANCHE.

Itineris
La couverture GSM nationale la plus étendue, commercialisée par Celluly.

OFFRE ITINERIS
300 TTC en bon

Le plus petit GSM portatif
Téléphonez-nous pour connaître l'offre la plus économique.

Taille réelle !
Economisez 2000 TTC

EAF
UNE POSE CHEZ EAF, ÇA SYMPOSE
26 CENTRES DE VENTE ET DE POSE EN FRANCE
(1) 45 33 81 81

Avec les nouveaux cabinets Sarkozy et Rossi !

LE GUIDE DU POUVOIR 94

800 pages, 2200 photos et biographies politiques

Collection Jean-François Durand
51 rue de la Harpe 75005 Paris
01 46 10 42 42 46 10

PARTICULIÈREMENT SIGNALÉ

Le Centre national d'études vétérinaires et alimentaires (CNEVA), établissement public d'appui scientifique, technique et de recherche, est au cœur du dispositif qui assure la sécurité alimentaire des Français et la santé de leurs animaux de compagnie et de rente.

Le CNEVA, c'est l'aide à la lutte contre la rage, contre la « maladie des vaches folles », contre la listériose, les salmonelloses, les intoxications alimentaires, les contaminants chimiques, c'est la qualité du médicament vétérinaire, c'est le soutien permanent aux services vétérinaires nationaux et internationaux.

Depuis 20 ans, tous les gouvernements ont ignoré les problèmes de statuts, de rémunération, de carrière des personnels du CNEVA (Accords Durafour en 1990 et la loi de titularisation en 1984 toujours pas appliqués).

Alors qu'une solution était trouvée en juin dernier, tout est à nouveau remis en question par le gouvernement.

La situation au CNEVA est devenue insupportable

Les personnels du CNEVA demandent donc au Premier ministre et au ministre de l'Agriculture et de la pêche une réponse rapide et positive au blocage actuel, faute de quoi ils se verraient contraints d'amplifier leurs actions.

Syndicats CFTD, CGT, SYRVA, SAVAE du CNEVA
22, rue P. Curie - 94700 Maisons-Alfort

Encart entièrement financé par le personnel du CNEVA.

MODE MASQUELINE

On ne trouve pas de soldes

Dépôt des Grandes Marques

Vente aux particuliers

atelier de retouches

BGM 15, rue de la Harpe

44, rue de la Harpe

et GAULT

Les intempéries en Europe méridionale ont fait trente-huit morts et de nombreux disparus

Le centre et le sud de la France sont durement éprouvés par les inondations

Villages noyés, privés d'électricité et de téléphone, routes et voies ferrées coupées, populations évacuées : les trombes d'eau qui se sont abattues les 4 et 5 novembre sur le sud-est de la France et le massif alpin ont fait de nombreuses victimes et provoqué de très importants dégâts. Trois personnes sont mortes et trois sont portées disparues en Lozère et en Corse. Recouvert de boue, l'aéroport de Nice a été fermé à tout trafic jusqu'à mardi 8 novembre.

■ **ITALIE.** Dans le Piémont, trente-cinq personnes ont péri et une vingtaine sont portées disparues. Plusieurs immeubles, minés par les eaux, se sont effondrés près de Turin. A Asti, deux mille habitants ont dû être évacués.

■ **SÉCURITÉ.** La brutalité des intempéries pose en France, à nouveau, le problème de l'efficacité du service d'annonce des crues.

De très fortes pluies se sont abattues, les 4 et 5 novembre, sur une grande partie de la France, provoquant de graves inondations dans le Massif Central, les Alpes et la Corse. Le bilan s'établissait, lundi 7 novembre en fin de matinée, à trois morts et trois disparus.

Au mont Aigoual, qui fait référence en matière de pluies « cévenoles », il est tombé plus de 400 litres d'eau au mètre carré en trois jours, ce qui approche du dernier record enregistré (321 litres d'eau en vingt-quatre heures en novembre 1982).

Ces trombes d'eau ont fait des victimes en Lozère. Un agriculteur s'est noyé à Prévencières et trois étudiantes qui circulaient en voiture près de Florac ont dérapé sur la chaussée détrempée et ont plongé dans le Tarn en crue. Un seul corps avait été retrouvé lundi 7 novembre au matin. A Meyreuil, un enfant âgé de quatorze ans a disparu de son domicile après s'être approché de

la rivière. Dans tout le Massif Central, les cours d'eau sont sortis de leur lit. En Auvergne, l'Allier a débordé à Issoire, et les rues de Champeix (Puy-de-Dôme) ont été submergées sous un mètre d'eau. Des dizaines de villages du Cantal et du Tarn ont été isolés, obligeant les pompiers à secourir les habitants les plus menacés par hélicoptère. Les rivières Lot, Tarn et Aveyron ont toutes atteint ou dépassé leur cote d'alerte dans la journée du samedi 5 novembre. Le Tarn, avec près de 3 000 mètres cubes/seconde, a approché ses débits maximaux de 1930 et 1982, isolant les agglomérations situées en amont d'Albi. Plus au sud, l'Hérault a débordé, noyant plusieurs villages dans le secteur de Ganges et d'Agde. Des automobilistes emportés par les flots ont été retrouvés par les pompiers, accrochés à un arbre. Dans le Gard, des pensionnaires d'une maison de retraite de Saint-Hippolyte-du-Fort ont dû être transportés au

Vigan, où des milliers de personnes ont été privées d'électricité, ainsi que dans la région d'Anduze. Plusieurs mas de la petite Camargue ont été inondés.

De l'autre côté du Rhône, dont la montée des eaux préoccupe les autorités – notamment à Avignon et en Camargue –, les pluies torrentielles de samedi ont désorganisé tous les systèmes de communications dans deux départements : les Alpes-de-Haute-Provence et les Alpes-Maritimes.

L'aéroport de Nice sous la boue

A Colmars-les-Alpes et Castellane (Alpes-de-Haute-Provence), les bas quartiers ont été recouverts de boue et des dizaines de foyers évacués. La route nationale 202 et la voie ferrée du « train des pignes », qui relie Digne à Nice, ont été coupées en plusieurs endroits, isolant totalement les

communes riveraines de la « route Napoléon ». La voie ferrée des Chemins de fer de Provence s'est effondrée dans le Var à hauteur de Puget-Théniers. Quelque trois mille abonnés du haut Var ont été privés de téléphone.

La Côte d'Azur n'a pas été épargnée par les intempéries. Le Var en crue a submergé sa basse vallée, où sont regroupées toutes les nouvelles activités de Nice. C'est ainsi que la cité administrative – dont la nouvelle préfecture et l'hôtel du département – a été les pieds dans l'eau, ainsi que le MIN (ministère de l'intérieur), par où transitent les fleurs de la Côte d'Azur. Quant à l'aéroport de Nice, qui s'étend sur la mer au débouché même du Var, il a été recouvert d'une mince couche de boue qui a tout paralysé à compter de samedi après-midi. Les pistes, les parkings souterrains et l'enregistrement électronique des passagers ont été rendus inutilisables. En conséquence, les avions sont

restés cloués au sol et les vols à destination de Nice ont été déviés sur Marseille et Gênes, en Italie. L'aéroport devait rester fermé jusqu'au mardi 8 novembre. Le plan ORSEC a été maintenu sur tout le secteur lundi matin, car plusieurs communes des Alpes-Maritimes étaient encore isolées, notamment Auron et Saint-Etienne-de-Tinée. Même l'auto-école A8, entre Saint-Laurent-du-Var et Nice-Saint-Isidore, a été fermée à la circulation.

En Corse, enfin, le corps d'un vacancier qui avait voulu traverser un torrent en véhicule tout-terrain a été retrouvé. Quatre maisons se sont effondrées à Canaglia, à 30 kilomètres au sud-ouest de Bastia. Des automobilistes, surpris par les inondations à Furiani, ont dû être secourus par les pompiers.

R. C.
avec nos correspondants
à Mende, Albi, Nîmes,
Montpellier, Nice et Bastia

Le Piémont sous les eaux

Selon les services météorologiques italiens, les pluies qui se sont déversées sur le Piémont au cours du week-end sont les plus importantes enregistrées depuis un siècle. Il est tombé 600 millimètres d'eau en deux jours et demi ! Inondations, coulées de boue et effondrements se sont produits dans toute la région du Piémont italien, y compris le Val d'Aoste et certains secteurs de la Lombardie et de la Ligurie.

Au total, le bilan des victimes, établi lundi matin 7 novembre, fait état de trente-cinq morts et d'une vingtaine de disparus. Celui-ci pourrait s'alourdir encore lorsque les secours pourront parvenir dans les villages les plus reculés. La région la plus touchée par les intempéries a été le secteur compris entre Cuneo, près de la frontière française, et Turin. Près de Cuneo, quatre personnes ont disparu après l'effondrement d'un

pont enjambant la rivière Tanaro. Au moins trois immeubles se sont effondrés autour de Turin, entraînant la mort de familles entières. Près de Vercelli, un corps de bâtiment d'un monastère du XVI^e siècle s'est effondré sur un immeuble d'habitation, faisant douze victimes.

La ville d'Asti (74 000 habitants) a été submergée sous 3 mètres d'eau par endroits. Deux mille habitants ont dû quitter leur foyer. Des régions entières ont été privées de gaz, d'électricité ou de téléphone, cependant que routes et voies ferrées étaient coupées par des torrents en crues et des coulées de boue. Plus de vingt mille pompiers, militaires et policiers ont été déployés par les pouvoirs publics pour porter secours aux sinistrés. Les pluies ont également été sévères dans le sud de l'Italie, notamment dans la région napolitaine et en Sicile. (AFP AP)

Les carences de l'annonce des crues

Une fois de plus, les pluies « cévenoles » ont surpris par leur rapidité et leur violence. Même si, au total, elles ont fait peu de victimes en France, leurs dégâts vont encore soulever bien des polémiques sur le système d'annonce des crues. Plusieurs maires des Alpes-de-Haute-Provence, notamment, se plaignent d'avoir été avertis trop tard ou même pas du tout des risques d'inondation annoncés par les services météorologiques.

Il est vrai que ce système, pourtant largement automatisé aujourd'hui, reste d'une lourdeur incompatible avec la prévention réelle du risque d'inondation. Normalement, les services météorologiques déclenchent l'alerte dans un délai tel que, si chaque citoyen en avait aussitôt connaissance, il pourrait prendre les dispositions nécessaires pour se mettre à l'abri. Mais la transmission de ces alertes sur les ondes de la radio ne touchant pas tout le monde et restant trop générales pour être prises localement au sérieux.

Les services de la météorologie nationale avertissent donc les préfets concernés pour qu'ils, à leur tour, les mettent en garde les maires, tenus pour responsables de la sécurité publique dans leur commune. Mais un maire, même prévenu à temps, ne peut alerter chacun de ses concitoyens par téléphone. Et les moyens traditionnels (sirène, voiture haut-parleur ou tambour de ville), sont de peu d'effet lorsque chacun est cerné chez lui pour se protéger des trombes ou au contraire au volant de sa voiture.

En fait, les autorités et leurs relais sont toujours désarmés contre les intempéries, même

lorsque celles-ci sont bien connues. Les pluies cévenoles, à cette saison, sont un phénomène courant, qui résulte du contact des masses d'air froid venues du nord avec l'air chaud et humide d'arrière-saison en zone d'influence méditerranéenne. Mais leur survenue est si brusque – quelques heures – et leur lieu d'impact si changeant, que nul ne peut prédire avec précision la montée des eaux dans tel village ou une coupure de route à tel endroit.

Des constructions nouvelles vulnérables

Une chose est sûre : les constructions nouvelles en zone inondable sont toujours plus vulnérables que le bâti ancien. On en a encore eu la preuve à Nice où la vieille ville n'a pas été touchée par le Paillon (un torrent couvert), alors que toutes les nouvelles constructions installées dans la plaine du Var ont été visitées par le fleuve en crue, y compris l'aéroport, pourtant situé en remblai sur la mer, au-delà des bouches du Var.

Les dégâts des intempéries, toutefois, ne peuvent jamais être complètement évités. Des voies très anciennes, comme la route « Napoléon » entre Nice et Digne, une voie ferrée cantonnière, comme celle du « train des pignes », peuvent être affectées inopinément sans que personne puisse intervenir à temps. Et que dire lorsque, comme en Italie, un bâtiment du seizième siècle s'effondre ? Tous les services d'annonce des crues du monde ne sauraient empêcher la pluie de tomber et les murs de s'effondrer.

ROGER CANS

JUSTICE

Les fidèles de Jacques Médecin

Un « comité de soutien moral » et un « sénat » de petits commerçants préparent activement le retour d'Uruguay, prévu jeudi 10 novembre, de l'ancien maire de Nice

NICE

de notre correspondant régional

Les réunions du « comité de soutien moral » à Jacques Médecin ont lieu tous les lundis, à 18 h 30 très précises, dans un hôtel de l'avenue Malaussena, au centre de Nice. Elles durent environ une heure et se déroulent toujours selon le même rite. Au fond de la salle est accroché un portrait en couleurs de Jacques Médecin, encadré de deux drapeaux nicois. En dessous, un tableau rappelle le nombre de jours d'incarcération, en Uruguay, de l'ancien maire (CNI) de Nice. Lundi 7 novembre, M. Médecin en est à son trois cent quarante-septième... Les participants, une centaine, « qui se renouvellent, chaque fois, à 60 % », entonnent *Médecinistes en avant !*, un hymne écrit, naguère, par un auteur-compositeur local, Dédé Truchi. Puis on s'adresse à l'absent et on lui lance un « Bonsoir monsieur le maire ! » mouillé d'émotion.

Geneviève Médecin-Assémat, la « sœur », présidente d'honneur du comité, qui a succédé à Jacques Médecin comme conseiller général en décembre 1990, remercie chaleureusement les présents. Le reste de la réunion se passe à donner des nouvelles de M. Médecin, qu'un tract du comité présente comme la « victime », tout à la fois « d'un véritable complot politico-judiciaire orchestré par l'Élysée », de « la cohabitation et de son cortège de lâcheté » et, enfin, « de son amour pour Nice et de son indépendance ».

Créé à la fin de juin 1994, et dirigé par un commerçant en luminaires, Robert Bagat, qui se dit « gaulliste », le comité avait pour objectif la « libération immédiate » de l'ancien maire de Nice. Il a lancé une pétition sur ce thème, qui aurait recueilli « quinze



mille signatures » (enregistrées par un huissier, par ailleurs membre du conseil d'administration dudit comité). Ces papiers, émanant « de toutes les couches de la population », ont été planés, notamment, chaque fin de semaine, sur les trois marchés principaux de Nice ainsi qu'à la permanence que le comité vient d'ouvrir au centre de la ville.

Le jout d'une « guerre de clans »

Parmi les signataires figurent « la moitié des conseillers municipaux nicois, des conseillers généraux et régionaux, ainsi que des maires du département ». Le comité se veut, toutefois, « apolitique ».

Une profession de foi qui est, aussi, celle d'une autre association

médeciniste, la Liga nissarda, fondée en mai 1994 par un ségraphiste, Gérard Berardi, et animée par un « sénat » de petits commerçants. Cette ligue, essentiellement attachée à la sauvegarde de l'identité nicoise, réunit, selon ses responsables, trois cents adhérents et sympathisants. Depuis sa création, elle a multiplié les actions pour faire parler de Jacques Médecin, comme la nuit où elle a rebaptisé du nom de l'ancien maire de Nice deux cents voies ou places publiques de la ville, ou encore lorsqu'elle a diffusé, sur réponse, un message enregistré par M. Médecin dans sa prison de Montevideo (le Monde du 20 septembre).

Dans un autre style, François-Xavier Médecin, un cousin éloigné de Jacques Médecin, a lancé, de son côté, « Radio Jacques Médecin » sur un serveur vocal qui diffuse des textes « musclés » présentant l'ancien maire de Nice comme le jout d'une « guerre de clans » entre balladuristes et chiraquiens, flétrissant les magistrats de la cour d'appel de Grenoble – « la plus à gauche de France » – ou dénonçant « l'acharnement médiatique de la plupart des rédactions ».

L'ancien maire de Nice ayant proclamé son intention de conduire une liste aux prochaines élections municipales, il trouverait là, s'il parvenait à ses fins, une masse de manœuvre fort utile... M. Bagat ne doute d'ailleurs pas une seconde du succès de M. Médecin, auquel un mystérieux sondage d'opinion accordait « 62 % d'intentions de vote ». Les faits de corruption et d'enrichissement personnel reprochés à M. Médecin laissent les supporters de l'ancien maire totalement impassibles. Pour M. Bagat, la malhonnêteté des hommes poli-

tiques est un postulat banal : « Regardez les têtes qui tombent au gouvernement, s'exclame-t-il. Plus ça va, plus on s'aperçoit que Jacques Médecin a été un petit garçon, un bon émissaire ! ».

Le livre d'or du comité (plusieurs centaines de signatures) tend à confirmer sa « philosophie ». De page en page, reviennent les mêmes formules : « Vous notes-mauvaise terriblement », « La ville a besoin de vous », « Reviens-nous vite, car depuis que tu es parti, c'est la pagaille dans la ville et plus rien n'est fait », « Depuis que vous êtes parti, Nice est morte », « Sans vous, nous sommes orphelins ». On atteint même au messianisme : « Ma fille Béatrice, va jusqu'à écrire une dame éplorée, a été détournée de son chemin. Je suis sûr que si vous aviez été là, elle serait restée droite... ». En désaccord avec la Liga nissarda, qui aurait préféré organiser une grande manifestation à Nice, le comité de M. Bagat a décidé d'aller, à Grenoble même, témoigner son soutien à M. Médecin. Cinquante voitures et deux cars, « les coffres pleins de fleurs », formeront un cortège, fanion nicois au vent, qui s'élancera de la Côte d'Azur, samedi 12 novembre. « Nous, ce qu'on veut, c'est son bonheur... »

GUY PORTE

Le maire de Privas poursuivi dans une affaire d'ingérence. – Amédée Imbert, député (UDF) de l'Ardeche et maire de Privas, est poursuivi dans une affaire d'ingérence portant sur l'attribution de deux marchés publics à son fils Jean-Yves, architecte. Selon les conclusions de l'enquête préliminaire qui a précédé l'ouverture d'une information judiciaire, vendredi 30 septembre, contre M. Imbert et son fils, les règles de la concurrence entre les architectes n'auraient pas été respectées. Dans un communiqué diffusé dimanche 6 novembre, M. Imbert s'est déclaré « serein et déterminé » assurant n'avoir agi « que dans le seul but de l'intérêt public et dans le respect des règles de la moralité publique ».

UNE LETTRE D'ASIE

UNE SECONDE GIGILE DE LECTURE DE L'ACTUALITÉ ASIATIQUE. Au sommaire du n°19 (1er novembre) : le bilan du régime de Mao Zedong, la relève du PC vietnamien, l'industrie aéronautique indonésienne, l'armée et les médias en Malaisie. Pour recevoir un exemplaire gratuit : UNE LETTRE D'ASIE, 29, rue Vauvenot 75007 Paris. Tél : 45 51 32 75. Fax : 45 55 14 31. Lettre d'informations bimensuelle confidentielle.

Handwritten signature and date: 15/11/94

SOCIÉTÉ

RELIGIONS

La visite du pape à Catane et à Syracuse

Jean-Paul II exhorte la Sicile « à se libérer de la Mafia »

Le pape s'est rendu, du vendredi 4 au dimanche 6 novembre, pour la quatrième fois en Sicile, à Catane et à Syracuse, une visite qui aurait dû avoir lieu en avril, mais qui avait été reportée en raison de sa fracture à la jambe.

SYRACUSE

de notre envoyée spéciale

Ce quatrième voyage de Jean-Paul II en Sicile venait compléter celui, désormais célèbre, qu'il avait entrepris en mai 1993 à Trapani, Caltanissetta et Agrigente, depuis le décor de tragédie grecque de la Vallée des temples, un cri aussi furieux qu'improvisé contre la « culture de la mort » qui gangrène la Sicile : « *Mafieux, convertissez-vous ! Un jour viendra l'heure du jugement de Dieu !* ».

On était loin de la fameuse boutade, au début des années 60, du cardinal de Palerme, Mgr Ernesto Ruffini, qui, en réponse à une lettre du secrétaire de Paul VI qui lui demandait de s'impliquer davantage contre la criminalité organisée, avait simplement déclaré : « *La Mafia n'existe pas, c'est une invention des communistes !* ». Ne dit-on pas même qu'à la suite de l'injonction de Jean-Paul II, certains criminels s'étaient « repentis », et non des moindres, dont le chef camorriste Carmine Alfieri, qui avait confié sérieusement aux enquêteurs venus l'interroger : « *Le pape m'a décidé* ».

« Lève-toi, Catane, et revêts toi

de lumière et de justice ! » : six mois après son « cri » d'Agrigente, c'est à Catane d'abord, que le pape est venu « revivifier » son message. Catane la noire, si proche de l'Etna, Catane, l'ancienne « Milan du sud » avec ses 27 % de chômeurs et son taux record de délinquance juvénile, Catane, enfin, aux mille quartiers satellites abandonnés comme Librino, Misterbianco ou San-Cristoforo, repaire du « Boss » Nitto Santapola, où, parmi les décharges sauvages à ciel ouvert, entre frustration et humiliation, recrute en paix la Mafia.

Ses religieux

sous escorte

A la foule compacte venue l'écouter vendredi piazza Duomo, Jean-Paul II a répété que la Sicile ne se résume pas à la Mafia : « *Trop de fois et depuis trop longtemps, les fils de cette communauté ont subi l'humiliation d'être présentés comme les habitants d'une ville délabrée et violente, dominée par la criminalité et résignée* ». Mais l'essentiel du message était bien sûr dirigé contre « *ces puissances arrogantes qui assignent votre vie* ». Puissances que le pape devait dénoncer directement en s'adressant à un petit groupe de détenus de Catane : « *La Sicile a un grand besoin de se libérer de la Mafia et des autres forces occultes. Ne cédez pas à la mortifiance offensive du mal ! Qui se rend responsable de violence et verse le sang humain devra en répondre aux yeux de Dieu !* ».

De plus en plus de prêtres de quartier, ces « *premi* » (« *petits prêtres* ») comme on dit, en faisant un travail de fourmi dans les banlieues désertées, en prêchant la « *non-résignation* », ont fini par chasser sur les terres mêmes de la Mafia, sur cet « *humus fertile* » de la crise économique », comme l'expliquera le maire de Syracuse. Lui dont la ville, jadis cité d'Archimède, aujourd'hui conglomérat anarchique né du boom pétrochimique avorté des années 70, maintient le souvenir de ses splendeurs classiques à travers le nom de ses rues (place Eurypide, rue Théocrite) dans les-quelques l'industrie de la drogue et la pratique de l'usure font le plus gros chiffre d'affaires.

Rien d'étonnant dès lors, devant ce sursaut d'une Eglise de plus en plus gênée, à ce que la Mafia ait réagi. C'est du moins ce qu'ont expliqué certains « *repentis* », selon lesquels la bombe qui a endommagé, en juillet 1993, la basilique Saint-Jean-de-Latran, siège historique de l'évêque de Rome, aurait été dirigée symboliquement contre le pape. Don Puglisi, animateur d'un centre social au Brancaccio, un quartier à risque de Palerme, a été également tué d'une balle dans la nuque le 15 septembre de l'année dernière.

Et que dire des menaces de mort envoyées samedi 5 novembre, au moment même où le pape honorerait le mémoire de Don Puglisi, à un nouveau prêtre, le Père Sachetti, près de Palerme, qui a trouvé un agneau égorgé cloué sur sa porte

avec ces mots : « *Tu connaîtras la même fin* ». Le Père Sachetti, aumônier de la prison et directeur d'un centre anti-droque, devenait-il aussi trop « *gênant* » ?

Près d'une dizaine de religieux, trop connus pour leur action contre la Mafia, vivent déjà sous escorte. D'autres se refusent à rester dans une « *église blindée* » et ont choisi de partir : c'est le cas de Don Zampolli, lui aussi de Palerme, menacé de mort il y a quelques jours. D'autres enfin, pour s'être montrés trop zélés en chair contre la « *pieuvre* », se retrouvent seuls, comme Don Scifo, qui la semaine dernière, dans son village, a vu sortir, un à un, ses paroissiens avant la fin du sermon.

Après les premiers grands élan de solidarité collective, quelque chose serait-il en train de changer en Sicile ? Dans Palerme, une main anonyme a lapidé la stèle dédiée aux juges anti-mafia, Giovanni Falcone et Paolo Borsellino, tous deux victimes de « *Cosa Nostra* ». Une stèle semblable à Termini Imerese a été brisée. Une autre à Corleone, patrie de Totò Riina, le « *parrain des parrains* » aujourd'hui emprisonné, a carrément disparu. Les enquêteurs croient savoir que Giovanni, le fils de Don Totò, y est pour quelque chose.

On comprend, dès lors, les paroles insistantes du pape à Syracuse : « *Le temps presse !... Il n'y a pas de place pour la lâcheté ou l'inertie* ». Et cette exhortation à « *briser le silence* », c'est aux jeunes Siciliens que le pape l'a adressée, aux enfants des générations futures, comme ces 10 000 écoliers syracusains qui lui ont écrit pour lui demander son aide. « *Redressez la tête ! Lève- vous !* », a-t-il crié aux trente mille jeunes enthousiastes du stade Cibali à Catane, avant de conclure, en ironisant sur la canne qui ne le quitte plus : « *Je vous donne rendez-vous à Manille (NDR pour la journée mondiale de la jeunesse en janvier) où me portera l'esprit, ce bâton qui, d'après certains, me vieillit, d'après d'autres me rejuvenit...* ».

MARIE-CLAUDE DECAMPES

REPÈRES

BANLIEUES

La synagogue de Garges-lès-Gonesse mise à sac

Le centre communautaire israélite et la synagogue de Garges-lès-Gonesse (Val-d'Oise) ont été profanés et mis à sac dans la nuit du samedi 5 au dimanche 6 novembre. Entrés par effraction, les malfaiteurs ont brisé les portes, renversé objets et meubles, souillé les murs, saqué les faux plafonds et les éclairages. L'Arche où se trouvent les rouleaux de la Torah a été fracturée et profanée sans que les textes saints ne soient détériorés. Le centre communautaire israélite de Garges, situé au cœur du quartier de la Dame-Blanche où ont eu lieu de violents incidents en mars, a déjà été plusieurs fois la cible de cambriolages et de lanceurs de cocktails Molotov. Cette fois, le sigle du FIS algérien a été retrouvé sur plusieurs murs tandis qu'une inscription au marqueur « *On va vous faire sauter* » a été découverte sur une table. Henri Cukierman, maire (PCF) de Garges, a « *condamné ces exactions et demandé qu'une enquête soit réalisée avec la plus extrême vigilance* », tandis que l'Union des étudiants juifs de France (UEJF) a manifesté son « *inquiétude* » devant cet « *acte de vandalisme ignoble* ». Une enquête a été confiée au SRPJ de Versailles et une surveillance policière mise en place.

NUCLÉAIRE

Superphénix autorisé à monter jusqu'à 30 % de sa puissance nominale

La Direction de la sûreté des installations nucléaires (DSIN) a autorisé, lundi 7 novembre, la poursuite du programme de redémarrage du surgénéracteur nucléaire Superphénix de Creys-Malville (Isère), jusqu'à 30 % de la puissance nominale du réacteur. Le redémarrage du réacteur à neutron rapide avait été autorisé le 3 août par les ministres de l'Industrie et de l'environnement, MM. Longuet et Barnier (le

Monde du 4 août). Des essais de fonctionnements de l'installation ont depuis été pratiqués à une puissance inférieure à 3 % de la capacité nominale. Ces essais ont mis en évidence une fuite d'argon sur l'un des huit échangeurs intermédiaires assurant l'évacuation de la chaleur du sodium contenu dans la cuve principale du réacteur. Cette anomalie, indique la DSIN, est « *sans impact significatif sur la sûreté* » et l'échangeur incriminé devrait être remplacé lors de l'arrêt de l'installation actuellement prévu au deuxième semestre 1995. La montée en puissance du réacteur reste soumise à autorisation pour les paliers suivants de 30, 60 et 90 %, précise la DSIN.

PRISONS

Les syndicats pénitentiaires lancent une action commune

Neuf organisations syndicales de l'administration pénitentiaire ont lancé, depuis lundi 7 novembre, une action commune dans les prisons françaises afin de « *gripper progressivement le fonctionnement de l'institution judiciaire* ». Cette action, qui entend protester contre la insuffisance du budget de l'administration pénitentiaire (concernant à la fois les surveillants et les personnels administratifs, techniques et socio-éducatifs des prisons. Les surveillants en repos ou en vacances comptent occuper les issues des établissements pénitentiaires afin d'empêcher les écroues, les extractions et les transferts de détenus, tandis qu'à l'intérieur, le personnel observera un ralentissement de ses tâches. Les policiers avec les familles ne devraient pas être touchés par cette action. Les syndicats demandent une augmentation des crédits consacrés aux prisons, la création d'emplois supplémentaires dans toutes les catégories, la création d'une indemnité spéciale de sujétion pour les personnels administratifs, la revalorisation des traitements et indemnités, l'amélioration du régime de retraite et la titularisation des vacataires et intérimaires.

La mauvaise humeur des évêques de France

Au cours de l'assemblée plénière de Lourdes, Mgr Duval s'est plaint du divorce entre l'Eglise et la société et a mis en cause les médias

« *L'Eglise proclame haut et clair sa propre identité. Mais ce discours a du mal à franchir nos propres frontières* (...). Elle continue à interpeller les consciences pour rappeler les exigences que devraient guider les choix de tous ceux qui souhaitent avoir un comportement conforme à la volonté de Dieu sur l'homme. Mais ces rappels provoquent des agacements, voire des refus ».

Cette déclaration de Mgr Duval, président de la conférence des évêques de France, à l'ouverture de l'assemblée plénière qui se tient du 4 au 9 novembre à Lourdes (Hautes-Pyrénées), a le mérite de la clarté. Elle exprime un sentiment d'impuissance largement partagé dans la hiérarchie catholique. L'accent mis au début des années 80 sur l'« *identité* », la « *visibilité* », la « *communauté* » de l'Eglise, largement encouragé par le pape et ses quatre visites en France (1980, 1983, 1986, 1988), n'a pas produit tous les fruits escomptés. Même si le « *noyau* » de pratiquants réguliers du dimanche (un peu plus de 10 %) et celui des ordinations sacerdotales (autour de 105 par an) se sont stabilisés, la distance entre l'Eglise et la société s'est accrue. Ainsi le président de la conférence des évêques n'a-t-il pas tort d'affirmer que « *le message de l'Eglise est difficilement audible pour bien de nos contemporains, même de tradition chrétienne* ».

Dans ces conditions, la critique des médias est un dérivatif naturel. « *Les médias ne comprennent pas, croit pouvoir ajouter Mgr Duval, les prises de position de l'Eglise considérées comme les soubresauts d'une institution ringarde en mal de sauver son emprise sur l'homme* ». Et le président de la conférence des évêques cite les critiques qui ont suivi la dernière encyclique du pape sur la « *vérité morale* », sa lettre aux familles, sa position sur la planification des naissances à la conférence du Caire, son refus réaffirmé de l'ordination des femmes, la lettre du cardinal Ratzinger sur les divorcés remariés, autant d'initiatives qui, à tort ou à raison, ont donné du crédit à la thèse d'un ruisseau du magistère romain.

Pour leur part, les évêques de France ont, semble-t-il, renoncé à se faire comprendre de médias qui, pour la deuxième année consécutive, ont été priés de ne pas venir à Lourdes pour suivre les travaux de l'assemblée plénière tenue à huis clos. Mais la mise en cause des médias est un exercice aussi risqué que vain, auquel le pape lui-même, qui leur doit tant, ne succombe pas. L'Eglise connaît aujourd'hui des crispations dont l'origine n'a rien à voir, en effet, avec le traitement que lui réservent les « *faiseurs d'opinion* ».

Après la lettre de semonce, envoyée le 14 avril par le président de l'épiscopat à Mgr Gaillot, et l'« *interdiction de séjour* » qui lui a été signifiée dans le diocèse de Strasbourg, ce sont quarante mille lettres de soutien qui ont été adressées à l'évêque d'Evreux. Celles-ci soulignent combien, par des initiatives jugées intempestives, Mgr Gaillot touche des couches de populations éloignées de l'Eglise. Doit-il en être blâmé ? (1).

Une réforme des structures

De même, la polémique qui a suivi la lettre du cardinal Ratzinger concernant l'accès au sacrement des divorcés remariés n'a pas été lancée par les médias. Le prélat de la congrégation romaine pour la doctrine de la foi entendait répondre à trois personnalités de l'épiscopat allemand qui avaient émis l'hypothèse d'un assouplissement de la discipline de l'Eglise sur ce point. Ce rappel à l'ordre a provoqué des remous jusqu'en France, où Mgr Duval reconnaît lui-même, dans la *Croix* du 4 novembre, qu'il n'est pas « *très évangélique* ». Dans les colonnes du même journal, l'évêque de Gap, Mgr Lagrange, avait violemment pris à partie deux de ses confrères qui s'étaient aussi étonnés de tant de rudesse romaine (le Monde du 26 octobre). La presse devrait-elle taire de telles dissensions ? C'est enfin par une lettre

de protestation, publiée dans la presse locale, que plusieurs dizaines de prêtres alsaciens ont exprimé, en 1993, le malaise d'un clergé vieillissant et surchargé. Sans doute l'Eglise cherche-t-elle à soulager sa tâche en restaurant le tissu des paroisses, en renforçant le rôle de diacres et des laïcs. Mais, dans certains diocèses, notamment ruraux, le clergé est au bord de la rupture.

Sur de tels sujets, comme sur d'autres, l'assemblée épiscopale de Lourdes a cessé d'être le lieu de débat et d'impulsion qu'elle était dans les années qui ont suivi le concile Vatican II. Au moins, Mgr Duval a-t-il exprimé le refus de toute position de repli sur « *une Eglise devenue forteresse assiégée* ». Mais, si la conférence des évêques n'est pas un lieu d'élaboration doctrinale, elle est l'instrument d'une délibération collective dont l'efficacité fléchit, si on en juge par le travail au ralenti de ses commissions et par la modestie de ses interventions. Ce malaise tient à l'indisponibilité et à la composition d'un épiscopat hétérogène au plan des âges, des sensibilités, des origines et des formations.

Au cours de cette assemblée plénière, la conférence des évêques remet une nouvelle fois en chantier la discussion sur la réforme de ses structures nationales. Nul ne peut prévoir si elle permettra de rompre avec cette impression de désengagement qui prévaut aujourd'hui. Mais le sang neuf attendu du renouvellement de douze sièges épiscopaux en deux ans, et non des moindres (2), devrait à l'avenir faciliter sa tâche.

HENRI TINCQ

(1) Sous le titre les *Cris du cœur*, Albin Michel vient de publier quelques-unes des lettres adressées à Mgr Gaillot et les réponses de l'évêque d'Evreux, (275 pages, 98 francs). On lira aussi la *Face cachée de l'affaire Gaillot*, (Editions Gollis, 220 pages, 80 francs).

(2) Des nominations doivent prochainement intervenir à la suite d'un décès (à Lyon), du transfert de l'évêque (Aix-en-Provence) ou de la limite d'âge (soixante-cinq ans) atteinte par l'évêque en 1995 à Marseille, Strasbourg, Ajaccio, Perpignan, Beauvais, Clermont-Ferrand, Saint-Claude, Tours. En 1996, à Toulouse et à Montpellier.

(Publicité)

L'avenir, ce n'est pas le retour à une France féodale

De budget en budget, de loi Joxe en loi Pasqua, le dépeçage du service public de l'Équipement est engagé. Pour quel profit ?

L'État, un partenaire pas tout à fait comme les autres...

Qui fera vivre demain un réseau d'organismes techniques au service de l'ingénierie publique ? Qui garantira l'existence dans tous les départements d'une offre publique de services faisant contrepoids aux monopoles du secteur privé ?

Pour nous, 12 ans après la décentralisation, la déontologie et les valeurs de service public ne sont pas dépassées.

La qualité des constructions, la coordination des modes de transport, l'équilibre des différents projets d'aménagement, la sécurité de la circulation par tous les temps, c'est l'affaire de tous, pas de chacun. L'État, avec les autres collectivités publiques, doit y contribuer.

Et si on faisait progresser la démocratie et l'intérêt général...

L'État et les collectivités territoriales doivent faire l'effort de s'associer pour assurer le développement d'une administration productrice de services de qualité aux usagers, et proche des élus de terrain. La France de l'an 2 000, ce ne peut pas être l'affrontement des appétits de pouvoir, le gaspillage financier, les rivalités entre territoires, le développement séparé des réseaux, les inégalités qui se creusent.

Pour que la France de demain ne soit pas une France féodale ne laissons pas s'égarer le débat public.

CFDT EQUIPEMENT

Communiqué financé par les adhérents et les sympathisants de la CFDT Equipement

Le ministère de l'Équipement comprend un réseau de services déconcentrés (D.D.E., Services maritimes et de navigation, ...) développé jusqu'au niveau du canton, et un réseau de services techniques (Centres d'études, laboratoires, ...).

CYCLISME

Auteur d'un nouveau record de l'heure à 55,291 kilomètres

Mister Rominger à la vitesse de docteur Ferrari

Le Suisse Tony Rominger a franchi le cap symbolique des 55 kilomètres dans l'heure, samedi 5 novembre au vélodrome de Bordeaux, en pulvérisant son record en 55,291 km contre 53,832 km le 22 octobre. Tout en réajustant à plus de 2 kilomètres la performance établie par l'Espagnol Miguel Indurain en septembre, Tony Rominger a également progressé de l'histoire du record de l'heure depuis la seconde guerre mondiale : 1459 mètres.

BORDEAUX

de notre envoyé spécial

Là-bas, au centre du vélodrome, les lumières des caméras illuminent le visage de Tony Rominger. Michele Ferrari, lui, reste au bord de la piste, à l'écart de la cohue qui entoure le héros du jour. Dans une valise, il range tranquillement ses outils de mécanicien de l'exploit. Il est redevenu l'émancipé grise de la performance. L'homme de coulisses, dont il ne sera sorti que pendant une heure exactement, tandis que Rominger accomplissait tour après tour des secondes à son précédent record.

Son obsession de perfection l'avait alors obligé à sortir de sa discrétion de souffleur. A intervalles réguliers, Michele Ferrari avait quitté sa table d'observation pour se diriger à grandes enjambées vers le bord de la piste. Là, en agitant les bras à la manière d'un chef d'orchestre, il avait stimulé l'enthousiasme du public, autorisé à suivre la deuxième tentative du coureur suisse alors qu'il avait été banni de la première.

Tous les trois tours, il avait

envoyé une rafale de signes en direction de son champion. Il avait évincé les photographes trop audacieux qui risquaient de troubler sa concentration. Derrière ses grosses lunettes, son visage se tordait en une série de grimaces. Dans cette agitation, Michele Ferrari avait, si besoin en était encore, avoué son rôle central, à la fois âme et moteur de la double tentative du coureur suisse. Les deux dirigeants de l'équipe italo-espagnole Mapei-Clas du coureur suisse en étaient réduits aux rôles de comparses porteurs de panneaux.

Puis, dès que le coup de pistolet a retenti, dès qu'un chiffre incroyable s'est inscrit sur le panneau d'affichage du vélodrome, l'Italien est retourné se placer à l'abri sur les hauteurs de la science. Il s'est retranché derrière sa prudence de chercheur. A peine a-t-il consenti à décrypter les signes utilisés pour communiquer avec son coureur. Pendant que le vélo de Rominger, somme toute assez classique malgré son énorme braquet de 60x14, était photographié sous tous les angles, Michele Ferrari a gardé pour lui les paramètres physiques de l'exploit de Tony Rominger. Avait-il été surpris par la performance du Suisse ? « Un peu, par la régularité de son effort. »

Régularité surhumaine, à vrai dire, puisque le triple vainqueur du Tour d'Espagne n'aura pas faibli pendant un seul tour. Il aura soustrait à chaque kilomètre du temps à son record précédent, en s'offrant même le luxe d'augmenter encore sa cadence dans les dernières minutes. Graeme Obree, Chris Boardman et Miguel Indurain avaient tous trois réussi au prix de performances en dents de scie, de moyennes brouillées par la fatigue. Samedi, Tony Rominger s'est taillé une route recti-

ligne vers un record dont il a semblé très vite inéluctable qu'il ignorerait les 54 kilomètres pour enfoncer directement la barrière des 55. L'organisme du Suisse semblait équipé d'un *crûse control*, ce système de contrôle de la vitesse qui permet aux voitures américaines d'avaler les kilomètres sans que l'allure varie, quel que soit le relief.

Divorce à cause de l'EPO

Comme s'il avait parfaitement intégré le paradoxe du sport moderne, qui pousse le scientifique à s'effacer lorsque la performance souligne par ses mérites, Michele Ferrari n'a pas cherché à expliquer cette surprenante régularité. Il s'est même amputé volontairement de sa spécialité d'origine, la médecine, comme si ce terme était devenu gênant. « Je suis l'entraîneur et non pas le médecin de Tony Rominger, a-t-il expliqué, même si les connaissances en physiologie offrent toujours un avantage dans le travail de préparateur physique. »

Pourtant, c'est bien par la médecine, ce mot soudain trop lourd à porter, que Michele Ferrari est entré en cyclisme. Aux côtés du profes-

seur Conconi, il a participé aux records de l'heure de Francesco Moser en 1984. Puis il s'est taillé sa propre clientèle de coureurs, parmi lesquels figurent Tony Rominger, depuis ses débuts professionnels en 1986, l'Italien Moreno Argentin ou le Français Armand de Las Cuevas. Toujours à la pointe de la recherche en médecine sportive, incolables sur les acides lactiques, les capacités respiratoires ou l'élasticité des muscles, Conconi et Ferrari se sont assurés en quelques années la réputation de meilleurs physiologistes du peloton.

Les routes du maître et du disciple ont toutefois divergé à cause d'un différend de fond. Le professeur Conconi a dénoncé à plusieurs reprises les risques de l'usage de plus en plus fréquent chez les cyclistes de l'érythropoïétine (EPO), substance dopante plus connue sous son diminutif EPO, indétectable par les contrôles traditionnels. Dans son laboratoire de Ferrare, l'Italien a d'ailleurs régi la mission de l'Union cycliste internationale (UCI) de chercher le moyen de détecter les effets secondaires de l'EPO au cours du contrôle des urines, et d'ouvrir ainsi la chasse à un produit utilisé jusqu'à présent en toute impunité.

Produit dont Michele Ferrari avait,

lui, esquissé l'apologie en mars, en déclarant notamment qu'il n'était pas plus dangereux « que 10 litres de jus d'orange », et qu'il n'interdirait pas à ses coureurs de l'utiliser. Le médecin s'exprimait alors en tant qu'entraîneur de l'équipe Gewiss-Ballan, dont les coureurs Moreno Argentin ou Evgeni Berzine ont monopolisé les victoires dans les classiques de début de saison.

Ces déclarations ressemblaient à une confession implicite, une manière pour Ferrari de sortir enfin de sa réserve, de faire reconnaître sa part de mérite dans la réussite de ses coureurs. Les responsables de l'équipe italienne les prirent en tout cas comme telles, et y ajoutèrent l'aveu de leur trouble en congédiant le médecin. Depuis, Michele Ferrari se consacre à sa clientèle privée, dont le plus beau fleuron reste Tony Rominger.

L'hallucinante réussite du Suisse dans son record de l'heure a-t-elle un lien avec la série de succès de l'équipe Gewiss en début de saison, dont Ferrari semblait sur le point de révéler les soubassements ? En franchissant sans coup férir la barre des 55 kilomètres, en banalisant une performance inouïe au cœur d'un week-end sportif surchargé, Rominger et

Ferrari semblent en tout cas avoir pris le risque d'annuler le vent de fraîcheur qu'ils avaient fait souffler sur la piste lors du précédent record.

Sans préparation intensive visible, le rouleur paraissait alors avoir rendu le record de l'heure à son innocence d'origine, loin des débauches technologiques. Quinze jours plus tard, sa performance surmountable tendrait à laisser penser que le corps des cyclistes demeure encore le champ d'investigation privilégié de la science sportive.

JÉRÔME FENOGLIO

(1) L'EPO est une hormone de synthèse destinée notamment au traitement des maladies rénales, qui possède la particularité d'augmenter le taux d'hémoglobine et donc d'oxygéner dans le sang. Les sportifs se sont vite rendus compte de l'usage qu'il pouvait en tirer : une cure d'EPO accroît de l'ordre de 10 % la résistance physique de l'athlète et remplace ainsi avantageusement les anciennes pratiques d'autotransfusion. Le principal danger de cette substance dopante prohibée mais indétectable est d'augmenter la densité du sang et de faire courir le risque d'arrêts cardiaques.

Lire également en page 28 la chronique « Traverses » de Pierre Georges.

RÉSULTATS

ATHLÉTISME

Marathon de New-York

Le Mexicain Germain Silva a remporté, dimanche 6 novembre, la vingt-cinquième édition du marathon de New-York. Vainqueur en 2 heures 11 minutes 21 secondes, le Mexicain a devancé de deux secondes son compatriote Benjamin Parades, le plus petit écart de l'histoire de cette course. La troisième place est revenue à l'Américain d'origine mexicaine Arturo Barrios, ancien détenteur du record du monde du 10 000 mètres. Chez les dames, la Kenyane Tecla Lorope s'est imposée dans le premier marathon de sa carrière. Deux concurrents, dont un Français âgé de cinquante ans sont morts d'une crise cardiaque pendant l'épreuve.

AUTOMOBILISME

Grand Prix formule 1 du Japon

Classement : 1. D. Hill (GB, Williams-Renault), les 293,200 km en 1 h 55 min 53 s 532 (moyenne 151,796 km/h) ; 2. M. Schumacher (All., Benetton-Ford), à 3 s 365 ; 3. J. Alesi (Fra., Ferrari), à 52 s 045 ; 4. N. Mansell (GB, Williams-Renault), à 58 s 074 ; 5. E. Irvine (Ir., Jordan-Hart), à 1 min 42 s 107 ; 6. H.-H. Frentzen (All., Sauber-Mercedes) à 1 min 59 s 863.

Championnat du monde des pilotes. - 1. M. Schumacher (All.), 92 pts ; 2. D. Hill (GB), 91 ; 3. G. Berger (Aut.), 35 ; 4. M. Hakkinen (Fin.), 25 ; 5. J. Alesi (Fra.), 23 ; 6. R. Barrichello (Bré.), 16. Championnat du monde des constructeurs. - 1. Williams-Renault, 108 pts ; 2. Benetton-Ford, 103 ; 3. Ferrari, 64 ; 4. McLaren-Peugeot, 38 ; 5. Jordan-Hart, 25 ; 6. Tyrrell-Yamaha, 13.

FOOTBALL

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division (seizième journée)
*Montpellier b. Lille 1-0
*Martigues b. Paris SG 1-1
*Saint-Etienne b. Caen 2-0
*Rennes b. Nice 3-1
*Le Havre b. Lyon 2-0
*Lens et Monaco 0-0
Bastia b. Sochaux 3-1

REPERCUSSIONS			
ÉQUIPE	POINTS	DIFFÉRENTIEL	CLASSEMENT
Paris SG	134	007 P	1
Stade Rennais	100	000 P	2
AS Monaco	92	000 P	3
FC Girondins de Bordeaux	88	000 P	4
FC Nantes	88	000 P	5
FC Metz	88	000 P	6
FC Lorient	88	000 P	7
FC Sochaux	88	000 P	8
FC Mulhouse	88	000 P	9
FC Valenciennes	88	000 P	10
FC Amiens	88	000 P	11
FC Troyes	88	000 P	12
FC Auxerre	88	000 P	13
FC Evry	88	000 P	14
FC Châteauroux	88	000 P	15
FC Angers	88	000 P	16
FC Bourges	88	000 P	17
FC Clermont	88	000 P	18
FC Guingamp	88	000 P	19
FC Le Mans	88	000 P	20

Cannes b. Strasbourg 2-1
*Nantes b. Metz 3-1
*Bordeaux b. Auxerre 3-1
Classement. - 1. Nantes, 36 pts ; 2. Paris-SG, 28 ; 3. Lens, Cannes et Lyon, 27 ; 4. Bordeaux, 26 ; 5. Auxerre, 25 ; 6. Strasbourg, 24 ; 7. Saint-Etienne, Martigues et Rennes, 23 ; 12. Monaco, 20 ; 13. Bastia, 19 ; 14. Le Havre et Metz, 17 ; 16. Lille, 16 ; 17. Sochaux, 15 ; 18. Caen, Montpellier et Nice, 13.

Deuxième division (dix-huitième journée)

*Périgueux et Guingamp 1-1
*Marseille b. Beauvais 3-1
*Red Star b. Nîmes 2-0
Gueugnon b. Alès 1-0
*Amiens b. Châteauroux 2-1
*Dunkerque et Toulouse 0-0
*Nancy b. Mulhouse 2-0
*Nîort et Valence 1-1
*Laval b. Charleville 3-0
*Saint-Brieuc et Le Mans 1-1
Angers b. Sedan 2-1
Classement : 1. Guingamp, 37 ; 2. Marseille et Red Star, 36 ; 3. Gueugnon, 34 ; 4. Toulouse, 30 ; 5. Châteauroux, 29 ; 6. Nancy, 28 ; 7. Amiens, 27 ; 8. Alès et Mulhouse, 25 ; 9. Dunkerque, 24 ; 10. Valence et Laval, 23 ; 11. Le Mans et Angers, 20 ; 12. Saint-Brieuc et Charleville, 19 ; 13. Nîort, 17 ; 14. Beauvais et Périgueux, 16 ; 15. Sedan, 14 ; 16. Nîmes, 8.

RUGBY

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Phase qualificative, groupe A

(neuvième journée)

POULE 1

*Montpellier b. Auch 21-11
*Châteauroux b. Périgueux 24-9
*Stade toulousain b. Graillet 43-23
*Narbonne et Perpignan 19-19
Classement. - 1. Stade Toulousain et Perpignan, 22 ; 2. Narbonne et Montpellier, 21 ; 3. Auch, 17 ; 4. Châteauroux, 15 ; 5. Graillet et Périgueux, 13.

POULE 2

*Castres b. Tarbes 67-15
*Bourgnon b. Montferrand 32-9
Racing CF b. Saint-Paul-Les-Dax 32-16
*Nice b. Brive 15-13
Classement. - 1. Brive, 23 ; 2. Castres et Nice, 22 ; 3. Bourgnon, 20 ; 4. Racing CF, 19 ; 5. Montferrand, 16 ; 6. Tarbes, 13 ; 7. Saint-Paul-Les-Dax, 9.

POULE 3

*Biarritz b. Dax 17-12
*Agen b. Nîmes 44-14
*Pau b. Valence d'Agès 32-17
Bègles-Bordeaux b. *Mandelieu 44-11
Classement. - 1. Bègles-Bordeaux, 23 pts ; 2. Pau, 20 ; 3. Agen, Dax et Nîmes, 19 ; 4. Biarritz, 18 ; 5. Valence d'Agès, 14 ; 6. Mandelieu, 12.

POULE 4

*Dijon b. Colomiers 22-19
*Toulon b. Grenoble 20-9
*Rumilly b. Bayonne 16-12
SBUC b. *Troyes 21-18
Classement. - 1. Toulon, 23 ; 2. Rumilly, 21 ; 3. Grenoble, 20 ; 4. Colomiers et SBUC, 19 ; 5. Dijon, 16 ; 6. Bayonne, 15 ; 7. Troyes, 11.

Nouveau Nikon F70.

Plus la technologie est grande, plus les sensations sont fortes.

Un Nouveau Nikon, c'est toujours un événement. Né d'une exigence légendaire, le nouveau Nikon F70 sait allier les technologies de pointe, dont certaines issues du F90, à une conception ergonomique vous restituant les sensations les plus fortes dans le vécu de votre passion. Toujours plus performant, mais aussi plus souple, plus silencieux et rapide, le Nikon F70 saura vous faire oublier la technique au profit de vos émotions, et du plaisir que procure une photo parfaitement réussie. • Mesure matricielle 8 zones 3D. • Capteur AF en croix, plage large. Suivi AF à 3,6 images/seconde • Flash intégré.

ÉQUIPE	POINTS	DIFFÉRENTIEL	CLASSEMENT
Paris SG	134	007 P	1
Stade Rennais	100	000 P	2
AS Monaco	92	000 P	3
FC Girondins de Bordeaux	88	000 P	4
FC Nantes	88	000 P	5
FC Metz	88	000 P	6
FC Lorient	88	000 P	7
FC Sochaux	88	000 P	8
FC Mulhouse	88	000 P	9
FC Valenciennes	88	000 P	10
FC Amiens	88	000 P	11
FC Troyes	88	000 P	12
FC Auxerre	88	000 P	13
FC Evry	88	000 P	14
FC Châteauroux	88	000 P	15
FC Angers	88	000 P	16
FC Bourges	88	000 P	17
FC Clermont	88	000 P	18
FC Guingamp	88	000 P	19
FC Le Mans	88	000 P	20

SPORTS

AUTOMOBILISME

Le Grand Prix de formule 1 du Japon

Le stratège et le pilote

En remportant, dimanche 6 novembre, le Grand Prix de formule 1 du Japon, Damon Hill, sur Williams-Renault, est revenu à un point de Michael Schumacher (Benetton-Ford) - deuxième - au classement du championnat du monde des pilotes. Le Français Jean Alesi sur Ferrari termine troisième d'une course interrompue par des pluies diluviennes et un accident : un commissaire a été renversé par la voiture de Martin Brundle et souffre d'une fracture de la jambe.

Du Grand Prix du Japon, Michael Schumacher et son écurie, Benetton-Ford, tireront une leçon d'humilité. Pour s'être entêtés dans une stratégie de course trop risquée, ils ont laissé filer de précieux points, ce qui promet un final haletant, le 13 novembre, à Adélaïde (Australie), lors de l'ultime Grand Prix de la saison.

Dominateur pendant les essais où il avait pris la pole-position, l'Allemand s'est laissé surprendre, dimanche, par des conditions météorologiques épouvantables qui auraient dû remettre le scénario de sa course en cause. Il

s'est arrêté deux fois au stand pour ravitailler : ce fut une de trop dans une course disputée en deux temps, où les voitures furent moins gourmandes et les pneus moins sollicités que prévu.

Après son premier ravitaillement, revenu sur les talons de Hill, il était virtuellement premier à la faveur des sept secondes qu'il avait ralliées avant la neutralisation de la course. C'est alors que la victoire se dessinait qu'il ravitailla une seconde fois. « On ne peut pas injecter plus de cent litres à la fois », arguera Flavio Briatore, directeur de l'écurie. Damon Hill, pourtant dominé dans la course « pure », signe ainsi sa sixième victoire de la saison en stratégie, faisant preuve d'un formidable sang-froid dans la tourmente.

Il faudra donc attendre le 13 novembre, pour savoir qui, de Schumacher ou de Hill, sera champion du monde des pilotes et qui, de Benetton ou de Williams-Renault, sera champion du monde des constructeurs. Bien que le circuit urbain d'Adélaïde soit plus propice à une victoire de Schumacher, le pilote et son écurie ne sont plus à l'abri du moindre incident, du moindre péché d'orgueil.

B. M.

BOXE

Après la victoire surprise de George Foreman

Le temps des dinosaures

L'Américain Michael Moor, vingt-six ans, était à peine né lorsque son compatriote George Foreman était devenu champion olympique des poids lourds à Mexico, en 1968. Cela ne l'a pas empêché de se voir décrocher un crochet du droit au dixième round du match de championnat du monde WBA et IBF qui opposait les deux boxeurs, samedi 5 novembre, à Las Vegas. En même temps que Moor, KO, bras en croix sur le ring, se sont effondrées les dernières idées reçues encore valables en boxe.

Oui, un homme de quarante-six ans peut encore devenir champion du monde de boxe. George Foreman a récupéré ce titre, vingt ans après l'avoir perdu face à Mohammed Ali. Mastodonte déchu, devenu pasteur, il consacrait alors sa retraite à prêcher dans sa paroisse de Marshall (Texas). C'est pour financer ses actions en faveur des jeunes exclus qu'il remonte une première fois sur les rings en 1987, faisant sourire tous les connaisseurs du sport. Après avoir à nouveau raccroché les gants, « Big George » s'était convaincu d'un

ultime retour en commentant le championnat du monde Holyfield-Moorer en avril.

L'intuition était bonne. Sans doute l'homme au crâne rasé avait-il perçu à travers son adversaire l'effondrement des valeurs de la boxe moderne, et principalement d'une catégorie poids lourds qui ne s'est jamais remise de l'incarcération de Mike Tyson. Peut-être avait-il compris que pour remédier à cette baisse de niveau, l'heure était aux jeux de foire, aux exhibitions de phénomènes.

George Foreman a donc écrit le post-scriptum le plus inattendu à son palmarès. Il a effacé Jersey Joe Walcott, qui était depuis 1951 le plus vieux champion du monde des poids lourds, alors sacré à l'âge de trente-sept ans. Et il a contribué à créer une nouvelle catégorie de boxeurs, qui rapportera sans doute beaucoup de dollars : celle des dinosaures qui ne veulent pas finir. Le prochain inscrit sur cette liste sera Larry Holmes, autre ancien champion du monde des poids lourds, âgé de quarante-cinq ans, qui défiera le 21 janvier à Séville, Oliver McCall pour le titre WBC.

TENNIS

L'Open de Paris-Bercy

Andre Agassi nouvelle formule

Andre Agassi a remporté, dimanche 6 novembre, l'Open de Paris-Bercy. L'Américain, tête de série n° 8 a battu le Suisse Marc Rosset (n° 14) 6-3, 6-3, 4-6, 7-5. Grâce à cette nouvelle victoire après celle des Internationaux des Etats-Unis, en septembre, et celle de Vienne en octobre, Andre Agassi devient deuxième joueur mondial derrière son compatriote Pete Sampras.

Les joueurs de tennis savent un absolu. Ils l'appellent « The Total Zone ». La zone totale est un instant dans une rencontre où tous les coups sont parfaits. Le joueur peut pénétrer dans la zone l'espace fugace d'un point, peut-être d'un jeu, ou d'un set. Il se sent invincible, en totale confiance. Mais, à la sortie de la zone, le joueur peut perdre tout le contrôle et laisser filer la victoire. La zone, ce pourrait être aussi ces années de grâce d'un champion. Dont beaucoup ne sont pas revenus indemnes.

The Total Zone est le titre du premier livre de Martina Navratilova, un polar solide publié en septembre aux Etats-Unis, à la veille de la retraite de la championne. Le roman ne fait pas que frôler la réalité. Navratilova raconte le circuit international féminin et surtout la façon dont le tennis fabrique ses héros en narrant l'histoire de cette gamine (mi-Monica Seles, mi-Jennifer Capriati) morte d'avoir été élevée trop violemment à son sport et à l'argent ; morte sans avoir été une enfant.

« Imaginée » par une joueuse qui a vécu pendant vingt ans dans le milieu, elle fait froid dans le dos. Le tennis professionnel est une machine implacable. Et les hommes n'ont rien à envier à leurs consœurs. A vingt-quatre ans, Andre Agassi l'a échappée belle. Lui aussi aurait pu être broyé par le mécanisme si une blessure au pouce ne l'avait pas tenu éloigné des courts pendant un an.

Troisième mondial à dix-huit ans

Andre Agassi est un pur produit de tennis. Né le 29 avril 1970 à Las Vegas, il est le dernier d'une famille de quatre enfants. Son père, Mike, est un ancien boxeur amateur reconverti en animateur de shows. Il s'est juré de faire de l'un de ses rejetons un champion de tennis. Ce sera Andre. L'histoire raconte qu'à quatre ans le petit Agassi échange quelques balles avec Bjorn Borg, Ilie Nastase ou Harold Solomon.

Entré dès l'âge de treize ans chez Nick Bollettieri, le fabricant de champions américains, Andre Agassi pénètre sur le circuit international en 1986. Il a seize ans, un bel appétit de vivre et une rasade d'insolence. Un an après son entrée, le jeune homme fait des ravages, collectionne les finales et les titres. A dix-huit ans, le droitier est troisième joueur mondial. Deux ans après, il se hisse en finale des Internationaux de France de Roland-Garros, de l'US Open, et remporte la finale du circuit international à Francfort. L'ère Agassi commence. Le joueur ravit le cœur des mininettes et s'amuse. Il laisse pousser ses cheveux, arbore des tenues fluo s'engueule avec les arbitres et joue rock'n'roll, tennis au charme brutal mené tambour battant du fond du court.

Le tennis souffre. Il a trouvé un remplaçant à Jimmy Connors et McEnroe, grands frères terribles qui partent à la retraite. Nike imagine une déclinaison de sa gamme de vêtements au goût du joueur : fluo-affreux jojo (la firme américaine enrôlera Jim Courier et Pete Sampras en leur dessinant des tenues plus sages).

Andre Agassi devient un label, un ticket-seller, courtisé par tous les directeurs de tournoi. On lui pardonne sa carrière en dents de scie comme on lui pardonne son tennis toujours voyou, ses orgies de hamburgers, les sept gardes du corps et le jet qui chauffe à l'aéroport pour le ramener en cas de cafard. L'ex-enfant prodige

devient un champion. En 1992, Agassi remporte le Wimbledon son premier tournoi du Grand Chelem en une rencontre héroïque contre Goran Ivanisevic. Avec l'équipe américaine, il conquiert la Coupe Davis.

L'embellie n'aura qu'un temps. L'homme joue à cache-cache avec lui-même et son passé. A la veille des Internationaux d'Australie, en janvier 1993, il déclare forfait : une tendinite au pouce. Absent à Roland-Garros, il revient à Wimbledon pour échouer dans la course à sa propre succession. En septembre, à l'US Open, il partage avec Jennifer Capriati la honte d'une élimination au premier tour. Après dix ans d'un mariage souvent houleux, Agassi quitte Bollettieri. On le dit fini, son tennis du fond du court devenu désuet face aux joueurs adeptes du service canon que lui ne possède pas.

Un produit à la vie dure

Mais le produit Agassi a la vie dure. Nouveau packaging, nouveau marketing, il est remis au goût du jour après une opération au pouce. Le nouveau patron s'appelle Brad Gilbert. Ancien joueur, c'est lui qui a humilié Agassi, l'éliminant lors de son unique prestation à l'Open de Paris-Bercy en 1992. Agassi lui doit une fière chandelle : « C'était difficile de commencer l'année dans le platier et d'être là où je suis aujourd'hui », dit-il. En une semaine à Paris, il aura battu Pete Sampras - « mon plus grand match du tournoi », Todd Martin, et enfin Sergi Bruguera, samedi en demi-finale. « Je considère que j'ai accompli un exploit et je suis fier de ce que j'ai fait avec Brad ».

Agassi aux mille vies. Le fils de pub a rappelé au public et à lui-même qu'il était un joueur d'exception. Comme tout persécuté qui se respecte, il a travaillé comme un fou, soumis à la discipline de fer d'un entraîneur finalement plus exigeant que Nick Bollettieri. A vingt-quatre ans, il a tout recommencé. En une année, il a perdu 10 kilos et retrouvé confiance après une période « douloureuse ».

« Lorsqu'on est privé de tennis, raconte-t-il, on prend le sens des choses et on réfléchit. Lorsque j'ai recommencé, je n'arrêtais pas de me dire que j'avais manqué. » Il reconnaît avoir eu peur du néant après une gloire trop facile : « Cette année, j'ai eu peur d'être cuit. Cette blessure a eu du bon. » Cette place de numéro deux mondial est éphémère, ajoute-t-il. Le plus important, c'est d'inscrire son nom au palmarès des tournois du Grand Chelem, là où l'on se souviendra de vous. Il parle de travail. Son service s'est amélioré, pas bien fort mais si varié. Grâce à sa blessure, il a changé la position de son revers qui est devenu un bijou de précision dans les tirs croisés. Son coup droit reste franc. Il lui reste à apprendre le fillet.

BÉNÉDICTE MATHIEU

FOOTBALL

Championnat de France : incidents à Martignes

La rencontre de football opposant Martignes et le Paris SG, samedi 5 novembre, a été marquée par des incidents liés à la rivalité entre le PSG et l'Olympique de Marseille, club voisin de Martignes. Le coup d'envoi a été retardé d'une vingtaine de minutes en raison d'échauffourées entre supporters parisiens et marseillais. Des « ultras » de l'OM étaient également présents dans les tribunes.

Les premiers incidents avaient éclaté dans la matinée de samedi, lors de l'arrivée de 170 jeunes parisiens à la gare Saint-Charles de Marseille. Les policiers avaient notamment saisi des armes blanches et des stylos lance-flammes. Sur le terrain, les joueurs parisiens ont reçu des pierres, des piles, ainsi qu'une paire de ciseaux. Après la rencontre, les hooligans de la capitale s'en sont pris aux installations de la gare de Martignes.

Ferrari

Le Grand Prix de formule 1 du Japon, Damon Hill, sur Williams-Renault, est revenu à un point de Michael Schumacher (Benetton-Ford) - deuxième - au classement du championnat du monde des pilotes. Le Français Jean Alesi sur Ferrari termine troisième d'une course interrompue par des pluies diluviennes et un accident : un commissaire a été renversé par la voiture de Martin Brundle et souffre d'une fracture de la jambe.



objectif TTL multi-zones, anti yeux rouges • 1/4000 seconde • Accessibilité ultra rapide des fonctions • Ecran LCD haute lisibilité • 8 solutions-image préprogrammées • Châssis et baïonnette métalliques • Compatibilité avec tout le système Nikon. Nikon France S.A. 191, rue du marché Rollay. 94504 Champigny Cedex.

Nikon

Vos photos méritent Nikon

Grâce à des émissions bilingues

La radio TMF veut initier une véritable coopération franco-japonaise

Lancée sous l'égide de Radio-France Internationale et d'un ancien directeur de la NHK, TMF, en proposant des émissions bilingues, ambitionne de dépasser la coopération ponctuelle entre Français et Japonais dans le domaine de la communication

TOKYO

de notre correspondant

L'entreprise paraît une gageure : lancer des émissions de radio, partiellement en français, dans un pays qui n'est pas francophone. C'est pourtant le cas depuis plus de deux mois : sur un réseau câblé comptant 450 000 abonnés et couvrant l'ensemble de l'archipel, deux fois deux heures par semaine, les Japonais peuvent capter des émissions bilingues réalisées sur place. Ces émissions s'inscrivent dans le cadre d'un « décrochement » local des émissions de Radio-France Internationale (RFI).

Lancée par l'association franco-japonaise Tendances et Médias, Formation-communication (TMF) créée en 1993, qui lui donne son nom, cette radio fonctionne grâce

PRESSE : parution du « Journal des présidentielles ». - Le premier numéro du *Journal des présidentielles* a paru lundi 7 novembre. Ce nouveau - et provisoire - mensuel politique de 48 pages (10 francs) paraîtra le premier lundi de chaque mois, d'ici à l'élection présidentielle de mai 1995. Il est dirigé par Jean-Marc Dumontet, un jeune chef d'entreprise de vingt-huit ans, créateur d'une agence de conseil de communication, et par le journaliste Dominique Jamet (ancien du *Quotidien de Paris* et ancien président de la Très Grande Bibliothèque).

à des cotisations et ne bénéficie pas de subventions. Autour d'elle gravitent 300 personnalités - notamment des experts des plus importantes sociétés publiques et privées de communication. TMF est présidée, côté japonais, par Hisanori Isomura, conseiller auprès de l'Unesco qui fut auparavant l'un des directeurs de la chaîne publique de télévision NHK, et côté français, par André Larqué, président de RFI. Elle a surtout pour maître d'œuvre Philippe Berthet, spécialiste de la communication au Japon (1).

Dépasser le « coup par coup »

Présentation de disques que l'on n'a pas l'occasion d'entendre au Japon, portraits d'artistes, commentaires réalisés par un ancien correspondant de la chaîne publique NHK en Europe sur des aspects sociaux et politiques français qui ne sont pas forcément traités par la presse, informations sur les manifestations culturelles françaises à Tokyo : l'entreprise n'en est qu'à ses débuts mais constitue, avec des moyens très inférieurs à ce qu'il devraient être pour un pays qui affiche défendre sa langue et promouvoir sa culture, une « anti-dote », même modeste, à l'offensive des géants américains (CNN) et britanniques (BBC) qui émettent en japonais (quatre heures de programmes par jour).

Ces programmes franco-japonais vont bientôt prendre la forme d'une émission en direct, d'une durée d'une heure, de musique et d'information bilingue destinée à la présentation d'événements culturels et à la promotion d'artistes français. Conçue comme un lieu de rencontre franco-japo-

naise, cette émission pourrait être diffusée depuis le café des « Deux Magots », établissement à la mode situé dans le complexe culturel huppé du Bunkamura, à Tokyo. Des liens avec deux chaînes FM (celles d'Hiroshima et du département de Tochigi) doivent permettre de dépasser le cadre du réseau câblé, grâce à la rediffusion d'extraits de cette émission.

TMF, qui a désormais un pendant français, TMF-France (dont font partie RFI, Arte, France 3 et TV 5 et qui est abrité par l'Institut national de l'audiovisuel (INA)), veut développer une coopération franco-japonaise dans le domaine de la communication. A l'exception du cinéma, aucune réflexion collective n'a été véritablement engagée en ce domaine où prévaut le principe du « coup par coup ». La demande existe de la part des Japonais, à Tokyo mais aussi dans le reste du pays. Jouant de son réseau de partenaires, TMF opère un travail de prospection, balayant les champs des secteurs qui pourraient être intéressés par l'offre française. - à condition que celle-ci se manifeste. « Les Français veulent vendre ici des programmes « clef en main » le plus cher possible, mais après ils se désintéressent du Japon, estime Philippe Berthet. Cette attitude ne débouche sur rien : c'est par le partenariat, et en cherchant à travailler avec des sociétés concurrentes, au lieu de se cantonner à une ou deux, que l'on peut créer un marché. Il n'y a pas de cloison ici, c'est la concertation qui prévaut ».

PHILIPPE PONS

(1) Il est notamment l'auteur, avec Jean-Claude Redonnet, d'un excellent « Que sais-je ? », l'Audiovisuel au Japon.

En créant la société commune CLMM

Havas et le Groupe Bruxelles Lambert renforcent leur contrôle sur la CLT

Havas et le Groupe Bruxelles Lambert (GBL) ont confirmé, vendredi 4 novembre, la création d'une société commune, baptisée Compagnie luxembourgeoise multi-média (CLMM), qui devrait contrôler 85,27 % du capital d'Audiofina, société mère de la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT). 60 % du capital de la CLMM devraient être détenus par le belge GBL et par sa filiale Electrafina, les 40 % restants revenant au groupe Havas et à une de ses filiales.

Un pacte d'actionnaires entre la GBL et Havas prévoit l'union des intérêts des deux groupes dans la CLMM jusqu'en 2010. Le coût de la montée en puissance d'Havas au sein du holding Audiofina avait été estimé, en juin dernier, à 760 millions de francs. Pierre Dauzier, président d'Havas, devrait occuper prochainement cette fonction à la CLMM. Outre une simplification des liens entre les divers actionnaires de la CLT, la création de la CLMM devrait permettre l'extension de la cotation plus large d'Audiofina, déjà présente sur les places de Luxembourg et de Bruxelles. GBL et Havas devraient proposer à Audiolum, Bertelsmann, Paribas et UAP, actionnaires minoritaires de la CLT, de faire « remonter » dans Audiofina leurs participations directes ou indirectes dans la CLT. A l'issue de ces mouvements, Audiofina devrait contrôler 100 % de la CLT.

G. D.

DANS LA PRESSE

Jacques Chirac en campagne

Le Figaro (Georges Sufferot) : « Le maire de Paris est candidat à la direction d'une majorité unie sur des points importants. Tout le monde souhaite l'accompagnement de la reprise et le retour progressif de la sécurité. Mais qui ose dessiner ce que doit être l'Europe en l'an 2000 ? Bosnie, Algérie, autant de sujets qui laissent nos compatriotes perplexes. (...) Il reste à [M. Chirac] à imposer et à préciser ses thèmes. Pour le moment, ce n'est encore qu'amorçé. »

Libération (Laurent Mandu) : « Un coup de chapeau à l'action d'Alain Madelin, une évocation appuyée de quelques idées séguiniennes : [M. Chirac] a jonglé avec deux thématiques économiques, pas franchement voisines, la thématique sociale de Séguin et la thématique néolibérale de Madelin. (...) La difficulté, dans ce genre d'exercice, c'est qu'il ne faut pas trop entrer dans le détail des propositions. Sans à faire le grand écart. »

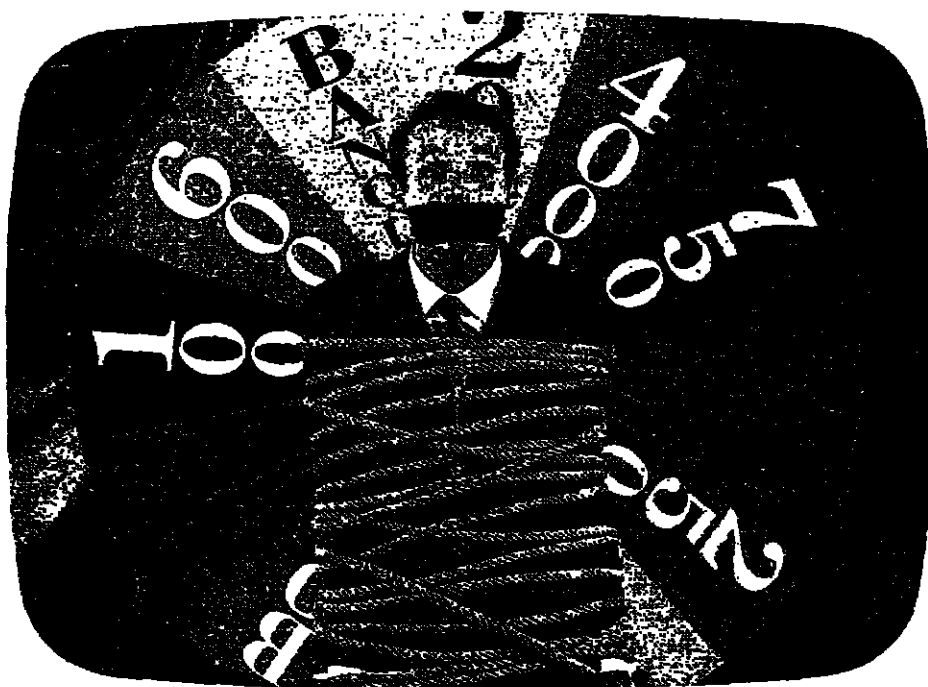
La Tribune-Desjardins (Pascal Aubert) : « La France ne s'en sortira pas par une politique des petits pas », nous explique l'aspirant président dans une critique transparente de la politique de père de famille de son désormais ex-ami de trente ans. Conclusion implicite - mais implicite seulement, hélas : avec Chirac, l'audace, la hardiesse et, sans doute, l'imagination seraient au pouvoir. On a peine à le croire tant les platitudes égrenées hier soir ont paru peu compatibles avec un grand destin présidentiel. »

InfoMatin (Edic Zemmour) : « Si les intentions de vote en sa faveur ne décollent pas suffisamment, [M. Chirac] saura éviter le combat de trop. Au début de l'année, un retrait ne serait pas indigne. (...) Jacques Chirac n'a aujourd'hui qu'une certitude : il n'y aura pas deux candidats du RPR à l'élection présidentielle. Il ne détruira pas son cher parti, un parti à la fois structuré et populaire, que la droite attendait en vain depuis cent ans. Lui seul a été capable de le façonner. » Le l'amenant moi-même à Edouard s'il le faut », confie-t-il parfois à ses amis. »

France-Inter (Pierre Le Marc) : « Jacques Chirac a su allier le parler vrai et l'efficacité qui font la bonne communication. (...) Ce ton nouveau lui aura permis de justifier assez facilement les raisons qui le conduisent à postuler pour la troisième fois et à le faire si tôt. Il lui aura aussi permis d'épingler avec une belle habileté, une fermeté précise et des apparences d'une véritable sincérité la conduite et l'entreprise de son rival. »

RMC (François-Henri de Virieu) : « Cinq mois et demi, c'est bien long. Il faut tenir. Et en même temps, il faut savoir choisir le bon moment pour attaquer la politique du gouvernement. Car Jacques Chirac (...) va forcément un jour être obligé de faire feu contre son propre gouvernement. A moins que le gouvernement ne s'use de lui-même. »

La Chaine Info (Pierre-Luc Séguillon) : « Jacques Chirac s'est libéré lui-même. (...) La franchise avec laquelle il a parlé de sa candidature, de son ambition, de ses relations avec Edouard Balladur, tranchent heureusement sur les discours tactiques qui sont la règle dans l'univers politique. Hier soir, Jacques Chirac a montré qu'il existait bien une différence de style entre lui et son concurrent, Edouard Balladur. Il a suggéré qu'il existerait bien une différence de méthode. Mais il n'a toujours pas réussi à démontrer qu'il incarnait une autre politique. »



FAITES UNE CURE DE DESINTOXICATION.

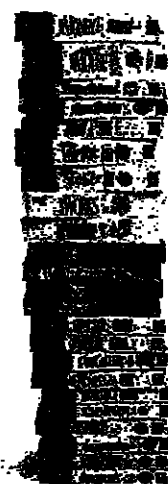
Pour changer de programmes, vous pouvez zapper jusqu'à la nuit des temps en quête d'une émission intéressante. Ou simplement éteindre votre télévision, prendre votre micro-ordinateur, lui ajouter une carte son et un lecteur CD-ROM. Maintenant, vous allez pouvoir découvrir, travailler, jouer, gérer, créer...

Découvrez les Animaux Dangereux dans leur milieu naturel. Regardez vivre les Dinosaures. Plongez-vous dans Encarta™ version anglaise, véritable encyclopédie vivante, avec plus de 26 000 articles. Voyagez au cœur des Civilisations Antiques. Initiez-vous, entre autre, au saxophone et au piano avec les Instruments de Musique.

envoler dans l'espace ? Vous n'avez que l'embarras du choix. Et votre enfant, avec l'Auteur en Herbe et l'Artiste en Herbe deviendra-t-il un peintre ou un écrivain célèbre ? A lui de choisir, car tout est là pour développer sa créativité.

Bref, quels que soient votre âge, vos envies, vos besoins, la gamme Microsoft® Home est bien partie pour débarrasser la télévision.

Microsoft vous répond : Du 15 novembre 94 au 31 janvier 95, jouez et gagnez un PC MultiMédia sur le 3616 Microsoft rubrique HOME ou en appelant le 36 68 06 08.



Changez de programmes avec Microsoft HOME, la collection la plus étendue de logiciels pour la maison.

Microsoft

ILE-DE-FRANCE

Le programme d'insertion du conseil général

Le Val-d'Oise doit faire face à l'augmentation des recours au RMI

Un chômage en progression de près de 20 %, un nombre explosif de RMIstes, avec un accroissement de 36 % par rapport à l'an dernier : pour faire face à une situation sociale de plus en plus érigée dans le Val-d'Oise, le conseil général a mis au point un important programme d'insertion.

Le conseil général du Val-d'Oise, que préside Jean-Philippe Lachenaut (UDF), a défini trois axes d'initiative face à l'exclusion et à l'augmentation du nombre des allocataires du RMI : des mesures économiques efficaces, un plan d'hébergement adapté et des actions médicales personnalisées. La journée nationale de la solidarité vient de donner l'occasion à l'assemblée départementale de mieux définir les caractéristiques de la population dans le besoin et de faire le bilan du dispositif départemental.

C'est ainsi que de dix le nombre des commissions locales d'insertion (CLI) est passé à cinq, afin d'éviter un découpage qui ne correspondait plus à la réalité. Certaines grandes villes, par exemple, étaient coupées en deux. Le Vexin, ce « Far West » rural du département, était quasi oublié. Il est désormais inclus dans la CLI de Cergy-Pontoise. Les pouvoirs publics s'étaient, en effet, rendu compte que nombre de chômeurs du Vexin venaient chercher aide et travail dans la ville nouvelle.

Comme partout ailleurs, l'augmentation du nombre de RMIstes coïncide avec celle du nombre de chômeurs de longue durée. Pour la première fois, d'ailleurs, le taux d'accroissement du chômage a été dépassé en janvier 1994 par celui des demandeurs de RMI. En quatre mois, de janvier à avril, ces derniers ont atteint le chiffre de 2 529 alors qu'il était de 2 067 l'an dernier. « Le même phénomène », dit-il, en janvier 1994, on comptait 16 276 personnes couvertes par le RMI, 12 380 bénéficiaires et 9 089 allocataires. Phénomène essentiellement urbain, la densité moyenne de ces bénéficiaires est de 150 pour 10 000 dans les communes de plus de 20 000 habitants avec en tête Garges-lès-Gonesse, Argenteuil et Sarcelles, et de 83 pour 10 000 dans les villes de moins de 20 000 habitants avec tout d'abord Vallangoujard, suivi de Saint-Ouen-l'Aumône, Beaumont-sur-Oise et Persan.

Agir par la prévention

Quant au profil moyen d'un RMIste dans le Val-d'Oise, il s'agit le plus souvent d'un homme seul (78,95 %), français (71,68 %), âgé de vingt-cinq à trente-cinq ans (46 %). En revanche, signe des temps, on observe, depuis 1993, un relèvement du niveau culturel, puisque 15 % des RMIstes possèdent au moins le bac, contre 11 % qui n'ont jamais connu les bancs de l'école. Bien décidés à enrayer cette course en avant du RMI, les élus départementaux se sont entendus sur toute une gamme de mesures.

« Il faut agir non plus en termes d'insertion sociale et d'activité occupationnelle, précise M. Lachenaut, mais en termes de prévention par le maintien dans le tissu économique, par le développement de l'offre d'insertion par l'économie et, également, par la formation des personnes en difficulté et l'information du monde de l'entreprise au sujet des dispositifs existants. » Autrement dit, il faut soigner le mal en amont en essayant de barrer la route à la crise.

Au nombre de ces mesures d'aide directe figure un fonds de « financement de facilité » de 500 000 francs, servant à la prise en charge des frais de transport et de garde d'enfants, mais aussi de formation et d'équipement professionnel. La somme de 5 millions de francs a été votée par les élus pour favoriser le fonctionnement de diverses structures permettant la réinsertion des chômeurs dans le circuit économique, par le biais d'associations intermédiaires ou d'accompagnement professionnel. Cette année, cinq cents places de stages de formation seront proposées. Plusieurs types de soutien sous forme de prêts devraient permettre à certains laissés-pour-compte de repartir de zéro, notamment les demandeurs d'emploi créateurs d'entreprise : prêt pour les besoins de trésorerie à court terme, prêt limité à 200 000 francs et remboursable sur cinq ans, prêt d'honneur.

A Bragny-sur-Oise, on veut

aider les gens du voyage : une des actions doit aboutir au nettoyage du terrain qui les reçoit. A Gonesse, une commission s'est créée pour examiner les « situations complexes ». L'urgence de l'aide est d'autant plus évidente que des statistiques démontrent que le taux de mortalité est deux ou trois fois plus élevé chez les RMIstes que dans la population générale. Plusieurs pathologies se manifestent d'ailleurs plus fréquemment : anxiété, alcoolisme, troubles respiratoires et dentaires. A Cergy, des médecins et des représentants du monde socio-éducatif cherchent les moyens d'ouvrir des « points-santé ». Une réflexion est également menée dans ce sens avec le secteur psychiatrique de Pontoise.

Enfin, côté logement, le plan gouvernemental qui, en 1993, a décidé la création de 10 000 places pour les sans-abri en Ile-de-France a fixé au Val-d'Oise l'objectif de 1 300 places. Actuellement, on en compte 275. En 1995, le conseil général devrait en ajouter 350. Le plan départemental de l'hébergement d'urgence devrait faire l'objet d'un rapport préfectoral avant la fin de l'année. Conseillère générale et des relations avec le conseil municipal, Nelly Olin (RPR) met sur le compte du bon dispositif mis en place l'afflux, ces derniers temps, de nouveaux RMIstes.

FREDERIQUE LOMBARD

REPÈRES

AMÉNAGEMENT Mise en place de la nouvelle SAEM du Grand Stade

La nouvelle société d'économie mixte chargée de la mission de suivi et de contrôle de la construction du Grand Stade a été mise en place. La société anonyme d'économie mixte Grand Stade (SAEM Grand Stade) succède à la Mission Grand Stade. Elle est présidée par Jacques Périllat, et son directeur général est Jean-Claude Bordignon. Les collectivités locales apportent le reste du capital avec des partenaires comme Gaz de France, la chambre de commerce et d'industrie et la Caisse des dépôts. La SAEM est chargée de vérifier que la construction et l'aménagement du IDF Grand Stade vont bien respecter le cahier des charges confié au concessionnaire-exploitant, le groupement Dumez-Bouygues-SGE, qui vient de remporter le concours d'architecture avec le projet Macary-Zubiens.

ÉLECTIONS MUNICIPALES M. Deprez ne se représentera pas à Courbevoie

Charles Deprez, maire (UDF-PR) de Courbevoie et ancien député des Hauts-de-Seine, ne sollicitera pas un nouveau mandat aux élections municipales de juin 1995. Il a indiqué, le 4 novembre, que son successeur « sera vraisemblablement Jacques Kossowski », son adjoint chargé de l'urbanisme et des relations avec le conseil municipal. « C'est un chef d'entreprise qui a l'habitude de commander, il fera un bon maire », a-t-il prédit.

M. Deprez, qui est âgé de soixante-seize ans, est maire de Courbevoie depuis 1993.

TRANSFERTS DE CHARGES Les socialistes font campagne sur le problème des pompiers de Paris

Les cinq élus parisiens membres du groupe socialiste - Edouard Balladur (premier ministre), Jacques Toubon (culture), Alain Juppé (affaires étrangères), Roger Romani (rapports avec le Sénat) - et les vingt et un députés et les onze sénateurs de la capitale viennent de recevoir une lettre de Bertrand Delanoë, président du conseil de Paris. Celui-ci leur demande de s'opposer, lors du vote du budget, au transfert des charges de fonctionnement des pompiers de Paris de l'Etat vers les collectivités locales d'Ile-de-France.

Ce projet consiste à diminuer progressivement la part de l'Etat dans le financement du fonctionnement de la brigade de 37,5 % à

Les « autoroutes de l'information » passent par Paris

La dixième assemblée mondiale des téléports se réunit du lundi 7 au vendredi 11 novembre au CNIT de Paris-la Défense et à l'École supérieure d'ingénieurs en électrotechnique et électronique de Marne-la-Vallée. Cette manifestation, organisée par le conseil régional et France-Télécom, est l'occasion de montrer les premières réalisations du Téléport d'Ile-de-France.

1987, troisième assemblée mondiale des téléports à San Francisco : la France ne figure pas sur la carte mondiale des téléports. 1994 : Paris et la région Ile-de-France accueillent la dixième assemblée mondiale des téléports. Cette belle revanche témoigne du volontarisme des responsables régionaux. Ils ont réussi, en quelques années, à rattraper le retard pris et à assurer la place de la région dans la compétition mondiale pour l'implantation des grandes entreprises.

Après les grandes infrastructures de transports, l'accès à l'information est devenu l'un des éléments majeurs de la compétition économique. Une grande entreprise a besoin de tous les moyens de télécommunication pour disposer rapidement des informations nécessaires à ses activités. Un « téléport » permet de faire parvenir dans un seul centre de communication les informations transportées par les satellites, les faisceaux hertziens et les fibres optiques. Ces dernières sont aussi dénommées « autoroutes de l'information ». Leur grand débit permet de transmettre dans chaque sens 100 mégabits par seconde, soit

l'équivalent de quatre fois l'ensemble des caractères qui composent la Bible. Images, sons et informations en langage informatique peuvent ainsi être échangés entre les centres de documentation, de recherche et de production, d'une part, et d'autre part, les utilisateurs qui sont reliés ou qui ont accès aux téléports.

Le conseil régional a engagé, depuis 1987, des investissements pour rattraper son retard dans ce domaine. « La région finance les grandes infrastructures de téléports, elle ne pouvait pas se désintéresser de celles qui doivent véhiculer les informations nécessaires à la vie économique », explique Christian Cambon, vice-président (UDF) du conseil régional, chargé du développement économique, et président délégué du Téléport Paris-Ile-de-France.

Coopération avec France-Télécom

Après avoir mesuré l'impact de tels équipements sur l'avenir des entreprises, qui assurent 90 % de la création des emplois, le conseil régional a décidé d'apporter son concours à France-Télécom pour l'implantation d'un véritable réseau de fibres optiques. Sans ces subventions de 40 millions à 80 millions de francs chaque année, la plupart des entreprises susceptibles de faire appel à ces techniques n'auraient pu être reliées à ce réseau.

L'année à venir marquera l'achèvement de la « Francilienne » des télécommunications. Il s'agit d'une véritable « rocade » en fibre optique, qui va relier entre eux les pôles économiques de la grande couronne (villes nouvelles, Roissy, Saclay, Val de la Seine) et ceux-ci avec Paris et la petite couronne, équipés depuis quelques années. Ce programme va doter la région de 785 kilomètres de câbles supplémentaires et permettra de faire apparaître, au niveau local, des « boucles

optiques d'entreprise ». Le conseil régional finance également la création d'un réseau pour la recherche en Ile-de-France (RERIF). En faisant baisser le coût du raccordement de 15 % à 30 %, il devrait permettre aux laboratoires et aux entreprises d'avoir accès aux banques de données. Cette action a permis aux instituts de recherche du plateau de Saclay de se relier entre eux, avant qu'ils puissent avoir accès au réseau national RENATER et aux centres internationaux de recherche.

Cet équipement renforce la position dominante de la recherche francilienne, ce qui est paradoxal au moment où la réflexion sur l'aménagement du territoire conduit certains responsables politiques à vouloir faire passer le poids de celle-ci au-dessous des 50 % de la recherche nationale, qu'elle représente aujourd'hui. Le conseil régional, qui se sait menacé de ce processus en position dominante, cherche d'ailleurs à montrer sa volonté de collaboration avec les autres régions.

Parmi les nombreux projets actuellement en phase « pré-opérationnelle », certains prévoient une collaboration avec d'autres téléports français. Ainsi, le centre de Marne-la-Vallée, spécialisé dans les images et la télécommunication, pourrait être relié à celui de Metz. Des études sont également menées pour relier le réseau francilien aux centres de développement du Bassin parisien, dans le cadre du contrat de plan interrégional, mais aussi à ceux du Futuroscope de Poitiers, de Roubaix et de Sophia-Antipolis.

Au moment où le gouvernement décide d'accélérer l'équipement national en matière d'autoroutes de l'information, à la suite du rapport de Gérard Théry (le Monde du 31 octobre), la région Ile-de-France espère servir d'exemple en matière de téléport, version commerciale d'un système qui permettra à des millions de Français, dans quelques années, de communiquer entre eux par le son et par l'image.

CHRISTOPHE DE CHENAY

Avec un service de base à 35 francs

Montreuil met le câble à portée de tous

La ville de Montreuil, en Seine-Saint-Denis, troisième commune d'Ile-de-France en importance avec ses quatre-vingt-quinze mille habitants, vient de confier à un groupe américain son projet de réseau câblé (le Monde daté 6-7 novembre). Sans participation ni garantie financière, elle va pouvoir proposer à ses administrés des abonnements à des prix très attractifs, le service de base étant proposé à 35 francs par mois.

Dans moins de quatre ans, les habitants de Montreuil pourront se raccorder au câble pour un montant mensuel de 35 francs, correspondant à un service de base collectif de quatorze canaux, et de 99 francs pour un service étendu de vingt et un canaux. Une semaine après Limoges, la municipalité de Montreuil vient de signer avec Cité-Réseau, filiale d'un des plus grands opérateurs privés du monde, Time-Warner (plus de neuf millions d'abonnés), une convention de concession pour le câblage de la totalité du territoire communal. Sa durée a été fixée à vingt ans.

En concurrence avec Conjonction (filiale de la Compagnie générale des eaux) et France Télécom, Cité-Réseau a été la seule à accepter toutes les contraintes imposées par la municipalité. « Sans conditions », tient à préciser Jean-Pierre Brard, maire (communiste contestataire) de Montreuil et député de Seine-Saint-Denis, elle a consenti à équiper la ville d'un réseau câblé unique, capable de desservir tous les logements et équipements publics ou privés, ainsi que les bâtiments à vocation économique et industrielle implantés sur la commune.

« Sans garantie directe ni indirecte de la ville », la compagnie américaine a accepté « de concevoir, construire et exploiter, à ses risques et périls, un réseau de ville comprenant trente-quatre points de centres de diffusion optique avec doubleage automatique de la zone en cas d'embouteillage ». Surout - la ville y tenait - elle s'est engagée à proposer à l'ensemble des locataires du parc social (seize mille

logements) un abonnement collectif à 35 francs, toutes taxes comprises, pour un premier service de base de quatorze canaux, soit douze chaînes TV, le canal Mosaïque, le canal local et la bande FM.

Un réseau pilote

Les travaux de câblage commenceront au début de 1995. Les dix mille premières prises, sur les quarante mille prévues, devraient être mises en service dans le courant du second trimestre. Dans les deux ans, 90 % des immeubles HLM devraient être équipés, et cinquante équipements publics mis en réseau gratuitement. Dans moins de quatre ans, toute la ville devrait être câblée, pour un montant d'investissements estimé, selon le président de la société, Jeh Seder, à plus de 100 millions de francs.

Le réseau câble-opérateur sera multiservices et bidirectionnel. Il permettra l'intégration immédiate du numérique, garantissant les meilleures possibilités d'interactivité et des offres diversifiées. Sur le plan technique, il bénéficiera des dernières technologies, alliant fibre optique et coaxiale. Son architecture permettra, à terme, le développement de nombreux services (domotique, création de programmes particuliers pour les écoles, télégestion des fonctions urbaines, création d'un canal local en infographie).

Avec une offre de prix attractive (moins de 100 francs) Cité-Réseau espère, selon M. Seder, également vice-président du groupe Time-Warner-Câble, arriver à commercialiser largement le service étendu de vingt et un canaux et atteindre rapidement un taux d'abonnement supérieur à 25 %. Son ambition est de mettre en place, à Montreuil comme à Limoges, « un réseau-pilote » qui soit « une référence en matière de câble ». Le câble-opérateur américain souhaite convaincre d'autres communes, comme Rosny-sous-Bois et Aubervilliers, en Seine-Saint-Denis, ou Marne-la-Vallée, en Seine-et-Marne, avec lesquelles il a engagé des discussions.

MARTINE BOULAY-MÉRIC

LES FILMS NOUVEAUX A PARIS

LES DIMANCHES DE PERMISSON. Film franco-roumain de Nae Caranfil, v.o. : Les Trois Luxembourg, 8 (46-33-97-77 ; 36-65-70-43) ; Sept Parassiens, 14 (43-20-32-20).

LA LOI DU COLLEGE. Film français de Mariano Otero : L'Entrepôt, 14 (45-43-41-63).

POUR L'AMOUR D'UNE FEMME. Film américain de Luis Mandoki, v.o. : Forum Horizon, 1 (36-65-51-25) ; 14 (36-68-12) ; UGC Champs-Élysées, 8 (36-68-68-54) ; UGC Opéra, 9 (36-68-21-24) ; Sept Parassiens, 14 (43-20-32-20) ; 14 (36-68-70-23) ; v.o. : Rex, 2 (36-68-70-23) ; UGC Montparnasse, 8 (36-65-70-14) ; 36-68-70-14 ; Saint-Lazare-Picquard, 9 (43-67-35-43) ; 36-65-71-88) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; 36-68-81-09 ; réservation 40-30-20-10) ; Les Nations, 12 (43-43-04-87) ; 36-65-71-23) ; UGC Lyon Bastille, 12 (36-68-82-33) ; Gaumont Opéra Impérial, 2 (36-68-75-55) ; Gaumont Alsia, 14 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10) ; UGC Convention, 15 (36-68-29-31).

SLEEP WITH ME. Film américain de Rory Kelly, v.o. : Reflet Logos 1, 8 (43-54-42-34) ; Ellysées Lincoln, 8 (43-58-36-14) ; Les Montparnos, 14 (36-65-70-42) ; réservation 40-30-20-10).

THE SHADOW. Film américain de Russel Mulcahy, v.o. : Forum Orient Express, 1 (36-65-70-67) ; UGC Odéon, 6 (36-68-37-62) ; Gaumont Marignan-Concorde, 8 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10) ; UGC Montparnasse, 8 (36-68-49-56) ; v.o. : Rex, 2 (36-68-70-23) ; UGC Montparnasse, 8 (36-65-70-14) ; 36-68-70-14 ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; 36-68-81-09 ; réservation 40-30-20-10) ; UGC Lyon Bastille, 12 (36-68-82-33) ; UGC Gobeline, 15 (36-68-22-27) ; Mistrail, 14 (36-65-70-41) ; réservation 40-30-20-10) ; UGC Convention, 15 (36-68-29-31) ; Le Gambetta, 20 (46-36-10-96) ; 36-65-71-44 ; réservation 40-30-20-10).

TIENS TON FOULARD, TATIANA. Film finlandais d'Ali Kaurismäki, v.o. : Gaumont les Halles, 1 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10) ; Gaumont Opéra Impérial, 2 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10) ; Saint-André-des-Arts, 1 (43-26-48-18) ; La Batz, 8 (45-61-10-60) ; Biévarde Montparnasse, 15 (36-65-70-38) ; réservation 40-30-20-10).

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Comité exécutif :

Jean-Marie Colombani, gérant, directeur de la publication
Dominique Alday, directeur général
Noël-Jean Bergeron, directeur de la rédaction
Eric Pélissier, directeur de la gestion
Anne Chaussebourg, directeur délégué

Directeur de l'information :

Philippe Labarde

Rédacteurs en chef :

Thomas Farenzy, Robert Solé

adjoints au directeur de la rédaction

Bruno de Carne, Laurent Grollmann, Danièle Heymann

Bertrand Le Gendre, Edwy Plenel, Luc Rosenzweig

Martial Luchet, directeur du « Monde des débats »

Alain Rollat, Michel Tatu, conseillers de la direction

Daniel Vernet, directeur des relations internationales

Alain Fourment, secrétaire général de la rédaction

Médiateur :

André Laurens

Anciens directeurs :

Hubert Beauvillier (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982),

André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991),

Jacques Lesourne (1991-1994)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE 75001 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25 - Télécopieur : (1) 40-65-25-39

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY 94062 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25 - Télécopieur : (1) 40-60-30-10

PHOTOGRAPHIE

LARTIGUE A CENT ANS à l'Espace Electra

La volonté d'être ailleurs

Lartigue était libre. Libre de peindre face à son chevalet, tout de blanc vêtu, en conservant son costume immaculé. Il dessinait des gros soleils dans son journal intime, photographiait les premiers avions en train de piquer du nez dans le gazon, surprenait sa femme Bibi assise sur la cuvette des W.C. sans que l'image dégage une once de vulgarité, enregistrait le visage déformé par le vent de son père au volant d'une Bugatti, suspendait la volée bondissante de Suzanne Lenglen sur un court de tennis... Jacques-Henri Lartigue, né à Courbevoie en 1894, mort à Nice en 1986, aurait eu cent ans cette année. Celui qui a photographié « son » siècle, et non « le » siècle, nous revient, en pleine forme, pour une exposition-hommage, à l'Espace Electra, dans le cadre du Mois de la photo à Paris.

Rappelons-le, ce gamin fluet au visage d'ange et qui portait si bien le costume ivoire n'a pas soupçonné pendant soixante-trois ans que ses instantanés pleins de mouvements des années 20-30 pouvaient avoir un intérêt au-delà des albums de famille qu'ils constituaient. Mais, depuis, l'image fixe a gagné en prestige et Lartigue est au panthéon des photographes. Le succès est arrivé comme dans un conte de fées, en 1963 (il avait soixante-neuf ans), avec une exposition du Musée d'Art moderne de New-York (MoMA) et dix pages publiées dans le magazine *Life*. Trois ans plus tard, c'est Richard Avedon qui lui consacre un beau livre à la couverture dorée comme le soleil : *Diary of a Century* (Journal d'un siècle).

Lartigue est donc une « invention » de l'Amérique. La France s'est rattrapée depuis. En 1974, il réalise le portrait officiel du président Giscard d'Estaing. Une rétrospective lui est consacrée au Grand Palais en 1980, à l'occasion de la donation de son œuvre à l'Etat (négatifs et albums originaux). Et, l'année suivante, il devient le premier photographe en France (au monde ?) à bénéficier d'une salle permanente au Grand Palais.

Encore du Lartigue ! vont maugréer les connaisseurs, devant cette exposition concoctée par la Mission du patrimoine photographique et l'Association des amis du photographe. Mais par ces temps de sinistrose une plongée dans l'univers du photographe fait chaud au cœur. Comme de revoir un album de famille jauni un dimanche pluvieux de novembre. Ou conduire une vieille Hispano Suiza 32 HP sur la route de Houlgate. Retrouver les prénoms, plages, villes, automobiles, sports qui fleurissent bon le luxe, ou plutôt l'élégance. Revoir ses (belles) femmes successives aux noms aciculés (Bibi, Renée, Florette). Redécouvrir le ski-Göring (un skieur tiré par un cheval sur la neige) à Saint-Moritz, les raquettes de tennis en bois au Racing, les incroyables véhicules mis au point par la famille Lartigue, comme la luge-bobsleigh en ferraille, quatre skis aux « pieds », une antenne parabolique à l'arrière, ou le Podoscaph, croisement savant du ski et du kayak. Assister enfin à un concours d'élégance féminine au bois de Boulogne (« la dame très attifée, très



« Carnes, mai 1927 »

à la mode, très ridicule »). L'exposition permet aussi de lire quelques extraits savoureux de son journal, qu'il parsemait de croquis pour se rappeler les images qu'il n'avait pu prendre : « Hier, un aéroplane est passé au-dessus de moi, juste au-dessus de moi ! ». Lors d'un concours d'aviettes (sont de bicyclette volante), en 1912, il note : « C'est une année comme l'année dernière, pas de vainqueur, puisque personne n'a pu décoller ».

Traduire un monde imaginaire

Outre les photographies et extraits du journal, le public peut découvrir des livres, des vues en relief, une projection d'images et des peintures. Car Lartigue a surtout vécu (assez mal) de sa peinture. Il n'y a ici que trois tableaux, présence discrète et suffisante : son œuvre picturale ne restera pas dans les mémoires. D'ailleurs, la peinture de Lartigue, on préfère la

retrouver dans sa photographie : quand on le voit réaliser de ludiques autoportraits au chevalet, ou quand il pose contre le mur de la maison ses « toiles de l'été ».

L'exposition est soignée, riche d'anecdotes savoureuses. Mais pour « renouveler » l'œuvre du photographe les organisateurs ont cru bon d'évacuer nombre de photographies célèbres (Nice sous la tempête, le rocher de la Vierge à Biarritz, le portrait de Solange, quelques jeux familiaux) pour les remplacer par des images méconnues, tirées de ses albums. D'autres sont faibles. Ses vues de cyclisme l'ont peu inspiré (sport trop lent ?), les portraits non plus (Vuillard, Picasso, Van Dongen, Guity). Quelques photos de plage ou de femmes au bois de Boulogne sont également de trop. Les associations d'images ne sont pas toujours heureuses. Ainsi la géniale *Route de Gailon* (1912) est « brouillée » par une vue quelconque de course automobile.

Bref, on a la preuve ici que même si l'œuvre est riche et foisonnante elle n'est pas inépuisable. Et qu'elle peut être affaiblie à force de vouloir l'agrandir.

L'exposition est classée par thèmes – tennis, automobiles, avions, sports d'hiver, vélo, jeux d'enfance –, tous annoncés par des extraits du journal de Lartigue. La projection-hommage montrée aux Rencontres d'Arles, en juillet, avait déjà adopté ce classement. Mais nous continuons de penser que les thèmes figent Lartigue dans des cases documentaires, que l'on ouvre en faisant jouer la corde nostalgique. Or ce parti pris « narratif », où tout est ravalé au même niveau, renforce la conviction de ceux qui classent encore Lartigue comme un photographe mineur, dilettante : un homme qui considère la photographie comme un hobby ne peut être un artiste. Ce point de vue n'est guère surprenant dans une époque où l'on privilégie la forme (abus du grand format, formes et

matières picturales) sur le travail lui-même. Pourtant, il y a une singularité dans le regard de Lartigue – que l'on réduit trop souvent à la volonté de saisir la vitesse et le mouvement. Il y a surtout une volonté de traduire un monde imaginaire – celui qu'il affectionne – en allant au-delà de la réalité et des apparences, en multipliant les expériences (pratiquer le saut en hauteur au sommet du Puy de Dôme « pour voir si l'altitude rend plus léger »). Chez Lartigue, une balle de tennis ressemble à une patate. « Le merveilleux dans les sports rapides, c'est de pouvoir vivre un peu dans la fantastique contrée des atomes de seconde ».

Richard Avedon s'est retrouvé dans cette liberté prise avec le monde, cette volonté d'être ailleurs. Face à une réalité qui l'angoisse, Lartigue utilise l'appareil comme une machine à merveilles, use du panoramique pour élargir la vision humaine, affectionne le flou et le bougé, les premiers plans dynamiques, casse le cadre traditionnel. Dans quel but ? Suspending le temps. Figer la vague au-dessus du rocher, arrêter les gouttes d'eau qui coulent sur le visage de Sala. Et puis privilégier non pas le visible ou la réalité crue – Lartigue reste toujours à l'écart d'un accident d'avion –, mais plutôt ce qui est de l'ordre de la perception et de la sensation, ce qu'il appelle « cette petite odeur indécidable d'air tiède ».

MICHEL GUERRIN

► Espace Electra, Fondation Electra de France, 6, rue Récamier, 75007 Paris. Tél. : 42-84-23-60. Jusqu'au 15 janvier.

ARTS

FRANCESCO CLEMENTE au Centre Pompidou

Jeux d'artifices

Francesco Clemente est un artiste célèbre. Des peintures italiennes apparues durant les années 80 et surnommées alors transavantgarde, il est celui qui a imposé le plus nettement sa singularité et résisté depuis à la désaffection de la mode. Il vit tantôt à New-York, tantôt en Inde. A New-York, il expose assez fréquemment, et alimente la curiosité et l'appétit des galeries et des amateurs, décidés à payer le prix fort pour l'une de ses œuvres. A Pondichéry et à Madras, où il séjourne fréquemment après avoir découvert l'Inde par le nord et le Tibet, il pratique le dessin, l'aquarelle et le pastel sur des papiers de fabrication artisanale, sans s'interdire cependant l'emploi de fresque et de la lithographie si les circonstances le conseillent. A quarante-deux ans, il appartient ainsi à l'aristocratie peu nombreuse des vivants légendaires.

Une rétrospective de ses travaux sur papier n'en mérite que plus l'attention. Abondante, anthologique, celle qu'a rassemblée le Cabinet d'art graphique confine à la perfection. Tout y est en place pour une démonstration magnétique d'adresse manuelle, pour une parade chamarrée, séduisante, variée, troublante de temps

en temps. Voici, en représentation et au mieux de sa forme, l'artiste voyageur, curieux, cultivé et encyclopédique par excellence. Son dessin, protéiforme, change de manière comme par provocation. Il alterne fantaisie baroque, ascétisme tantrique, archaïsme roman et gothique, stylisation abstraite, naïveté des miniatures, onirisme surréaliste, primitivisme à la Carra, érotisme à la Rodin et brutalité à la Basquiat. Il rend hommage à Piero della Francesca et aux mandalas bouddhistes, à Matisse et aux peintres des cavernes.

Crayon, encre de Chine, feutre, pastel, aquarelle lavée à grande eau, très petits et grands formats, rien ne lui est étranger, rien ne lui est impossible. Les imperfections avouées, les couleurs trop longues, les auroles trop visibles de couleur trop liquide, les esquisses qu'il semble avoir abandonnées avant terme, les croquis sommaires sur petits bouts de papier déchirés témoignent en faveur de ce maître dont les rogations eux-mêmes, les croquis et les bribes, ne sauraient passer pour inintéressants.

De la virtuosité à la préciosité, la distance est brève cependant et Clemente, souvent, la franchit pour le plaisir d'une nuance rare et d'un effet périlleux. Ce qu'il y gagne – une nouvelle preuve de son savoir – ne compense pas ce qu'il y perd – la tension, l'expression, la violence. Au pastel, technique lente, il se plaît à organiser des compositions étranges. Il cultive la division de l'image en parties inégales et la juxtaposition incongrue. Il invente des sym-

boles végétaux et organiques et les dispose sur fond de motifs décoratifs, si décoratifs, si plaisants qu'ils annulent ce que le symbole et l'hybride auraient de bizarre. Ses monstres anthropomorphes ont trop d'élégance, les harmonies colorées trop de douceur pour choquer et émouvoir. Peut-être est-ce affaire de technique : pas plus que ceux de Redon, les pastels de Clemente n'échappent à la menace de la jolie égarée.

Les mêmes effets s'observent dans les aquarelles, qui allient agréablement voueisme et allégorie. Le *Black Book* tout entier et bien des feuilles séparées font l'éloge de la volupté. Des silhouettes et des sexes baignent dans une atmosphère brumeuse et rosée. Le geste caresse le galbe qu'il suggère.

Si séduisantes soient-elles, ce ne sont point, dans le catalogue de Clemente, ses œuvres les mieux assurées de durer. On réserverait plutôt ce titre à ses carnets de Pondichéry, suites de paysages, natures mortes, visions rêvées, autoportraits et observations saisies avec célérité. Alors – il y a quinze ans –, sans trop d'artifices, avec promptitude et justesse, Clemente accumulait les détails et les idées, les trouvailles sans apprêt et les descriptions instantanées. Mieux vaut sans doute ce journal intime que les exercices rhétoriques qui lui ont succédé.

PHILIPPE DAGEN

► Cabinet d'art graphique, Musée national d'art moderne, Centre Georges-Pompidou ; tél. : 44-78-12-33. Jusqu'au 16 janvier.

CINÉMA

LE FESTIVAL FRANCE CINÉMA à Florence

Petits ruisseaux

Du 31 octobre au 6 novembre, la neuvième édition du Festival de Florence a poursuivi son patient travail de rapprochement entre cinémas français et italiens

FLORENCE

de notre envoyée spéciale

Christian Vincent (Prix du meilleur film pour la *Séparation*), Jean Yanne (Prix d'interprétation pour *Regarde les hommes tomber*), Claude Rich, François Truffaut, Jean Renoir et Jean-Pierre Melville y firent tous l'objet d'un hommage : on a parlé de cinéma français en Italie grâce au Festival de Florence. Pour sa neuvième édition, qui s'est achevée dimanche 6 novembre, France Cinéma a rempli sa mission.

Ce petit festival combatif et bon enfant, tenu à bout de bras par Aldo Lassone et Françoise Pileri, ses deux organisateurs, a permis

aux cinéphiles francophiles italiens de découvrir en une semaine une sélection des meilleurs films français de l'année et de discuter directement avec acteurs et metteurs en scène autour de tables rondes informelles. Parmi les invités cette année : Roman Polanski, Isabelle Huppert, Daniel Auteuil, José Giovanni, Romane Bohringer, Marcel Ophüls.

Cinéphiles francophiles ? Une race en voie de disparition pour tant, si l'on en croit les chiffres plutôt catastrophiques de la saison 1993-94 : seuls douze films français ont été distribués en Italie contre vingt la saison précédente, ce qui a ramené la part de marché française de 4,5 % à 2,9 %, un peu plus toutefois si l'on tient compte des coproductions (5 %). Aucun film français ne figure parmi les trente premiers au palmarès des entrées. Et en attendant de voir se concrétiser le bon accueil critique réservé à la *Reine Margot* et de

connaître le sort des *Visiteurs*, les couleurs tricolores sont logiquement défendues par la trilogie de Kieślowski, dont le volet le mieux placé (*Bleu*) n'arrive qu'à la trente-deuxième place. Dans ce naufrage, c'est à peine si surgit *L'odeur de la papaye verte*, de Tran Anh Hung, à la 99^e place.

La réciproque n'est pas moins accablante, et le cinéma italien en France est descendu, la saison dernière, en dessous du niveau historique de 1 % du marché, tombant à 0,2 % ! Manifestement quelque chose ne fonctionne plus entre les deux pays qui furent jadis de puissants et constants alliés dans le domaine du long métrage. Des initiatives comme France Cinéma et son jumeau savoyard, le Festival d'Annecy, qui pour le centenaire du cinéma, en 1995, préparent une grande rétrospective de cinquante ans de coproduction, sont des éléments indispensables pour maintenir un contact de plus en plus distendu.

Ce travail est pourtant parfois récompensé, comme en témoigne l'accueil fait à la rétrospective Melville. Une sageuse, les films noirs français n'ayant le plus souvent suscité que désintérêt en Italie. « Parler de Melville, il y a vingt-cinq ans, a expliqué le critique Claudio Fava, équivalait ici à vouloir intéresser les gens à la vie d'un général japonais du XVIII^e siècle ! »

M.-C. D.

PATRIMOINE

La Bibliothèque nationale de France rejoint le réseau informatique Internet

La Bibliothèque nationale de France (BNF) rejoint le réseau informatique mondial Internet, via le réseau national Renater, qui donnera accès à la consultation, avant la fin de l'année, de 2,3 millions de notices contenues dans les deux bases bibliographiques de la BNF : BN-Opale (livres imprimés et périodiques depuis

1970) et BN-Opaline (autres documents). Internet est un réseau informatique mondial reliant 30 millions d'utilisateurs dans plus de 100 pays.

D'autre part, la BNF va considérablement élargir sa gamme de produits numériques (CD-ROM). Ces produits permettront aux publics français et étrangers de consulter les notices qu'elle établit : ils permettront aussi aux bibliothèques et centres de documentation de constituer leurs propres catalogues en récupérant ces notices.

Début 1995, la BNF mettra 4 millions de notices informatisées sur Internet et sur disques optiques. Fin 1995, l'objectif est d'atteindre 6 millions de notices informatisées par ces deux moyens et en 1996, 8 millions. De ce fait, la diffusion de l'information bibliographique par le serveur bibliographique national (SBN) qui était interrogeable, par abonnement, sur le serveur Questel, cessera le 31 décembre. — (AFP)

du 8 au 27 novembre
Première en région parisienne

LES BONNES MÉNAGÈRES
Carlo Goldoni
mise en scène
Claude YERSIN
Nouveau Théâtre d'Angers/CDN

LES GEMEAUX / SCEAUX
Scène Nationale
(1) 46 61 36 67

ÉCOUTEZ VOIR

Mondeo VOITURE DE L'ANNÉE 1994

Ford Mondeo Turbo Diesel
129.700 F
ou 58.000 F*

Air conditionné - Airbag - Dir. assistée

Sadeva Paris Ouest
129, Bd J.-Jaures - 92 CHICHY 47.39.71.13

* Location longue durée 24 mois payable au comptant et d'avance sans dépôt de garantie ni mensualité ultérieure. Réduction du véhicule au fin de contrat (50.000 Km maximum)

MUSIQUES DU MONDE

THEATRE DE LA VILLE DE PARIS

SAM. 12 NOV. 17H

BORIS GREBENCHIKOV Russie
ET AQUARIUM
chanteur, poète, musicien à découvrir !

80 F

2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77

JP 11/11/94

(Publicité)

ion présidentielle au
candidat radical



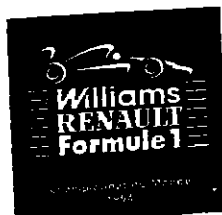
*Victoire Williams Renault
au Grand Prix du Japon, à Suzuka.*

**Championnat du monde de F1,
on continue à toucher du bois.**

s de M. Tap



*Rendez-vous pour la dernière course de la saison
au Grand Prix d'Australie, à Adelaïde.*



Elf et AEROSPATIALE
partenaires de Renault en Formule 1



ÉCONOMIE

Le redémarrage de l'activité et le regain des tensions salariales

Fin du conflit à Aluminium Dunkerque

Après la désignation d'un médiateur, la grève qui paralysait l'usine Aluminium-Dunkerque du groupe Pechiney depuis le 26 octobre a pris fin dimanche 6 novembre en fin de journée, à la suite d'un accord salarial conclu entre syndicats et direction portant sur une hausse de salaire de 450 francs par mois.

■ **POURSUITE.** Alors que le travail avait également repris en fin de semaine chez Martell à Cognac (Charente-Maritime), l'occupation de l'usine GEC-Alsthom de Belfort se poursuivait lundi 7 novembre. Des piquets de grève interdisent toute activité sur un site où travaillent 7 600 salariés.

Après douze jours de grève, les «opérateurs» de l'usine Aluminium-Dunkerque du groupe Pechiney ont décidé, dimanche 6 novembre au soir, la reprise de travail. Un accord est intervenu entre la direction de l'usine et l'intersyndicale FO-CGT-CFDT, grâce à la mission de conciliation menée par Patrick Markey, directeur départemental adjoint du travail et de l'emploi, et par M. Geiger, inspecteur du travail, nommés médiateurs vendredi. Ce même jour, au siège de Pechiney à Paris, était prévue de longue date une journée sur le bilan de la politique salariale dans la branche aluminium pour l'ensemble du groupe.

L'accord porte sur une revalorisation des salaires de 450 francs par mois et par «opérateur», au titre d'un complément de fonction, alors que les revendications salariales présentées par Michel Marquant (FO), porte-parole de l'intersyndicale, demandaient une augmentation de 1 000 francs par mois et par «opérateur». La direction s'appuyait sur les mauvais résultats de l'usine pour justifier la rigueur salariale.

Depuis sa mise en marche il y a trois ans, l'établissement ultramoderne de Dunkerque a affiché

des comptes dans le rouge de l'ordre de 1 milliard de francs, essentiellement en raison de l'évolution erratique des cours de l'aluminium. Il avait limité dans un premier temps son effort financier en réponse aux revendications à 415 francs. Le personnel d'encadrement obtient, lui, une augmentation de 315 francs. Sur les deux autres revendications mises en avant, qui concernaient la progression des carrières et les conditions de travail, il est prévu de supprimer deux disponibilités sur quatre pour tous les agents postés et d'accélérer le processus de validation des formations diplômantes en cours.

En outre, les jours de grève seront payés en raison des travaux effectués. Car tout au long du conflit, l'usine n'a pas cessé de tourner. Les opérateurs ont continué d'assurer les électrolyses produisant de l'aluminium non vendable, mais recyclable. Le personnel d'encadrement, qui avait été prié de rester en dehors du site depuis le 26 octobre, a pu, lundi 7 novembre au matin, réintégrer les locaux. Il a été réuni par Alain Dovillaire, directeur de l'usine. Il s'agit désormais d'étudier les conséquences techniques,

de faire réparer la machine et de rattraper les millions de francs que la grève a coûté à l'usine.

Un retour à la normale semble donc se dessiner à Aluminium-Dunkerque après le «coup de gueule» des derniers jours. Un sentiment général de soulagement prévaut. Il est vrai que l'absence de revalorisation salariale avait été particulièrement mal vécue, au moment où les cours de l'aluminium semblent remonter.

Pionniers dans leur secteur expérimentant une nouvelle forme d'organisation du travail innovante, les «opérateurs» travaillent en «autocontrôle», en responsabilité et en équipes autonomes. Ils ont ressenti un écart grandissant entre les efforts consentis depuis trois ans et le retour qu'on leur accordait. Les opérateurs se plaignaient d'un manque de reconnaissance et estimaient qu'on leur demandait toujours plus de sacrifices pour moins de gratification. «Il s'agit pour nous désormais de tirer à froid les conséquences de la grève», conclut un membre de la direction. Mais opérateurs et chefs de secteur vont devoir apprendre à retravailler ensemble.

ALAIN BEUVE-MÉRY

L'occupation se poursuit à l'usine GEC-Alsthom de Belfort

L'intersyndicale CGT-CFDT-FO a décidé, dimanche 6 novembre dans l'après-midi, que l'occupation de l'usine Alsthom à Belfort se poursuivrait lundi 7 novembre et qu'une manifestation aurait lieu le lendemain matin. Les piquets de grève, qui interdisent toute activité sur un site où travaillent 7 600 salariés, doivent rester en place et les syndicats devaient organiser une réunion d'information devant la grille principale, lundi 7 novembre au matin.

Le conflit, qui avait commencé à l'usine EGT (European Gas Turbine), l'une des quatre filiales du groupe GEC Alsthom, s'était étendu à l'usine Alsthom de Belfort mercredi 2 novembre (le Monde du 4 novembre). Le mouvement serait parti de la base, selon les syndicats, et les 220 ouvriers les plus jeunes et les plus mal payés en constituent le noyau dur. Les grévistes réclament une augmentation de 1 500 francs pour tous, exigent qu'il n'y ait plus de salaires inférieurs à 7 500 francs, sur la base

de 39 heures par semaine et demandent une politique salariale plus cohérente, chaque filiale, qui relève de la convention collective de la métallurgie, ayant la sienne propre.

Dans deux communiqués diffusés dimanche 6 novembre, les directions de deux filiales, Electro-Mécanique SA et European Gaz Turbine SA, ont demandé que soit respecté la «liberté du travail». La première se dit «prête à engager des discussions plus approfondies sur les problèmes posés» et assure que, «dès que la liberté du travail sera assurée, ce dialogue pourra avoir lieu dans la sérénité». A EGT, la direction souligne qu'il «importe que la liberté du travail soit assurée de façon à permettre une reprise rapide de l'activité» et rappelle qu'elle a déjà fait des propositions pour «une revalorisation des salaires les plus modestes». Selon les syndicats, il s'agit d'une hausse de 150 francs pour les salariés inférieurs à 7 000 francs et de 100 francs jusqu'à un salaire de 7 500 francs.

Journée pour l'emploi

McDonald's recrute 736 salariés avec l'aide de l'ANPE

Pour la deuxième année consécutive, l'ANPE et McDonald's ont organisé, vendredi 4 novembre, une journée pour l'emploi dans le cadre d'une convention signée en mai 1993. Au terme de cette opération, les franchisés McDonald's qui doivent ouvrir prochainement un restaurant recrutent 736 personnes avec des contrats à durée indéterminée avec l'aide de quatorze agences locales de l'ANPE.

Au total, 5 210 candidatures ont

été examinées et 2 497 présélections effectuées. Les futurs recrutés sont à 65 % des demandeurs d'emploi, dont 15 % des mères de famille, et à 35 % des étudiants. Ils sont âgés en moyenne de vingt-trois ans et sont pour 35 % des hommes et 65 % des femmes. Les contrats de travail à temps plein sont destinés à 74 assistants de direction, de niveau hco + 2 au minimum. Les emplois à temps partiel seront occupés par 662 équipiers polyvalents, soit une moyenne de 47 par restaurant.

Selon un sondage

Une forte majorité de patrons britanniques se montrent favorables à la monnaie unique

Une forte majorité de patrons britanniques se montrent favorables à la mise en place d'une monnaie unique européenne dans un délai plus ou moins long, selon un sondage publié dimanche 6 novembre à la veille de l'ouverture, à Birmingham, du congrès de la Confédération de l'industrie britannique (CBI). Ce sondage, effectué auprès de 212 grands patrons, présidents ou directeurs exécutifs de leurs sociétés, montre que 84 % sont favorables à la mise en place de la monnaie unique au cours des prochaines années.

Parmi les réponses positives, 56 % pensent que la monnaie unique est «bonne pour les affaires», alors que seulement 8 % pensent le contraire. La monnaie unique est «une condition nécessaire pour l'existence d'un marché unique à long terme» pour 28 % des personnes inter-

rogées. Seules 4 % des personnes interrogées sont totalement hostiles à l'Union économique et monétaire.

Ce sondage a été publié une dizaine de jours après qu'Alexandre Lamfalussy, président de l'Institut monétaire européen, eut rappelé que le passage à la monnaie unique pourrait parfaitement se faire en deux étapes distinctes séparées par des mois ou même des années : fixation irréversible des taux de change européens puis introduction de l'écu. «Il n'y aura pas besoin de changer les devises nationales pour des écus», avait déclaré le président de l'IME - institut qui prépare la Banque centrale européenne - en faisant allusion, dans un entretien au Financial Times, à la première phase de l'opération (le Monde du 2 novembre).

COMMENTAIRE

Le difficile arbitrage emploi-salaire

L'ÉQUATION de la reprise n'a rien de rassurant. Si le redémarrage de l'activité se confirme, le chômage ne recule pas et les salaires ne donnent aucun signe de redémarrage. Amer pour nombre de salariés, un tel constat est source d'inévitables tensions. Même s'ils ne devaient constituer qu'un feu de paille, les conflits de Pechiney, de GEC-Alsthom ou de Martell témoignent de ce sentiment d'insécurité qui, pour l'heure, ne s'exorisme que dans les entreprises où la tradition syndicale est suffisamment forte et la crainte de perdre son emploi insuffisamment dissuasive.

En assurant que la récession est passée - en dépit du manque de dynamisme de la consommation, nombre d'indicateurs vont dans ce sens -, le gouvernement, comme la plupart des décideurs économiques, cherche à susciter des anticipations susceptibles d'accélérer la reprise. Ce faisant, ils savent qu'ils avivent les attentes. La dernière enquête sur l'évolution des salaires n'indiquait pas que, septembre, les pourcentages d'ouvriers et d'employés en ayant bénéficié d'une augmentation «ont les plus bas observés depuis le début de l'année».

Voilà en effet deux ans que

l'évolution des rémunérations est particulièrement sage. Certes, l'extrême modération de la hausse des prix relativise ce phénomène - certains accords prévoient des hausses de salaires d'apparence très restreintes se sont finalement avérées assez avantageuses car fondées sur une croissance de l'inflation légèrement surestimée - mais il n'en demeure pas moins que la pression sur les salaires reste forte. En outre, les entreprises ont souvent, dans la même période, demandé à leur personnel de consentir des efforts de productivité et de flexibilité, notamment sur l'organisation du travail et des horaires. Dès lors, il n'est pas surprenant que les syndicats considèrent que la reprise ne doit pas seulement être celle du chiffre d'affaires mais doit aussi profiter au personnel.

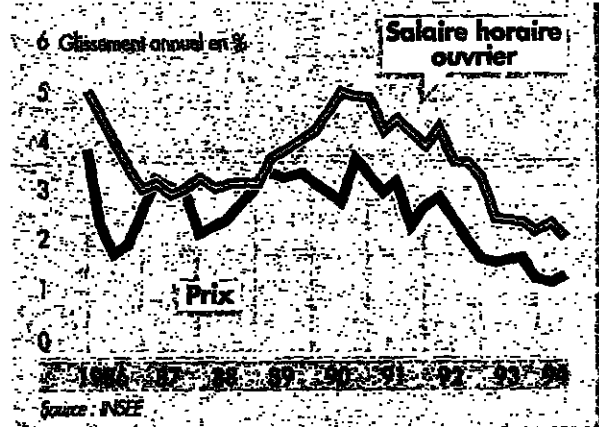
Pourtant, certaines entreprises n'ont pas réalisé que leur environnement s'est modifié. L'annonce de très bons résultats

chez GEC-Alsthom ne pouvait en effet que relancer les revendications concernant les bas salaires dans une entreprise où le sens du

de trop forte agitation, le gouvernement n'entend pas surestimer les quelques conflits qui perturbent le secteur privé. Visiblement, les pouvoirs publics seraient plutôt enclins à recommander une attitude plutôt conciliante afin d'éviter l'extension des conflits. L'essentiel est d'éviter les étiologies. Ce faisant, l'arbitrage emploi-salaires risque, une fois de plus, de s'opérer au détriment de la lutte contre le chômage. Or rien ne dit que les salariés ne soient pas disposés à accepter que les termes d'un tel arbitrage soient explicites, si ce n'est négociés.

L'insistance avec laquelle Peugeot, victime d'un long conflit salarial en 1989, a annoncé l'embauche de mille jeunes et l'introduction de préretraites à mi-temps (le Monde du 6-7 novembre) est peut-être révélatrice.

JEAN-MICHEL NORMAND



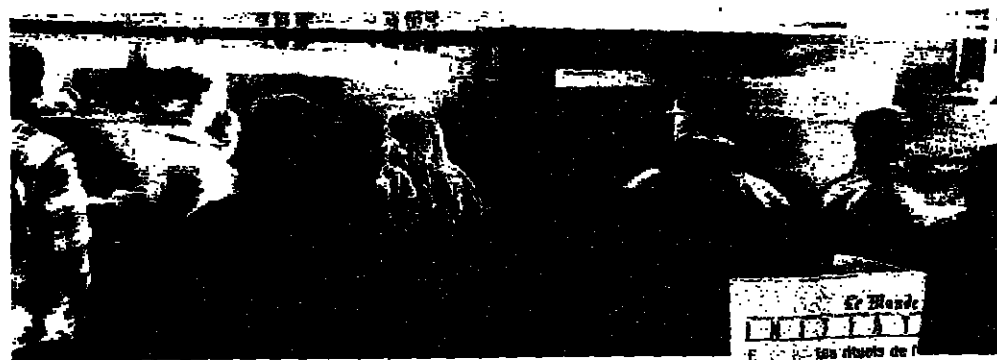
Avant la session spéciale prévue en novembre

L'opposition républicaine au Congrès américain hésite à approuver le cycle de l'Uruguay

La ratification par le Congrès américain du cycle de l'Uruguay conclu dans le cadre du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) n'est toujours pas assurée, a souligné, dimanche 6 novembre, le chef de file de l'opposition républicaine au Sénat, Bob Dole. Il a déclaré à NBC qu'il n'avait «pas encore pris la décision» de soutenir l'accord lorsqu'il sera soumis au vote lors d'une session spéciale du Congrès en décembre. Pour M. Dole, «le principal problème (...) est l'Organisation mondiale du commerce», institution appelée à remplacer le GATT l'an prochain. Il a expliqué qu'il avait reçu encore plus d'appels et de lettres de ses électeurs du Kansas sur le du GATT qu'à propos de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA), ratifié de justesse par le Congrès les 17 et 20 novembre 1993.

L'opposition républicaine a des chances de devenir majoritaire au Sénat, et peut-être même à la Chambre des représentants, à l'issue des élections du mardi 8 novembre. (AFP).

C'est pour trouver, c'est aussi pour proposer un emploi, demain c'est surtout pour les métiers de la gestion et de la finance, c'est le Monde Initiatives



Pour agir et pour réfléchir

SAINT HILAIRE
LE STYLE ALTERNATIF
Tous nos pantalons gardent le pli, sont vrossables et lavables en machine.
MON IMPER. 63, rue Faubourg Poissonnière, 75009 PARIS. Tél. : 48-24-46-98

Le Monde de l'éducation
LES MÉTIERS DE LA COMMUNICATION
NOVEMBRE 1994 - 25 F
UNE PUBLICATION DU MONDE
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

POINT DE VUE

Une ambition forte pour le CNPF

par Jean-Louis Giral

L'AMÉLIORATION de l'image de l'entreprise passe par un discours mobilisateur, conquérant, ambitieux, qui rappelle que seule l'entreprise crée des richesses et que, la solidarité, elle l'exerce plus que quiconque, par l'importance des prélèvements qu'elle verse à l'Etat, aux collectivités locales et aux organismes sociaux.

Cessons d'être culpabilisés. Ce n'est pas nous qui sommes responsables du chômage, de l'exclusion, ce n'est pas nous qui avons dirigé ce pays depuis un quart de siècle, ce n'est pas nous qui n'avons pas anticipé les crises et qui avons choisi les solutions de facilité par démagogie. En augmentant sans cesse les prélèvements sur les entreprises, sur les salariés, en voulant toujours accorder plus de protection, en privilégiant le service gratuit ou subventionné, on a pénalisé nos entreprises, on a tué l'esprit d'initiative, et on n'a pas pour autant supprimé les inégalités et évité la misère.

Nous devons rappeler, avec force, que c'est le consommateur qui, en tête de la chaîne, fixe la règle économique. A tous ceux qui critiquent le comportement de l'entreprise, nous devons demander si, lors de leurs achats, ils ont une autre préoccupation que le rapport qualité-prix : s'intéressent-ils à la provenance, au mode de fabrication, aux conséquences sociales de leurs acquisitions en dépit de certaines campagnes de sensibilisation ? Non, bien sûr, et c'est la logique de notre société. Mais, alors, comment voudrait-on que l'entreprise s'inscrive dans une autre démarche que celle de la recherche du meilleur rapport qualité-prix. Elle n'a pas d'autre choix que d'améliorer sans cesse, par tous les moyens, sa productivité faite de régresser puis de disparaître.

Le CNPF doit tenir un langage de vérité, même si ce discours est difficile et peu populaire. Nous ne sommes là ni pour servir ni pour desservir le gouvernement mais pour rappeler les réalités du système économique dans lequel nous évoluons. Il faut arrêter de laisser croire à nos compatriotes que, engagés dans la compétition mondiale, nous pouvons supporter des handicaps sérieux par rapport à nos concurrents. Il faut faire cesser l'illusion que la confrontation pourrait se dérouler sur le plan économique sans remettre en cause l'environnement social. Entretenir l'idée que nous pourrions maintenir le système de protection sociale, les avantages acquis, les rigidités protectrices est une grave erreur. En ne voulant pas admettre que ce qui était acceptable dans une période d'expansion et de faible compétition économique ne l'est plus dans une période de forte concurrence, nous risquons de tout perdre.

Remettre en cause les dispositifs sociaux

Le CNPF, qui représente l'industrie, le commerce et les services, doit faire les propositions nécessaires et veiller à ce que les entreprises se développent dans un environnement le plus favorable possible, sur le marché intérieur et sur les marchés extérieurs, et qu'elles soient à égalité de chance avec leurs principaux concurrents étrangers.

L'union économique et monétaire et la mondialisation de l'économie imposent à nos entreprises de lutter et d'être parmi les meilleures pour gagner des parts de marchés à l'exportation et faire face aux importations. C'est

l'avenir pour nos entreprises si nous savons faire preuve de fermeté et non de naïveté. Nous ne pouvons continuer d'accepter la non-réciprocité des échanges sous couvert de normes ou de règlements sanitaires, nous ne pouvons plus admettre que certains utilisent leur monnaie ou l'absence d'une clause sociale minimum pour fausser le jeu de la concurrence. La partie se joue déjà autant à Bruxelles qu'à Paris, à nous de nous y adapter et de savoir y faire face.

Le CNPF, qui n'a pas de soucis électoralistes, se doit de tenir le langage de la rigueur, il doit dénoncer les handicaps de notre économie, il doit expliquer les blocages de notre société. La croissance seule ne règle pas le problème du chômage et des déficits des régimes sociaux. Nous ne pourrions faire l'économie de profondes transformations, voire de remises en cause de nos comportements. C'est probablement en travaillant plus et mieux, en développant la formation, la recherche et l'innovation, en responsabilisant plutôt qu'en assistant, que nous pourrions éviter la régression sociale.

En rappelant au gouvernement que le patronat n'est pas un quelconque lobby, mais la représentation de la seule entité qui crée la prospérité, le CNPF doit réclamer avec force les réformes indispensables à la survie de nos entreprises. La baisse des prélèvements obligatoires, la maîtrise des dépenses sociales, l'abaissement des charges sociales sur les salariés sont indispensables pour retrouver durablement le chemin de la croissance et de l'emploi. Nous ne venons pas pleurer ni demander des cadeaux mais rappeler que, lorsque l'on tue la poule, on perd les œufs.

D'autres formes de rapport

Avec les partenaires sociaux, il ne s'agit pas d'organiser un symposium ou un « super-Grenelle » pour discuter sur le développement ou l'évolution de l'entreprise, mais bien de transformer le paysage social. Il s'agit de remettre en cause méthodiquement les uns après les autres les dispositifs sociaux qui obèrent la compétitivité, voire de les échanger contre des dispositions plus motivantes pour les salariés et moins pénalisantes pour l'entreprise.

L'opinion publique est désorientée et traumatisée par le chômage et l'exclusion, elle attend, depuis tant d'années, la sortie de ce tunnel qu'on lui a promis si souvent, qu'elle désespère. Les jeunes sont inquiets pour leur avenir, ils attendent un message d'espoir, une reconnaissance, un métier, la fin de la « gelère ».

Les syndicats se cherchent, la lutte des classes est dépassée et leur nouveau rôle n'est pas encore bien établi. Ils attendent du patronat d'autres formes de rapports. Les entreprises attendent des réformes profondes leur permettant de se développer. Moins de contraintes et plus de liberté pour une meilleure gestion, tel est leur souhait. Le CNPF se doit de répondre à ces attentes, d'être ouvert à la réflexion, de participer aux grands débats de notre société, qu'ils concernent l'aménagement du territoire ou la construction européenne. Le CNPF se doit d'être imaginatif et ambitieux. Ambitieux pour les entreprises, ambitieux pour l'avenir de notre pays.

► Jean-Louis Giral, candidat à la présidence du CNPF, est ancien président de sa commission sociale. Il est conseiller régional (RPR) d'Île-de-France.

ÉTRANGER

La propriété intellectuelle comme instrument stratégique

Le Japon veut passer de la contrefaçon à la défense des marques

Le Japon, parvenu à maturité technologique, a en partie harmonisé son arsenal législatif sous la pression américaine. Le pays est plus ouvert mais il conserve des particularités déroutantes pour les entreprises étrangères, qui constatent que des précautions insuffisantes en matière de droit de la propriété industrielle peuvent s'avérer financièrement douloureuses.

TOKYO

correspondance

Un groupe hôtelier français s'est aperçu qu'en plein centre de Tokyo un hôtel portait le nom d'une de ses chaînes internationales. Le grand magasin Madeiros a vu son nom repris sur une ligne de vêtements japonais. Renault, qui relance cette année ses ventes sur le marché nippon et compte écouler 3 000 voitures en 1995, a dû, à l'inverse, rebaptiser Lutetia sa Clio, parce que c'était le nom d'un des réseaux de distribution de Honda.

Les similarités rencontrées peuvent être le fruit du hasard ou relever de l'usurpation ; la conclusion est souvent laissée au bénéfice du doute. Reste que pour l'entreprise, la découverte est amère... et coûteuse. Au Japon, les droits appartiennent au premier déposant. Les actions en recours prévues par la loi coûtent de 10 000 à 20 000 francs. Comme les Japonais ont peu recours au tribunal, la plupart des litiges font l'objet de règlements à l'amiable. C'est pourquoi chaque

année, plusieurs entreprises françaises sont ainsi amenées à dépenser de 25 000 à 3 millions de francs pour racheter leurs propres marques.

En outre, le risque existe de voir sa marque rejetée par le bureau d'enregistrement japonais pour cause de similitude avec une marque existante. Risque accru par les particularités de la langue japonaise : on y retranscrit les mots étrangers dans un syllabaire qui confond de nombreux sons. « Arvos », par exemple, est équivalent à « alfos ».

La situation qui prévaut actuellement au Japon dans le domaine des marques - c'est vrai également pour les brevets - est le résultat de deux « péchés » de jeunesse : pour le Japon, d'un passé chargé ; pour les entreprises françaises, d'une certaine imprévoyance. Selon M. Laurent Dubois du cabinet Loyrette Nouel à Tokyo, le temps où le Japon était le « royaume de la contrefaçon » et où sévissaient des brokers de marques étrangères (spécialisés dans le dépôt de marques connues revendues ensuite aux propriétaires) est révolu. La Corée du Sud aurait pris le relais. Le Bureau des brevets japonais dispose désormais d'une liste des marques françaises fournies par l'INPI (Institut national de la propriété industrielle), qu'il consulte lorsque lui parviennent des marques à consonance française.

Dans le luxe, domaine d'excellence de la France et principale cible des contrefacteurs, la défense est aujourd'hui bien organisée. L'ambassade de France et

divers organismes privés, dont l'Union des fabricants, ont mis en place des services de veille. Dans les autres domaines cependant, la protection est plus aléatoire. La loi japonaise n'a adopté la classification internationale des produits que depuis 1992. Et elle ne permet que depuis cette même date de protéger les marques de services : c'est donc aujourd'hui la course, priorité étant donnée à la société qui peut prouver qu'elle utilisait la marque avant la promulgation de la loi. Les pommes de discorde ne manquent pas entre Français et Japonais, notamment dans le secteur des assurances.

Le premier dépositaire de brevets au monde

Accusé par ses partenaires industriels de pratiquer un protectionnisme déguisé en matière de propriété industrielle (procédures lentes et pointilleuses pour les marques et surtout les brevets, coûts des dépôts, protection des inventions moins étendue qu'en Europe ou qu'aux États-Unis), le Japon, sous la pression américaine, s'est engagé sur le chemin des réformes. Le délai d'obtention d'un brevet devrait ainsi être ramené à 24 mois en moyenne, à égalité avec les normes occidentales.

Attaché à l'harmonisation de son système avec celui de ses principaux partenaires commerciaux, le Japon participe très activement aux négociations en cours dans le cadre de l'OMPI (Organisation mondiale de la propriété industrielle) et du GATT (la pro-

priété industrielle fait partie des négociations du GATT depuis le commencement du cycle de l'Uruguay en 1986).

Le Japon est le premier déposant de demandes de brevets du monde (384 456 en 1992, contre 187 291 pour les États-Unis et 87 038 pour la France) ; en 1993, six entreprises japonaises faisaient partie du palmarès des dix sociétés ayant obtenu le plus de brevets aux États-Unis. IBM a repris la première place en 1993, mais Toshiba était en tête en 1992.

Si la propriété industrielle tient une telle place au Japon, c'est qu'elle joue un grand rôle dans la stratégie des entreprises, aussi bien en tant qu'instrument de communication interne (vis-à-vis des ingénieurs encouragés à déposer le plus grand nombre de brevets) qu'externe (vis-à-vis du public, mais aussi des concurrents lorsqu'il s'agit de négocier des parts de marché selon le nombre de brevets obtenus). Son importance est également illustrée par l'attention que portent les industriels et les pouvoirs publics à ses applications dans le multimedia, les logiciels et les biotechnologies. Ces domaines risquent de bouleverser les règles traditionnelles de la propriété industrielle et intellectuelle, et le Japon entend bien faire entendre sa voix en la matière. Entreprises et pouvoirs publics nippons veulent utiliser la propriété industrielle comme un instrument dans leurs stratégies industrielles et commerciales, aussi bien chez eux qu'à l'étranger.

A. B.

LA REPUBLIQUE LIBANAISE
MINISTÈRE DES AFFAIRES MUNICIPALES ET RURALES
CONSEIL DU DÉVELOPPEMENT ET DE LA RECONSTRUCTION

Secteur Déchets Solides

Préqualification des entrepreneurs pour la fourniture de Camions-Bennes Tasseuses

La République Libanaise a sollicité un financement de la "Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (BIRD)" pour la réhabilitation et le développement du secteur des déchets solides ; une partie de ce fond servira au règlement de la firme adjudicataire du contrat de fourniture de 180 camions-bennes tasseuses sur l'ensemble du pays.

Le contrat sera géré par le Conseil du Développement et de la Reconstruction (CDR) selon les recommandations de BIRD.

Les entrepreneurs qui ont déjà exécuté des projets similaires dans des délais courts et avec des contrôles stricts, peuvent prétendre à la préqualification.

Les documents de préqualification pourront être retirés au CDR contre la somme de U.S.\$ 500 réglée par chèque certifié au nom du Conseil du Développement et de la Reconstruction à partir du Mardi 8 Novembre 1994.

Les raisons de non préqualification d'une firme ou d'un consortium ne seront pas communiquées, et les coûts relatifs à la préqualification ne seront pas remboursés. Les invitations à soumissionner ne seront envoyées qu'aux firmes ou consortiums qui auront été préqualifiés.

Les dossiers avec tous les documents requis devront parvenir aux bureaux du CDR avant 12:00 heures (midi) heure locale de Beyrouth le Jeudi 22 Décembre 1994 à l'adresse suivante :

Le Conseil du Développement et de la Reconstruction
Tallet Al-Serail
Beyrouth - Liban

LA REPUBLIQUE LIBANAISE
MINISTÈRE DES AFFAIRES MUNICIPALES ET RURALES
CONSEIL DU DÉVELOPPEMENT ET DE LA RECONSTRUCTION

Secteur Déchets Solides

Préqualification des entrepreneurs pour la fourniture de Bacs Roulants

La République Libanaise a sollicité un financement de la "Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (BIRD)" pour la réhabilitation et le développement du secteur des déchets solides ; une partie de ce fond servira au règlement de la firme adjudicataire du contrat de fourniture de 5200 bacs roulants pour la collecte sur l'ensemble du pays.

Le contrat sera géré par le Conseil du Développement et de la Reconstruction (CDR) selon les recommandations de BIRD.

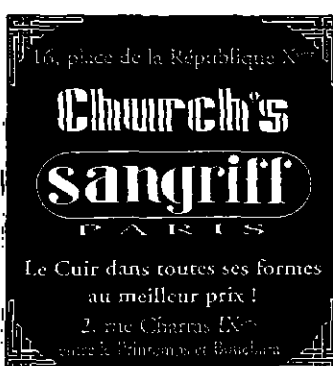
Les entrepreneurs qui ont déjà exécuté des projets similaires dans des délais courts et avec des contrôles stricts, peuvent prétendre à la préqualification.

Les documents de préqualification pourront être retirés au CDR contre la somme de U.S.\$ 250 réglée par chèque certifié au nom du Conseil du Développement et de la Reconstruction à partir du Mardi 8 Novembre 1994.

Les raisons de non préqualification d'une firme ou d'un consortium ne seront pas communiquées, et les coûts relatifs à la préqualification ne seront pas remboursés. Les invitations à soumissionner ne seront envoyées qu'aux firmes ou consortiums qui auront été préqualifiés.

Les dossiers avec tous les documents requis devront parvenir aux bureaux du CDR avant 12:00 heures (midi) heure locale de Beyrouth le Jeudi 22 Décembre 1994 à l'adresse suivante :

Le Conseil du Développement et de la Reconstruction
Tallet Al-Serail
Beyrouth - Liban



1550 11/11/94

ECONOMIE

Alors qu'un accord a été conclu sur l'emploi

L'organisation du travail de l'aviation civile reste en butte aux critiques de la Cour des comptes

Le gouvernement et neuf syndicats de l'aviation civile ont signé un protocole d'accord triennal qui prévoit un effort de recrutement important portant sur 1000 embauches sur trois ans pour un effectif total de 10 000 agents et une amélioration du système de retraite (le Monde daté 6-7 novembre). Cet accord intervient après que l'organisation du travail de l'aviation civile ait fait l'objet de critiques de la part de la Cour des comptes dans le rapport annuel qu'elle a récemment remis au Parlement (le Monde du 5 octobre).

compenser, par l'apport de redevances dont le produit n'a cessé de croître, la modeste des ressources en provenance du budget général de l'Etat.

Cette situation a conduit à une dégradation des relations entre la DGAC et les compagnies aériennes qui ont vu d'un mauvais oeil la forte croissance des redevances. Leur produit global a plus que doublé en cinq ans passant de 2,1 milliards de francs à plus de 5,5 milliards en 1992. Des évolutions aussi fortes et rapides ont contribué à accroître le coût du transport aérien, dans une conjoncture qui aurait dû conduire, au contraire, les responsables de l'aviation civile à rechercher systématiquement sa réduction.

L'organisation et le financement des services de l'aviation civile suscitent de vives critiques de la part de la Cour des comptes dans son rapport annuel. Le budget annexé de l'aviation civile (BAAC), créé en 1991, englobe des tâches de la puissance publique antérieurement prises en compte dans le budget général. Ce budget spécifique est alimenté principalement par des redevances dont s'acquittent les compagnies aériennes : la loi prévoit que le produit des redevances perçues aille au financement des services rendus. Or ce principe n'est pas respecté et la Cour des comptes souligne de graves insuffisances budgétaires et comptables.

Accroissement du coût du transport aérien

La Cour déplore l'absence de remboursements par la direction générale de l'aviation civile (DGAC) à Aéroports de Paris et au ministère de la Défense des redevances d'atterrissage. Finalement, « l'élargissement du champ de compétence du budget annexé a surtout permis à la DGAC de

soient assurées par une filiale du bureau de contrôle afin de dissocier les activités au nom de l'Etat de celles de nature commerciale, rappelle la Cour des comptes. Créé le 1^{er} janvier, un groupement d'intérêt économique entre l'Etat et le bureau Veritas devrait pallier cette lacune.

La juridiction critique aussi le contrôle de la navigation aérienne « d'un coût élevé » et « d'une organisation du travail peu satisfaisante ». Le nombre des contrôleurs en exploitation opérationnelle est inférieur en 1993 à ce qu'il était en 1986 car une partie d'entre eux ont été reclassés dans l'administration. Parallèlement, l'augmentation de la masse salariale a été considérable. Le coût moyen par agent, en francs 1993, est passé de 263 208 francs en 1985 à 308 721 francs. A ces augmentations n'a pas correspondu une évolution réelle du travail fourni, souligne la Cour. La durée hebdomadaire du travail est fixée à 32 heures sur l'année et des vacances journalières de onze heures permettent aux contrôleurs de concentrer sur trois jours leur charge de travail de la semaine ce qui constitue « une réelle source de rigidité dans l'organisation du

travail ». Le ministère de l'équipement, des transports et du tourisme oppose un argumentaire détaillé aux critiques développées par la Cour des comptes.

L'objectif en créant le BAAC consistait à maintenir l'unité de l'administration de l'aviation civile. Elle a permis de mettre un terme à la dualité d'un budget annexe et d'un budget général qui rendait difficile la maîtrise des coûts, plaide-t-il. La réorganisation ne peut s'apprécier sur les seules années 1992 et 1993. A la progression des coûts moyens par agent, le ministère adosse la progression du nombre de mouvements contrôlés qui a progressé de 58 % de 1985 à 1993, en soulignant les gains de productivité rendus possibles par les protocoles de 1988 et 1991 avec les compagnies. Quant à la DGAC, elle ne reverse pas au ministère de la Défense le produit des redevances d'atterrissage car elle fournit gratuitement de son côté à ce ministère des prestations qui ne lui sont pas remboursées, plaide le ministère. Et, pour la première fois, le projet de budget 1995, prévoit une baisse des redevances d'atterrissage.

M. L.

La succession de Guy Dejouany

Des dissensions apparaissent au sein du conseil d'administration de la Générale des eaux

Rompant la relative discrétion entourant jusqu'ici le débat sur la succession de Guy Dejouany, Jacques Calvet, PDG de PSA Peugeot-Citroën, s'est publiquement prononcé, samedi 5 novembre, contre un parachutage trop rapide de Jean-Marie Messier, associé-gérant chez Lazard, à la tête de la Compagnie générale des eaux.

L'unanimité promise par les proches de Guy Dejouany aurait-elle, déjà, fait long feu ? Les onze administrateurs de la Générale des eaux (1) vont-ils s'effriter sur l'arrivée de Jean-Marie Messier, associé-gérant de Lazard Frères & Cie, à sa tête ? Jacques Calvet, qui aime, dit-on, jouer les trouble-fêtes au sein du conseil d'administration de la compagnie, a rompu le consensus officieux, samedi 5 novembre, lors d'un déjeuner de presse à Bercy : « Il est exclu que Jean-Marie Messier devienne président de la Générale des eaux tant que j'en serai l'un des administrateurs. Il n'a aucune espèce de connaissance de l'entreprise. Il sera peut-être le meilleur dans dix ans. Mais il doit d'abord faire ses classes », rapporte notre confrère les Echos.

Jacques Calvet s'est toutefois défendu d'une quelconque hostilité personnelle à l'égard de Jean-Marie Messier, expliquant qu'il ne verrait « aucun inconvénient » à ce que le jeune associé-gérant de Lazard - il aura trente-huit ans en décembre - arrive à la Générale des eaux. Mais le PDG de PSA s'est clairement prononcé pour une succession interne, évoquant la création d'un « directoire, avec Girardot ou Forterre comme président ». Paul-Louis Girardot et Bernard Forterre sont deux « barons » de la Compagnie, dont le premier est administrateur et directeur général, et le second, directeur général adjoint. Faute de voir ses suggestions retenues, Jacques Calvet, qui est cotriministre du fait, a menacé de démissionner.

L'entourage de Guy Dejouany affichait, lundi 7 novembre, une certaine sérénité. Et se contentait de rappeler que l'actuel PDG, dont le mandat s'achève en juin 1996, conservera, sauf imprévu, la « plénitude de ses fonctions ». Dans un premier temps, en effet, Jean-Marie Messier devrait être nommé administrateur, directeur général, mandataire social et président d'un comité exécutif chargé de mettre en place une direction beaucoup plus collégiale qu'aujourd'hui.

Jean-Marie Messier a été le conseiller lors de la première cohabitation, relève, ironique, un proche du dossier. Avant de relever que Jacques Calvet, qui devait être reçu, lundi, par Guy Dejouany, est aussi le dernier administrateur de la compagnie à se voir présenter le plan de succession soigneusement mis au point depuis près d'un an. « Sans doute, parce que Guy Dejouany savait que le PDG de PSA serait le seul à afficher une telle position », ajoute ce responsable, qui réfute également toute opposition du premier ministre à ce parachutage. Un conseil d'administration devrait, en tout cas, être convoqué pour la seconde quinzaine de novembre. Le rendez-vous s'annonce crucial, dans une période rendue insaisissable par la multiplication des « affaires » où le nom de la Générale des eaux est cité et par les multiples rumeurs d'une mise en examen inévitable de son actuel PDG.

P.-A. G.

(Publicité)

RÉPUBLIQUE LIBANAISE

MINISTÈRE DES RESSOURCES HYDRAULIQUES ET ÉLECTRIQUES CONSEIL DU DÉVELOPPEMENT ET DE LA RECONSTRUCTION ÉLECTRICITÉ DU LIBAN

Préqualification pour l'extension du réseau de transport d'énergie électrique (phase 1)

Le gouvernement libanais, représenté par le Ministère des Ressources Hydrauliques et Électriques (MRHE), le Conseil du Développement et de la Reconstruction (CDR) et Électricité du Liban (EDL), désire engager des firmes dans le cadre d'un appel d'offres international, pour la fourniture de matériels et la construction des projets suivants qui constituent la première phase de l'extension du réseau de transport d'énergie électrique :

- | | | |
|------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1 - Sous stations 220/150/66/20 kV | 2 - Câbles souterrains 220 kV (approx. 50 km) | 3 - Lignes aériennes 220 kV (approx. 300 km) |
|------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|

Les travaux devront être financés par les entreprises. Les termes et conditions du prêt ou prêts devront être proposés par les soumissionnaires préqualifiés dans leur offre.

Les firmes désirant participer à l'appel d'offres pour un ou plusieurs de ces projets doivent être préqualifiées. La date probable de démarrage des travaux est prévue milieu 1995.

Les travaux seront exécutés sous la supervision d'ingénieurs engagés par CDR/MRHE/EDL.

Les documents de préqualification pour chaque projet seront disponibles à partir du lundi 7 novembre 1994, durant les heures ouvrables. Les documents seront délivrés contre un chèque bancaire certifié au nom du Conseil du Développement et de la Reconstruction, d'un montant de 1 000 US \$ (mille dollars américains) par document aux bureaux du CDR à l'adresse indiquée ci-après :

CONSEIL DU DÉVELOPPEMENT ET DE LA RECONSTRUCTION
Tallet El-Sérail - B.P. 116-5351 - Beyrouth - Liban

Pour être prises en compte parmi les firmes susceptibles d'être retenues dans les listes des candidats préqualifiés, les firmes devront retourner les documents au CDR, à l'adresse spécifiée ci-dessus, avant 12 heures au plus tard, dûment complétés et accompagnés de tous les documents nécessaires.

ÉTRANGER

Prévoyant un abaissement progressif de l'âge de la retraite

Le Parlement japonais adopte une réforme de l'assurance-vieillesse

Le Parlement vient d'adopter une réforme du système de l'assurance-vieillesse pendante depuis cinq ans. Entre 2001 et 2013, l'âge d'ouverture du droit aux pensions de retraite sera ramené progressivement à 60 ans (actuellement 65 ans). En revanche, le taux de cotisations passe dès novembre 1994 de 14,5 % du salaire de référence à 16,7 % (et 17,5 % à partir d'octobre 1996). A compter d'octobre, la retraite moyenne du régime général des salariés - 68,9 millions de cotisants - est enfin majorée de 8 000 yens (environ 200 francs) et passe de 266 300 yens à 274 300 yens (un peu plus de 10 000 francs).

durement sur les revenus les plus faibles. Les contribuables bénéficieront sans doute d'une réduction des impôts sur le revenu, mais cet allègement profitera surtout aux couches aisées de la population et compensera, dans leur cas, l'augmentation de la TVA, alors que les plus défavorisés en sentiront tout le poids.

L'équilibre des finances publiques

Cette réforme du système des retraites doit être située dans le contexte plus global de la politique d'équilibre des finances publiques poursuivie avec opiniâtreté par les autorités. Elle n'est en rien dictée par un déficit des caisses de retraite puisque, au contraire, celles-ci sont excédentaires : elles perçoivent, actuellement, plus de cotisations qu'elles n'ont à payer de pensions. Un excédent (évalué à 3,5 % du produit intérieur brut, PIB) qui compense dans une large mesure le déficit des budgets de l'Etat et des collectivités locales (6,25 % du PIB).

Par cette réforme, les autorités visent à anticiper un futur déséquilibre du système des retraites en raison d'un accroissement des charges. En d'autres termes, en dépit de l'aisance que donne à l'Etat la santé des caisses de retraite, elles n'entendent pas se départir d'une gestion prudente caractérisée par le souci de maintenir un excédent d'épargne destiné à limiter autant que possible l'ampleur du déficit budgétaire. Une politique que Washington critique en ce qu'elle serait à l'origine des excédents commerciaux enregistrés par le Japon sur ses partenaires en lui permettant de dégager un solde positif du PIB disponible pour l'exportation.

PHILIPPE PONS

REPÈRES

AGRICULTURE

Les jeunes agriculteurs plutôt pessimistes sur leur avenir, selon le CNJA

Les jeunes agriculteurs sont plutôt pessimistes sur leur avenir, choisissent leur métier pour la qualité de la vie et le statut de chef d'entreprise plutôt que pour un bon revenu et parlent sur un développement du travail en commun, selon une enquête du Centre national des jeunes agri-

culteurs (CNJA) auprès de ses responsables cantonaux. Le syndicat s'appuie sur cette enquête pour rappeler ses demandes en faveur d'une politique d'installation plus vigoureuse, dans la perspective du débat sur la loi de modernisation agricole le 30 novembre à l'Assemblée nationale. Selon cette enquête auprès de 515 présidents de branches cantonales, 58 % sont pessimistes ou très pessimistes, 29 % assez optimistes et seulement 5 % très optimistes.

ENVIRONNEMENT

Accord entre la FNSEA et les Autoroutes du sud de la France sur la protection des paysages agricoles

La société d'autoroutes ASF (Autoroutes du sud de la France) et la FNSEA ont décidé de signer une charte sur la protection des paysages agricoles où passent les autoroutes, prévoyant un effort supplémentaire des ASF en ce domaine. ASF doit construire 1 000 kilomètres d'autoroutes dans les dix ans qui viennent, dont 700 kilomètres en zone agricole, a rappelé le président du groupe, Jean-Claude Ouyollet. La société, qui consacre déjà 3 % de son budget d'investissements au boisement et aux plantations, s'engage à « amplifier » son effort au-delà des bordures d'autoroutes, en créant à ses frais des « écolisaires ».

Les 40 ans du MONDE diplomatique

COLLOQUE INTERNATIONAL
Opéra de Lille, 9 et 10 novembre 1994

EUROPE DE L'EST Cinq ans après la chute du mur

9 novembre

10 h Ouverture : Pierre Mauroy, Ignacio Ramonet, Bronislaw Geremek.

11 h 30 Qui a profité des changements ? (I)
Débat animé par Alain Gresh, avec Karol Modzelewski, Pierre Kende, Marie Lavigne, Jean-Pierre Pagé.

15 h Qui a profité des changements ? (II)
Débat animé par Jean Offredo, avec Jean-Yves Potel, Antonin Liehm, Pavel Campeanu, Jean-Marie Chauvier.

18 h Comment les intellectuels de l'Est voient le monde ?
Débat animé par Erlends Calabug, avec Andrzej Wajda, Tchinguiz Altmatov, Besnik Mustafaj, Tadeusz Bradecki.

10 novembre

9 h 15 Le nouveau continent.
Débat animé par Claude Julien, avec Alexandre Ort, Paul-Marie de La Gorce, Pietro Fassino, Vladimir Kolosov, Daniel Beauvois, Guy Hascot.

13 h Clôture : Marie-Christine Blandin.

Avec : la Ville de Lille, le Conseil régional Nord-Pas-de-Calais, l'Université des sciences et technologies de Lille, et le soutien de : Radio-France internationale, l'Ecole supérieure de journalisme de Lille, le Centre d'études de la culture polonaise, la Ligue de l'enseignement et les cercles Condorcet.

Renseignements : Maria Ierardi, le Monde diplomatique, 15, rue Falguière, 75011 Paris Cedex 15. Tél. : 40-65-29-17.

VIE DES ENTREPRISES

Première implantation sur le marché américain des télécommunications

L'opérateur japonais KDD reprend une partie des activités de la firme californienne Net Express

C'est la stratégie du pied dans la porte. Les Européens - le britannique BT d'une part, France Télécom et son allié Deutsche Telekom d'autre part - ont choisi de pénétrer le marché américain des télécommunications via des alliances. A son tour, un opérateur japonais vient d'y mettre, timidement, un demi-pied. KDD, c'est-à-dire Kokusai Denshin Denwa, un des principaux opérateurs japonais, détenteur jusqu'au milieu des années 80 d'un monopole sur le trafic téléphonique international de l'archipel, a annoncé, lundi 7 novembre, le rachat de l'activité

fax et transmission de données de la firme américaine Net Express, société californienne basée à San Francisco.

La transaction, conclue fin octobre, porte sur 1 million de dollars (un peu plus de 5 millions de francs). Bien que d'ampleur toute relative, cette opération n'en a pas moins été remarquée. Elle vaut surtout par son caractère symbolique. C'est la première fois qu'un opérateur japonais tente de s'installer sur le marché américain des télécommunications. Cette mini-percée de KDD intervient sur fond de discussions bilatérales américano-japonaises complexes ayant

pour thème la libéralisation du secteur des télécommunications dans l'archipel nippon.

KDD, dont le chiffre d'affaires et le bénéfice net pour 1994 sont respectivement estimés par Salomon Brothers à 2,3 milliards de dollars (11,5 milliards de francs) et 260 millions de dollars, est membre du consortium World-Partners, association créée par ATT en 1993 pour offrir des services de télécommunications aux entreprises multinationales. KDD va proposer - via sa nouvelle filiale américaine - des services de fax à valeur ajoutée, qui, par le biais d'un équipement sophisti-

qué, consistent, par exemple, à transmettre simultanément à des centaines de correspondants différents un document identique.

Le groupe japonais n'a pas livré de prévision de chiffre d'affaires aux Etats-Unis et n'a pas davantage précisé s'il envisageait d'autres opérations. KDD s'est toutefois fixé pour objectif de faire croître très rapidement le nombre d'entreprises abonnées à l'ancien service de Net Express, qui d'une quarantaine devrait passer à environ 300 d'ici à la fin 1996.

C. M.

CHIFFRES ET MOUVEMENTS

CRISE

DISCO déclarée en cessation de paiement. - La société Disco, grossiste alimentaire et filiale du Crédit lyonnais via Altus Finance, vient d'être déclarée en cessation de paiements. Le groupe Disco, qui emploie environ 1 000 salariés, avait réalisé 200 millions de francs de pertes en 1993 pour un chiffre d'affaires de 3 milliards de francs après 400 millions de pertes en 1992. Mais après avoir injecté déjà plus de 800 millions de francs et pris connaissance du diagnostic de la société élaboré par Daniel Lebaron, son président depuis mars, la banque a décidé de ne plus renflouer Disco, considérant qu'à ce stade ce serait de « l'acharnement thérapeutique ». La société, qui fournit environ 2 000 affiliés (dont les réseaux Timy, Bravo, Cali, Spar...) garde l'espoir de trouver un repreneur, avant ou après le dépôt de bilan.

OFFRE

FRANCE TÉLÉCOM candidat à la privatisation des télécommunications tchèques. - L'opérateur français de télécommunications France Télécom est candidat à la privatisation des télécommunications publiques tchèques (SPT) et discute avec la compagnie américaine Bell Atlantic pour présenter une offre commune, a indiqué, vendredi 4 novembre à Paris, France Télécom. L'opérateur français avait déjà été préqualifié il y a quelques semaines en tant que candidat individuel ainsi qu'une douzaine d'autres opérateurs retenus individuellement. Aujourd'hui le groupe affirme « discuter » avec Bell Atlantic pour constituer un consortium. L'ouverture du capital de l'opérateur tchèque SPT est prévue pour décembre.

RÉSULTATS

L'ORÉAL va passer le cap des 50 milliards de francs de chiffre d'affaires. - L'Oréal passera cette année le cap symbolique des 50 milliards de francs de chiffre d'affaires (51,5 milliards) en données *pro forma*, tenant compte en année pleine de l'intégration des agents américains et canadiens, Cosmair, ainsi qu'espagnol et suisse. L'Oréal a annoncé un bénéfice semestriel avant impôt de 2,61 milliards, en hausse de 6,5 %, et prévoit un bond de 20 % de ce résultat avant impôt en 1994. « Cinquante milliards de francs constitue un seuil symbolique », a estimé le PDG, Lindsay Owen Jones, jugeant possible désormais de franchir le seuil de 100 milliards. Le président de L'Oréal se fixe aussi pour nouvelle ambition de faire de Cosmair Japon une société aussi puissante que Cosmair Etats-

Unis (environ 10 % du marché américain des cosmétiques).

DMC (textile) table sur des résultats 1994 inférieurs aux prévisions. - Dans un avis financier publié récemment, le groupe textile DMC table sur « des résultats de l'exercice 1994 inférieurs » aux 50 millions de francs prévus. DMC indique que la plupart des divisions ont enregistré pour les neuf premiers mois de l'année « l'amélioration de leur performance opérationnelle, à l'exception de la branche impression sur tissus ». Cette dernière, qui représente la moitié du chiffre d'affaires consolidé, « souffre depuis cet été d'une crise conjoncturelle due à la tendance de la mode qui favorise actuellement les tissus unis ». Le groupe textile a pourtant enregistré au premier semestre 1994 un résultat net part du groupe en nette progression à 49 millions de francs contre 15 au premier semestre 1993.

PHILIP MORRIS : bénéfice en hausse de 27 % au troisième trimestre. - Philip Morris, le groupe américain de tabac et d'alimentation, a annoncé une hausse de 27 % de son bénéfice net au troisième trimestre par rapport à la même période un an auparavant, à 1,23 milliard de dollars (6,5 milliards de francs). Le chiffre d'affaires, en progression 9,8 %, a totalisé 16,7 milliards de dollars pendant la même période contre 15,2 milliards un an auparavant. Pour les neuf premiers mois de l'exercice courant, le groupe a réalisé un bénéfice net en hausse de 32 % atteignant 3,63 milliards de dollars contre 2,75 milliards pendant la période correspondante en 1993. Au troisième trimestre, la progression des ventes mondiales de cigarettes (16,8 % en volume) - avec la poursuite de l'amélioration des performances des ventes alimentaires et de bière aux Etats-Unis - expliquent ses bons résultats.

MANAGEMENT

CASINO : Antoine Guichard est nommé président du directoire. - La transformation du groupe de distribution Casino en société anonyme à directoire a été approuvée par 98 % des actionnaires lors de l'assemblée générale de la société, vendredi 28 octobre, à Saint-Etienne. Antoine Guichard, qui présidait jusqu'alors le conseil de gérance du groupe, a été nommé président du directoire. Il sera secondé par Georges Plassat, actuellement gérant du groupe Casino. Présidé par Jean-Charles Naouri, ancien directeur de cabinet de Pierre Bérégovoy, le conseil de surveillance (12 membres) compte notamment Yves Guichard (vice-président), Claude Bédar, Jean-René Fourtou, Marc Ladreit de Lacharrière, Alistair Grant, David de Rothschild et la société Euris.

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 7 novembre • Reclute

La Bourse de Paris fait une reclute, lundi 7 novembre, en début de journée après la hausse sensible enregistrée jeudi et vendredi derniers. En recul de 0,64 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 affiche trois quarts d'heure plus tard une perte de 1,28 % à 1907,52 points. Le marché est calme avec un chiffre d'affaires de 500 millions de francs. Cette dégradation de la tendance intervient après la faiblesse de Wall Street vendredi, elle-même consécutive à la tension sur les taux à long terme américains.

Le taux des bons du Trésor à 30 ans, principale référence des marchés actuellement, atteignait vendredi soir 8,15 % contre 8,10 % vingt-quatre heures plus tôt après l'annonce d'une nouvelle réduction du taux de chômage en octobre (5,8 % contre 5,9 %). Cette statistique reflète une croissance soutenue qui devrait inciter la Réserve fédérale à donner un tour de vis à sa politique monétaire le 15 novembre. Les marchés ont déjà anticipé une hausse de 0,5 point des taux directeurs mais s'attendent à une augmentation supplémentaire avant la fin de l'année, déclarent des analystes.

Le dollar est en repli lundi matin à 5,1895 francs contre 5,2270 francs ven-

dredi soir à Paris. Le Maff est en baisse de 0,38 % à 110. Parmi les valeurs, le Crédit national monte de 4,4 %, Interball et Unibail de 3,5 %, Fromageries Bel progresse de 2,2 % et Salomon de 1,4 %. En revanche DMC recule de 4,4 %, Paribas de 4 % et UAP cède près de 2 %. Aux alentours de 12 heures, la tendance à la baisse se poursuivait, le CAC 40 affichant une baisse de 1,35 %.

INDICES SBF-BOURSE DE PARIS

FIN DE SEMAINE

Base 1000 : 31 décembre 1990

	25-10-94	4-11-94
Indice général SBF 120	1309,91	1306,77
Indice général SBF 250	1288,52	1281,67
Valeurs industrielles	1408,57	1402,68
Energie	1405,29	1402,69
Produits de base	1352,88	1402,35
Construction	1507,24	1509,36
Biens d'équipement	1179,98	1182,78
Automobile	2071,20	2132,96
Autres biens consom.	1749,89	1751,21
Industrie agroalim.	1258,54	1262,28
Services	1271,47	1273,41
Distribution	1836,01	1837,95
Autres services	828,61	841,85
Sociétés financières	1832,02	1834,73
Immobilier	782,72	784,37
Services financiers	1894,97	1904,43
Sociétés invest.	1307,52	1306,90

ÉTATS-UNIS : les investisseurs étrangers pourraient payer des impôts

Les investisseurs étrangers qui achètent des titres aux Etats-Unis pourraient avoir à payer des impôts pour la première fois, a-t-on appris vendredi 4 novembre auprès du département du Trésor. Selon une proposition qui sera présentée prochainement, les investisseurs devront demander un numéro d'identification auprès du fisc américain et ceux qui ne l'obtiendront pas devront payer jusqu'à 31 % de taxes sur les intérêts et les dividendes.

Depuis 1984, les investisseurs étrangers aux Etats-Unis doivent simplement remplir un formulaire (W8) affirmant qu'ils ne sont pas rési-

dents ou ne conduisent pas des affaires dans ce pays. Or, selon le fisc, certains étrangers fraudaient, et la vérification serait plus facile avec l'attribution d'un numéro d'identification.

« C'est simplement une proposition », qui ne sera de toute façon « pas appliquée avant 1995 », a affirmé un porte-parole des services fiscaux américains, Steve Duchaine. Pour sa part, le secrétaire adjoint au Trésor pour les questions fiscales, Leslie Samuels, a affirmé que le Trésor ne prendrait aucune décision qui hérisserait les marchés des capitaux. - (AFP)

TOKYO, 7 novembre • Recul

Les valeurs sont reparties à la baisse, lundi 7 novembre, le Nikkei reculant de 192,34 points, soit 1 %, pour terminer à 19 619,22 points. Les investisseurs étant restés en position d'attente dans la perspective des élections américaines. Le volume des échanges était très peu étoffé avec 182 millions d'actions échangées, contre 202 millions vendredi 4 novembre.

Sur le marché des changes, le dollar est resté pratiquement immobile tout au long de la séance malgré un sentiment généralement baissier accentué par l'absence d'intervention de la

Réserve fédérale américaine vendredi, alors qu'elle était intervenue les deux jours précédents. Les cambistes ont hérité à passer sur le dollar l'attente d'interventions concrètes. Le billet vert a clôturé à 97,30 yens, contre 97,40 yens vendredi à New-York, et à 1,5125 mark contre 1,5135 mark.

VALEURS	Cours du 4 nov.	Cours du 7 nov.
Bridgestone	1580	1580
Canon	1780	1780
Fuji Bank	2130	2110
Honda Motor	1880	1880
Mitsubishi Electric	1800	1790
Mitsubishi Heavy	1770	1770
Sony Corp.	5520	5740
Toyota Motor	2110	2080

CHANGES

Dollar : 5,1953 ↓

Le dollar était en baisse à 5,1953 francs, 1,5143 DM et 97,15 yens lundi 7 novembre au matin à Paris lors des premiers échanges entre banques contre, respectivement 5,2270 francs (5,2250 francs, cours Banque de France), 1,5250 DM et 97,65 yens vendredi 4 novembre. Le deutschemark était en légère baisse.

	4 nov.	7 nov.
FRANCFORT	4 nov.	7 nov.
Dollar (en DM)	1,5250	1,5143

	4 nov.	7 nov.
TOKYO		
Dollar (en yens) _____	97.72	97.31

MARCHÉ MONÉTAIRE

(effets privés)

	Paris (7 nov.)	5 1/4 - 5 3/8
New-York (4 nov.)	5 1/4 - 5 3/8	4 7/8

BOURSES

PARIS

	3 nov.	4 nov.
SBF, base 1000 : 31-12-97	1309,91	1306,77
Indice CAC 40	1907,52	1901,33
SBF, base 1000 : 31-12-90	1309,91	1306,77
Indice SBF 120	1309,91	1306,77
Indice SBF 250	1288,52	1281,67

NEW-YORK (indice Dow Jones)

	3 nov.	4 nov.
Industrielles	3866,89	3867,52

LONDRES (indice Financial Times)

	3 nov.	4 nov.
100 valeurs	3184,48	3187,00
30 valeurs	3174,79	3175

FRANCFORT

	3 nov.	4 nov.
Dex	285,48	286,56

TOKYO

	4 nov.	7 nov.
Nikkei Dow Jones	19 619,22	19 619,22
Indice général	1 969,80	1 555,01

MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

COURS DES DEVISES				
	COURS COMPTANT		COURS TERME TROIS MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E.U.	5,1930	5,1950	5,1900	5,1932
Yen (100)	5,3413	5,3409	5,3383	5,3348
Ecu	6,5302	6,5354	6,5282	6,5289
Deutschemark	3,4308	3,4326	3,4334	3,4371
Franc suisse	4,9947	4,9996	4,1116	4,1177
Livre (sterling) (1000)	3,3374	3,3409	3,3386	3,3408
Livre sterling	5,3996	5,4082	5,3989	5,4000
Peseta (100)	4,1123	4,1156	4,0866	4,0915

TAUX D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E.U.	5 1/8	5 1/4	5 11/16	5 1/16	6 1/8	6 1/8
Yen (100)	2 3/16	2 5/16	2 1/4	2 3/8	2 3/8	2 3/8
Ecu	5 5/8	5 3/4	5 7/8	6 1/8	6 1/4	6 1/4
Deutschemark	4 13/16	4 15/16	5 1/16	5 3/16	5 1/16	5 3/16
Franc suisse	3 3/4	3 7/8	3 7/8	4 1/16	4 1/16	4 1/16
Livre italienne (1000)	8 3/16	8 7/16	8 1/2	8 3/4	8 3/4	8 3/4
Livre sterling	5 3/4	5 7/8	6 1/16	6 3/16	6 7/16	6 7/16
Peseta (100)	7 7/16	7 11/16	7 3/4	8 1/2	8 1/2	8 1/2
Franc français	5 5/16	5 7/16	5 1/2	5 11/16	5 11/16	5 11/16

Ces cours indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, nous sont communiqués en fin de matinée par la Salle des marchés de la BNP.

Ayant reçu le feu vert de la commission de privatisation

Forte augmente son capital pour absorber les hôtels Méridien

Le groupe britannique d'hôtellerie et de restauration Forte a reçu le feu vert de la commission de privatisation française pour son rachat de la participation majoritaire d'Air France (57 %) dans le capital de la chaîne hôtelière Méridien. Cette opération, réalisée en septembre (le Monde du 15 septembre) au prix de 1,08 milliard de francs (131 millions de livres), devrait être effective le 10 novembre, a précisé le groupe. Mais le rachat portera sur au moins 80 % du capital de Méridien suite aux offres faites aussi aux actionnaires minoritaires de Méridien.

Par ailleurs, Forte a annoncé, vendredi 4 novembre, à Londres, pour financer l'opération, le lancement d'une augmentation de capital de 175 millions de livres (environ 1,5 milliard de francs), par l'émission de 78 millions d'actions nouvelles au prix unitaire de 227 pence. Cette augmen-

tation de capital, lancée vendredi matin sur le marché de Londres « était d'ores et déjà totalement souscrite », a précisé le groupe vendredi après-midi.

Forte avait déjà annoncé qu'après ce rachat il réorganiserait ses enseignes d'hôtels à partir de février prochain. Ainsi, son enseigne Forte Grand deviendra, avec vingt-six hôtels, « plus internationale » et sera le partenaire des hôtels Méridien. L'enseigne Forte Heritage, réduite à cinquante et un établissements, sera « repositionnée dans le haut de gamme des hôtels traditionnels au Royaume-Uni ». Enfin, quatre-vingt établissements (soixante Forte Heritage et une vingtaine d'autres), qui « ne cadrent pas avec le nouveau positionnement des principales enseignes », seront regroupés sous une nouvelle enseigne, County Hotel, au sein d'une nouvelle société fonctionnant indépendamment.

Alors que la cotation est suspendue

La COB transmet le dossier Welcom International au parquet

La Commission des opérations de Bourse (COB) a annoncé, vendredi 4 novembre, qu'elle avait décidé de transmettre le dossier de Welcom International au parquet, en raison notamment de l'information diffusée par la société lors de son inscription au marché hors cote de la Bourse. La cotation des actions Welcom International est suspendue jusqu'à nouvel avis, a indiqué la Société des Bourses françaises.

A la suite d'une enquête ouverte le 20 avril, la COB a relevé que l'information diffusée par Welcom International lors de son inscription au marché hors cote, attestée par les intermédiaires chargés de préparer cette opération, était, au regard du règlement de la COB, fautive et trompeuse. Les informations diffusées par la suite aux investis-

seurs étaient également sujettes à critiques, indique la COB. Par ailleurs, des cessions de titres Welcom International, réalisées au début de l'année 1994 par un dirigeant de la société, pourraient être appréciées comme un délit d'initié.

La Commission a donc décidé de transmettre son rapport au parquet de Paris et d'ouvrir des procédures pouvant conduire à des sanctions administratives à l'encontre de la société Welcom International et de l'un de ses dirigeants ainsi que des intermédiaires concernés. La COB rappelle que l'inscription des valeurs mobilières sur le marché hors cote n'est pas soumise à son visa et que le prospectus simplifié établi à l'occasion d'une telle opération ne fait pas l'objet d'un examen préalable mais d'un simple dépôt.

INVESTISSEZ

SUR

VOUS-MÊME.

Centre de Perfectionnement aux Affaires : un entraînement aux fondations de la Direction Générale, contact et animé par des dirigeants pour des dirigeants.

« L'homme de la rue » pour les hommes de la rue : un entraînement aux fondations de la Direction Générale, contact et animé par des dirigeants pour des dirigeants.

« L'homme de la rue » pour les hommes de la rue : un entraînement aux fondations de la Direction Générale, contact et animé par des dirigeants pour des dirigeants.

CPA Jouy-en-Josas :

Donnez-vous les moyens d'anticiper sur les nouveaux enjeux de votre entreprise.

Programme "résidentiel" de 12 semaines.

Prochaines sessions :

- printemps : 27 mars au 16 juin 1995

- automne : 25 septembre au 15 décembre 1995.

Inscriptions en cours.

Contactez Marie-Christine DRUMARE ou :

(1) 60 19 25 19 - Fax : (1) 69 41 14 46

36 17 CPA

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

La CPA entraîne les hommes qui entraînent les entreprises.

LOTTO	
SAMEDI 5 NOVEMBRE 1994	
1955	2 7 8 13 17 36 - 36
2035	8 13 18 20 43 46 - 22
2035	8 13 18 20 43 46 - 22
2035	8 13 18 20 43 46 - 22
2035	8 13 18 20 43 46 - 22
2035	8 13 18 20 43 46 - 22
2035	8 13 18 20 43 46 - 22
2035	8 13 18 20 43 46 - 22
2035	8 13 18 20 43 46 - 22
2035	8 13 18 20 43 46 - 22

NOUVEAU

Une rubrique

"AUTOMOBILE"

dans le MONDE

Pour vos annonces publicitaires : 44.43.76.23

Fax : 44.43.77.31

CPA Jouy-en-Josas

Liquidation : 23 novembre
Taux de report : 6,00

Cours relevés à 13 h 30
CAC 40 : -1,34 % (1905,71)

Règlement mensuel

Reglement mensuel										Reglement mensuel									
Version 20/2/01	VALEURS	Cours précédent	Dernier cours	%	Version 20/2/01	VALEURS	Cours précédent	Dernier cours	%	Version 20/2/01	VALEURS	Cours précédent	Dernier cours	%	Version 20/2/01	VALEURS	Cours précédent	Dernier cours	%
-0,35	EDF-GDF 9%	6040	6100	-0,98	Validation 20/2/01	VALEURS	Cours précédent	Dernier cours	%	Validation 20/2/01	VALEURS	Cours précédent	Dernier cours	%	-1,80	Guinness Plc	36,50	36,50	-1,51
-0,42	SAZ 10%	1000	1000	-	-1,14	Caussan-Audouin	630	620	-1,57	-18,30	Uthai Most (Vietnam)	811	808	-0,37	-20,22	Socofina 1	880	878	-2,25
-3,40	Gr Lyonnais (T.P.)	1000	1000	-	-1,18	Shenck Brothers I	300	290	-3,33	-1,20	Lyonnais G&L	471,20	465	-1,12	-6,85	Scopac Rly 2	182	180	-0,44
-17,30	Shenck (T.P.)	1715	1720	+0,29	-1,20	Shenck Brothers II	280	280	-	-1,41	Marine Windes 1	360	374,00	3,89	-1,60	Harmon Field 1	403	403	-
-10,40	Shenck (T.P.)	2000	2000	+0,21	-1,20	Shenck Brothers III	2650	2650	-	-1,41	Marine Windes 2	111,00	109,00	-1,80	-2,39	Harmon Field 2	182	180	-0,44
-1,20	Shenck (T.P.)	1100	1100	+0,02	-1,20	Shenck Brothers IV	60	60,00	0,00	-1,41	Marine Windes 3	77	76	-1,30	-2,71	Harmon Field 3	200	200	-
-	Thomson S.A. (T.P.)	1071	1071	-	-1,20	Shenck Brothers V	62	62,00	0,00	-1,41	Marine Windes 4	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 4	200	200	-
+2,80	Accor 1	510	510	-	-1,20	Shenck Brothers VI	318	307	-3,46	-1,20	Marine Windes 5	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 5	200	200	-
-9,30	Alp Liqueur 1	737	728	-1,21	-1,20	Shenck Brothers VII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 6	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 6	200	200	-
-14,00	Alp Liqueur 2	654	672	+2,75	-1,20	Shenck Brothers VIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 7	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 7	200	200	-
-13,70	Alp Liqueur 3	614	614	-	-1,20	Shenck Brothers IX	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 8	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 8	200	200	-
-15,21	Alp Liqueur 4	333	340	+1,19	-1,20	Shenck Brothers X	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 9	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 9	200	200	-
-41,12	Alp Liqueur 5	233	269,50	+1,40	-1,20	Shenck Brothers XI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 10	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 10	200	200	-
-	Alp Liqueur 6	240	240,00	0,00	-1,20	Shenck Brothers XII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 11	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 11	200	200	-
-25,13	Bail Indust. 1	570	581	+1,93	-1,20	Shenck Brothers XIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 12	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 12	200	200	-
-8,37	Bancaria (C&I) 1	546	530	-2,93	-1,20	Shenck Brothers XIV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 13	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 13	200	200	-
-20,94	Bank Capital Corp	108	107	-0,93	-1,20	Shenck Brothers XV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 14	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 14	200	200	-
-14,20	Bank Capital Corp 2	530	530	0,00	-1,20	Shenck Brothers XVI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 15	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 15	200	200	-
-12,00	Bank Capital Corp 3	178	175	-1,68	-1,20	Shenck Brothers XVII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 16	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 16	200	200	-
-25,61	Bank Capital Corp 4	310	307	-0,97	-1,20	Shenck Brothers XVIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 17	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 17	200	200	-
-30,00	B.M.P. 1	280	280,50	+0,18	-1,20	Shenck Brothers XIX	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 18	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 18	200	200	-
-28,19	Bank Technol. 1	480	484	+0,84	-1,20	Shenck Brothers XX	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 19	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 19	200	200	-
-7,10	Bank Technol. 2	2277	2278	+0,04	-1,20	Shenck Brothers XXI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 20	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 20	200	200	-
-27,22	Bank Macchia (Ad. 1)	594	594	-	-1,20	Shenck Brothers XXII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 21	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 21	200	200	-
-20,57	Boysen 1	352	372	+5,68	-1,20	Shenck Brothers XXIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 22	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 22	200	200	-
-24,40	Caussan 1	412	412	-	-1,20	Shenck Brothers XXIV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 23	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 23	200	200	-
-30,00	Caussan 2	150,50	151,00	+0,33	-1,20	Shenck Brothers XXV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 24	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 24	200	200	-
-24,00	Carosellotto 1	139,30	139,00	-0,21	-1,20	Shenck Brothers XXVI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 25	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 25	200	200	-
-37,30	Carrefour 1	2280	2221	-2,63	-1,20	Shenck Brothers XXVII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 26	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 26	200	200	-
-17,30	Carrefour 2	150,00	150,00	0,00	-1,20	Shenck Brothers XXVIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 27	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 27	200	200	-
-23,00	Carrefour 3	125,50	125	-0,40	-1,20	Shenck Brothers XXIX	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 28	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 28	200	200	-
-17,40	Carrefour 4	291	278	-4,47	-1,20	Shenck Brothers XXX	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 29	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 29	200	200	-
-27,00	Carrefour 5	416	416	-	-1,20	Shenck Brothers XXXI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 30	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 30	200	200	-
-14,00	Carrefour 6	231	224,50	-2,81	-1,20	Shenck Brothers XXXII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 31	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 31	200	200	-
-10,64	Carrefour 7	60,30	60,20	-0,17	-1,20	Shenck Brothers XXXIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 32	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 32	200	200	-
-10	Carrefour 8	454,00	450	-0,88	-1,20	Shenck Brothers XXXIV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 33	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 33	200	200	-
-11,52	Carrefour 9	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XXXV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 34	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 34	200	200	-
-11,52	Carrefour 10	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XXXVI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 35	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 35	200	200	-
-11,52	Carrefour 11	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XXXVII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 36	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 36	200	200	-
-11,52	Carrefour 12	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XXXVIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 37	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 37	200	200	-
-11,52	Carrefour 13	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XXXIX	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 38	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 38	200	200	-
-11,52	Carrefour 14	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XL	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 39	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 39	200	200	-
-11,52	Carrefour 15	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XLI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 40	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 40	200	200	-
-11,52	Carrefour 16	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XLII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 41	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 41	200	200	-
-11,52	Carrefour 17	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XLIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 42	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 42	200	200	-
-11,52	Carrefour 18	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XLIV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 43	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 43	200	200	-
-11,52	Carrefour 19	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XLV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 44	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 44	200	200	-
-11,52	Carrefour 20	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XLVI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 45	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 45	200	200	-
-11,52	Carrefour 21	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XLVII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 46	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 46	200	200	-
-11,52	Carrefour 22	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XLVIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 47	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 47	200	200	-
-11,52	Carrefour 23	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers XLIX	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 48	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 48	200	200	-
-11,52	Carrefour 24	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers L	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 49	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 49	200	200	-
-11,52	Carrefour 25	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 50	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 50	200	200	-
-11,52	Carrefour 26	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 51	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 51	200	200	-
-11,52	Carrefour 27	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 52	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 52	200	200	-
-11,52	Carrefour 28	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LIV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 53	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 53	200	200	-
-11,52	Carrefour 29	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 54	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 54	200	200	-
-11,52	Carrefour 30	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LVI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 55	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 55	200	200	-
-11,52	Carrefour 31	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LVII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 56	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 56	200	200	-
-11,52	Carrefour 32	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LVIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 57	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 57	200	200	-
-11,52	Carrefour 33	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LIX	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 58	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 58	200	200	-
-11,52	Carrefour 34	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LX	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 59	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 59	200	200	-
-11,52	Carrefour 35	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LXI	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 60	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 60	200	200	-
-11,52	Carrefour 36	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LXII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 61	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 61	200	200	-
-11,52	Carrefour 37	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LXIII	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 62	16,00	16,00	0,00	-2,71	Harmon Field 62	200	200	-
-11,52	Carrefour 38	515	515	-	-1,20	Shenck Brothers LXIV	718	708	-1,40	-1,20	Marine Windes 63	16,00	16,00</						

Sicav (sélection) **4 novembre**

Comptant (sélection)

Second marché (sélection)

VALEURS	% de variation	% de coupon	VALEURS	Cours prix	Devenir cours	VALEURS	Cours prix	Devenir cours	VALEURS	Encaisse francs int.	Revenu francs int.	VALEURS	Encaisse francs int.	Revenu francs int.	
Obligations						Étrangères						Second marché			
BDFE 9% 01-02	102,30	0,074	Credit Genéral	50	—	A.E.G. AG	700	—	Accionistas C.	3008,50	3408,50	Eurofin	1426,50	1283,76	
CEPHE 8% 01-02	102,30	3,004	Darby	828	828	Alco Indust. W.	262	35	Accionistas D.	3059,40	3079,40	Eurofin	705,50	705,50	
CEPHE 9% 01-02	102,30	1,072	Deutsche Vichy	2282	216	Alco Indust. W.	194	—	Accionistas E.	1741,81	1741,81	Forstcar	1740,51	1740,51	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	3,370	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas F.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	7,288	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas G.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas H.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas I.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas J.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas K.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas L.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas M.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas N.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas O.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas P.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas Q.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas R.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas S.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas T.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas U.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas V.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas W.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas X.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas Y.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas Z.	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AA	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AB	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AC	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AD	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AE	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AF	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AG	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AH	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AI	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AJ	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AK	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AL	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AM	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AN	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AO	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AP	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AQ	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AR	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AS	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AT	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AU	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AV	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AW	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AX	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AY	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas AZ	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BA	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BB	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BC	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BD	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BE	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BF	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BG	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BH	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BI	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BJ	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BK	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BL	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BM	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BN	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BO	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BP	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BQ	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BR	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BS	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BT	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BU	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BV	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BW	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BX	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BY	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas BZ	1008,22	1008,22	Forstcar	238,26	238,26	
CEPHE 9% 02-01-02	102,30	0,068	Edelweiss Paris	3702	368	Alco Indust. W.	134	—	Accionistas CA	1008,22	1008,2				

Marché des Changes

Cours indicatifs	Cours préc.	Cours 04/11	Cours des billets	
			achat	vente
Eats Uns (1 usd)	5,5940	5,5250	4,85	5,45
Banque	8,3380	8,5635		
Allemagne (100 dm)	342,7000	343,1000	330	354
Belgique (100 fl)	16,5635	15,8785	16,05	17,5
Pays-Bas (100 fl)	305,7500	306,1100	295	315
Italie (1000 lire)	3,2400	3,2340	3,10	3,57
Danemark (100 kr)	8,2180	8,1730	8,2500	90,80
Inde (1 rs)	0,3070	0,2850	7,85	8,85
Indonésie (1000 Rp)	8,4460	8,4065	7,85	
Grèce-Brésil (1 L)	2,2220	2,2270	2	2,22
Sri-Lanka (100 drachmes)	8,2180	8,1730	398	429
Suisse (100 frs)	411,8000	410,4500		
Séoud (100 riy)	71,6100	71,0100		70
Norvège (100 kr)	78,7600	78,6600	73	76
Autriche (100 sch)	48,4680	48,4680	47,10	50,2
Espagne (100 pes)	4,1135	3,9550	3,95	4,1
Portugal (100 esc)	3,2920	3,3600	3,25	3,48
Canada (1 \$ can)	3,0231	3,0433	3,50	4,1
	5,3152	5,3307	5,09	5,4

Marché libre de l'or

Monnaies et devises	Cours préc.	Cours 04/11
Dr. lin (jeûn en barre) ..	63800	64300
Dr. lin (en sang) ..	64300	63700
Napoleón 1200 ..	351	
Pièce Fr 10 l ..	370	
Pièce Suisse 120 l ..	388	374
Pièce Latine 120 l ..	388	372
Pièce 20 dollars ..	486	473
Pièce 20 dollars ..	2570	2555
Pièce 10 dollars ..	1370	1350
Pièce 5 dollars ..	675	
Pièce 50 pesos ..	2405	2410
Pièce 10 Rorins ..	388	386

RÈGLEMENT

Lundi até mardi : % de variation 31
 coupon - Mercredi até Jeudi :
 coupon - Vendredi - Vendredi

LA BOURSE SUR MINITEL

36-15
TAPEZ LE MOND
**PUBLICITÉ
FINANCIÈRE**
☎ 44-43-76-26

Matif (Marché à terme international de France)

4 novembre 1994

NOTIONNEL 10 %

Nombre de contrats estimés :

	Mars 95	Juin 95
--	---------	---------

150.42	108.70
--------	--------

...	109,48	108,70
...	108,68	107,88

VI. CONCLUSIONS

LI = Lille 1 ou 2 =

cy M = Marseille
Ns = Nantes

SYMBOLS

droit détaché - ♦ cours du jour - ♦ cours précédent

↓ offre réduite - ↑ demande

RÈGLEMENT MENSUEL (1)

Lundi date mardi : % de variation 31/12 - Mardi date mercredi : montant du coupon - Mercredi date jeudi : paiement dernier coupon - Jeudi date vendredi : compensation - Vendredi date samedi : quotités de négociation

ABRÉVIATIONS
B = Bordeaux Li = Lille

Ly = Lyon M = Marseille
Ny = Nancy Ns = Nantes

SYMBOLS

droit détaché - ♦ cours du jour - ♦ cours précédent

↓ offre réduite - ↑ demande

LETTRES

Invité du Parlement international des écrivains à Strasbourg

Salman Rushdie plaide en faveur d'un soutien réel à l'Algérie

Créé il y a un an, le Parlement international des écrivains (PIE) a consacré sa deuxième réunion, qui s'est tenue du vendredi 4 au dimanche 6 novembre à Strasbourg, à la situation en Algérie.

STRASBOURG

de notre correspondant

Pour la seconde fois, la chaise de Wole Soyinka est restée désespérément vide. Déjà en septembre, les autorités algériennes avaient empêché le Prix Nobel de littérature 1986 de se rendre à Strasbourg, à la première session du Parlement des écrivains. En revanche, Salman Rushdie, président de cette organisation, était bien là. Il a assisté, samedi 5 novembre, à l'Opéra du Rhin, à la veillée de solidarité avec l'Algérie.

Concentré mais décontracté, pratiquant l'humour à bon escient – sans doute pour faire baisser la tension due aux impératifs de sécurité –, Rushdie a fixé l'objectif premier des solidarités à développer avec les intellectuels algériens et toutes les autres victimes des extrémistes : « C'est un grand crime qui est commis contre l'esprit et l'imagination. Pouvons-nous faire quelque chose de véritablement concret ? Je crois que oui, et qu'il faut dépasser le seul acte symbolique. » Faisant le parallèle entre la situation des écrivains algériens et celle des dissidents de l'ex-Union soviétique, il a rappelé que nombre de ces derniers ont pu être sauvés « grâce à la vigilance des pays libres ».

Omar Belhouche, directeur du journal *El Watan*, expliqua comment, à son sens, l'Algérie était arrivée « au bord de la guerre civile », depuis la « chasse aux démocrates » des premiers jours de l'indépendance, jusqu'au congrès du FLN de décembre 1989 qui avait volontairement favorisé l'« émergence de l'islam politique » et l'interruption du processus démocratique.

La première pression politique que veut exercer formellement le Parlement des écrivains concerne le gouvernement français. A l'initiative du politologue Sami Naïr, il a adopté une déclaration condamnant « les atteintes récentes portées au droit d'asile, qui sont incompatibles avec les principes de liberté et de fraternité, fonde-

ment de la République française ». Le texte ajoute : « A un moment où tant d'Algériens sont en danger de mort et ont un grand besoin d'asile, la France ne devrait pas verrouiller les portes mais les ouvrir. C'est pourquoi nous demandons instamment que les récentes lois limitant le droit d'asile ainsi que le droit des exilés et des immigrés soient rapidement abrogées au nom des valeurs que la France a toujours proclamées. »

Autre initiative, prise dimanche : la décision de renforcer le réseau des villes-refuges, qui s'engagent à accueillir des intellectuels persécutés dans leur pays. Outre Strasbourg, dont le maire, Catherine Trautmann, a proposé l'élaboration d'une charte, Helsinki, Amsterdam et Berlin ont d'ores et déjà adhéré à ce réseau. L'écrivain sud-africain Breyten Breytenbach a annoncé qu'une ville de son pays pourrait se joindre bientôt à cette initiative.

MARCEL SCOTTO

Dernières sélections pour le Goncourt et le Renaudot

Quatre romans figurent dans la dernière sélection du prix Goncourt, annoncé samedi 5 novembre, au cours de la foire du livre de Brive-la-Gaillarde (Corrèze). Le prix sera attribué, lundi 14 novembre, à Paris. L'Allée des soupis, de Raphaël Confiant (Grasset), la Fille du gouverneur, de Paule Constant (Gallimard), Belle-mère, de Claude Pujade-Renaud (Actes Sud) et Un aller simple, de Didier Van Cauwelaert (Albin Michel).

Le jury du Prix Renaudot a, lui aussi, fait connaître sa troisième et dernière liste de sélection en vue du prix, qui sera attribué le même jour que le Goncourt. Cinq romans restent en lice : Immobile dans le courant du fleuve, d'Yves Berger (Grasset) ; Va savoir, de Réjean Ducharme (Gallimard) ; Comme ton père, de Guillaume Le Touze (L'Olivier) ; Quelques jours à Lyon, de Jean Lods (Calmann-Lévy) ; et Une mort de théâtre, de Claude Mourthé (Julliard).

Une rencontre d'intellectuels de l'Est et de l'Ouest à Paris

Faire l'Europe de la culture

La France entend mettre à profit sa prochaine présidence de l'Union européenne pour faire avancer les dossiers culturels. Et elle ne manquera pas d'y associer les pays de l'Europe centrale et orientale, a promis M. Jacques Toubon, le ministre de la culture et de la francophonie, devant plusieurs centaines d'intellectuels et de « professionnels » de la culture des « anciens pays communistes » réunis à Paris, samedi 5 et dimanche 6 novembre.

Cinq ans après la chute du mur de Berlin, l'euphorie n'est plus qu'un souvenir, mais l'amertume qui suivit semble, elle aussi, avoir monté. Reste aujourd'hui le désarroi d'un monde intellectuel confronté aux difficultés économiques et au brouillage des valeurs. « On nous a remis à la vraie place de l'intelligentsia dans une société normale », a constaté, non sans cruauté, le cinéaste russe Pavel Lounguine. Les intellectuels ne sont pas faits pour diriger le pays mais pour former un contre-pouvoir. « Encore faut-il qu'ils trouvent des moyens d'expression dans une économie de marché où ils évoluent « comme des animaux domestiques lâchés dans la jungle », selon l'image employée par l'historien polonais, Bronislaw Geremek.

Il a beaucoup été question de survie lors des discussions entre professionnels sur les systèmes abordés au cours des deux journées parisiennes : spectacle vivant (théâtre-musique, livre-bibliothèque-archives, arts plastiques, cinéma-audiovisuel, patrimoine-musées et financement de la culture). Les budgets consacrés à la culture sont en effet plus que modestes dans la plupart des pays en transition (0,6 % des dépenses publiques en moyenne). Le public, habitué dans le passé à un accès

quasi-gratuit à la culture, se dérobe ou se tourne vers des produits culturels de grande consommation. Le mécénat local n'en est qu'à ses balbutiements, tandis que les contributions étrangères restent très en dessous des besoins.

Dans ces conditions, il est urgent de « reconstruire la légitimité de l'intervention publique en matière culturelle », malgré la réticence des créateurs. La France pense pouvoir apporter une expérience transposable, en particulier pour la protection de la création cinématographique, les cahiers des charges des diffuseurs audiovisuels, l'encouragement à l'édition de qualité. M. Toubon a fait quelques suggestions : créer cent bourses supplémentaires d'un an pour des acteurs de la culture, lancer un Salon du Livre est-européen dans le cadre du Salon du livre de Paris, encourager la circulation de l'information culturelle. Pour pérenniser le contact France-Pays de l'Est, il veut créer une association, « Europe Horizon Culture », qui « serait le creuset, le conservatoire de notre culture européenne » où professionnels, pouvoirs publics, associations de tous les pays seraient partenaires « à égalité ». Enfin, le ministre a indiqué qu'il entendait profiter de la présidence française de l'Union européenne pour « maintenir l'impératif culturel et l'exception culturelle » (notamment dans le domaine de l'image), conception qui devrait, selon lui s'étendre à toute l'Europe.

Ces engagements seront-ils suffisants pour apaiser les craintes de ceux qui voient des murs bureaucratiques remplacer l'ancien mur de Berlin, ou qui, selon l'expression de l'intellectuel roumain, Gabriel Liiceanu, ont peur d'être laissés « seuls avec l'ogre de l'Histoire » ?

SOPHIE GHERARDI

CARNET

Naissances

Jean-François et Yvette GUTHMANN, Emmanuel, Aurélie et Antoine, ont la joie d'annoncer la naissance de

Marion,

le 3 octobre 1994.

15, rue Chanez, 75016 Paris.

Décès

M. Roger Cadou et son fils Michel, ainsi que leurs familles et amis, ont la tristesse de faire part du décès de leur épouse et mère.

Fernande, connue sous le nom de Dédée dans la Résistance.

Les obsèques auront lieu au crématorium du Père-Lachaise le jeudi 10 novembre 1994, à 15 h 30.

Ni fleurs ni couronnes.

- Françoise de Laroque,

sa fille,

Et Juliette de Laroque,

sa petite-fille,

ont la tristesse de faire part du décès de

François de LAROQUE,

survenu le 4 novembre 1994, à Aïts.

Cet avis tient lieu de faire-part.

31, rue du Docteur-Heulin,

75017 Paris.

- Bernard Stasi, président, les membres du Conseil national, Et l'équipe de Cités unies France, Auxquels s'associe la Fédération mondiale des Cités unies, ont la tristesse de faire part du décès de

colonel Pierre LEBÉ, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre,

survenu le 4 novembre 1994.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 8 novembre, à 11 heures, en la chapelle de l'hôpital de Pontoise.

L'inhumation aura lieu mercredi 9 novembre, au cimetière de Craque (Jura).

- M^{me} Alfred Mame, son épouse, M^{me} et M^{me} Alfred Cadet Mame, M^{me} Caroline Mame de Beaupaire, ses enfants, ses petits-enfants, frère et sœur, Neveux et nièces, ont la douleur de faire part du décès de

M. Alfred MAME, imprimeur-éditeur pontifical, officier de l'Ordre de Saint-Grégoire-le-Grand,

survenu le 4 novembre 1994, à l'âge de quatre-vingt-cinq ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 8 novembre, à 10 h 30, en la cathédrale de Tours (Indre-et-Loire).

(Le Monde daté 6-7 novembre.)

- M^{me} Martinot-Lagarde, sa femme, Le Père Pierre Martinot-Lagarde, S.J., M^{me} et M^{me} Vincent Martinot-Lagarde, ses enfants, Camille,

sa petite-fille, M^{me} Emilie Vailant, ses frères et sœurs, Et toute la famille, font part du retour à Dieu de

Pierre MARTINOT-LAGARDE, ingénieur général (H) du Génie rural des eaux et forêts, chevalier de la Légion d'honneur,

survenu à Paris le 4 novembre 1994, dans sa soixante-huitième année.

« Heureux les cœurs purs : ils verront Dieu » Mathieu, V-8.

La cérémonie religieuse sera célébrée en l'église Saint-Louis de Fontainebleau, le mardi 8 novembre, à 14 heures. Réunion à l'église.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Saint-Sauv-Lacoussière (Dordogne), le mercredi 9 novembre, à 14 h 30, dans la sépulture de famille.

Un registre du souvenir tiendra lieu de condoléances.

Selon la volonté du défunt, ni fleurs ni couronnes.

25, rue du Château,

77300 Fontainebleau.

- Ses enfants, petits-enfants, Son frère et sa sœur, en France et en Israël, ont la grande tristesse de faire part du décès de

Kisel ROZENBERG,

survenu le 4 novembre 1994, à l'âge de quatre-vingt-neuf ans.

Rendez-vous le mardi 8 novembre, à 16 h 45, devant la porte principale du cimetière de Bagneux.

Un car partira à 16 heures de la place de la République.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Famille Rozenberg,

100, rue de la Folie-Méricourt,

75011 Paris.

- Saint-Martin-de-Castillon.

M. et M^{me} Antoine Mennesson et leurs fils, M. et M^{me} Antoine Constans et leurs enfants, M. et M^{me} Didier Mennesson et leurs enfants, M^{me} Jacques Thuon, M. et M^{me} Bernard Charpin, M. et M^{me} Bruno Charpin, sa sœur et ses frères, Les familles Mennesson, Forzy, Charpin, de Loye et Caire, ont la douleur de faire part du rappel à Dieu de

M^{me} Olivier MENNESSON, née Marie-Madeleine Charpin,

survenue le 4 novembre 1994 dans sa soixante-douzième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 8 novembre, à 15 heures, en l'église de Saint-Martin-de-Castillon.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

1, rue de l'Eglise,

84750 Saint-Martin-de-Castillon.

- M. et M^{me} Philippe Véra, M^{me} Michèle Suzzarelli-Ceva, M. et M^{me} Yves-Charles Quéroux, M. Bruno Suzzarelli, M. Pascal Suzzarelli, ses enfants, Manuel, Sophie, Hortense, Marie-Luz, Amélie, Adeline, Dorothée et Sarah, ses petits-enfants, M^{me} Frédéric Forestier, sa sœur,

Ses neveux, nièces, petits-neveux, ont la douleur de faire part du décès de

M. François SUZZARELLI, chevalier de la Légion d'honneur, officier de l'Ordre national du Mérite, croix de guerre 1939-1945,

rappelé à Dieu le 2 novembre 1994, dans sa quatre-vingt-unième année, muni des sacrements de l'Eglise.

La cérémonie religieuse a été célébrée dans la plus stricte intimité en l'église Saint-François-de-Sales, sa paroisse.

Il repose au cimetière de Montmartre, auprès de son épouse récemment décédée.

4, place de Wagram, 75017 Paris.

Anniversaires

- Il y a dix ans, nous quitte

Lucienne BEAULIEUX.

Que ceux qui l'aimaient aient une pensée pour elle.

20, rue Courtaud, 64500 Saint-Jean-de-Luz.

Conférences

- Cadre, dirigeant, directeur de service ou de département, vous êtes intéressé par les réunions de groupe professionnelles : nous organisons une table ronde de responsables d'entreprise sur les nouvelles technologies du travail. Petit déjeuner, durée une heure à deux heures. Contact : J.-B. Conchaud, tél. : 47-90-58-57.

Communications diverses

Journées interdiocésaines et d'amitié

Vendredi 18 novembre 1994, à 20 h 30, concert spirituel à la Madeleine, dir. : J.-H. de la Montagne, sous la direction de 22 heures. Comptoirs ouverts les 18 et 19 novembre des 11 heures ; le 20 novembre de 12 heures à 17 heures. Déjeuner les 19 et 20 novembre. Le 20 novembre, tournoi de bridge à 15 heures.

Maison diocésaine, 8, rue de la Ville-Évêque, 75008 Paris. Renseignements et inscriptions : 49-24-11-32.

- Pour la restauration, la restitution et la création de broderie et de tapisserie.

Philippe CÉCILE

a le plaisir d'annoncer l'ouverture de son atelier, 47-49, avenue du Docteur-Arnold-Netter, Paris-12^e.

Ouvert du lundi au vendredi, de 14 heures à 19 heures. Renseignements au 44-67-92-02.

Soutenances de thèses

- Pierre Sineux soutiendra sa thèse de doctorat : « Recherches sur les sanctuaires et le culte d'Asclépios dans le Péloponnèse, de la fin de l'époque archaïque à la fin de l'époque hellénistique », le samedi 19 novembre 1994, à 14 heures, à l'université Paris-IV-Sorbonne, amphithéâtre Le Verrier.

CARNET DU MONDE

Télécopieur :

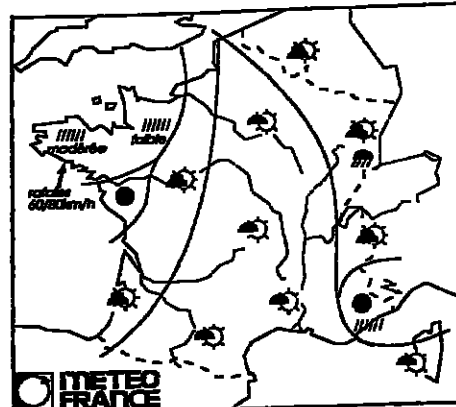
45-66-77-13

Téléphone :

40-65-29-94

40-65-29-96

MÉTÉOROLOGIE



TEMPS FROID LE MARDI 8 NOVEMBRE

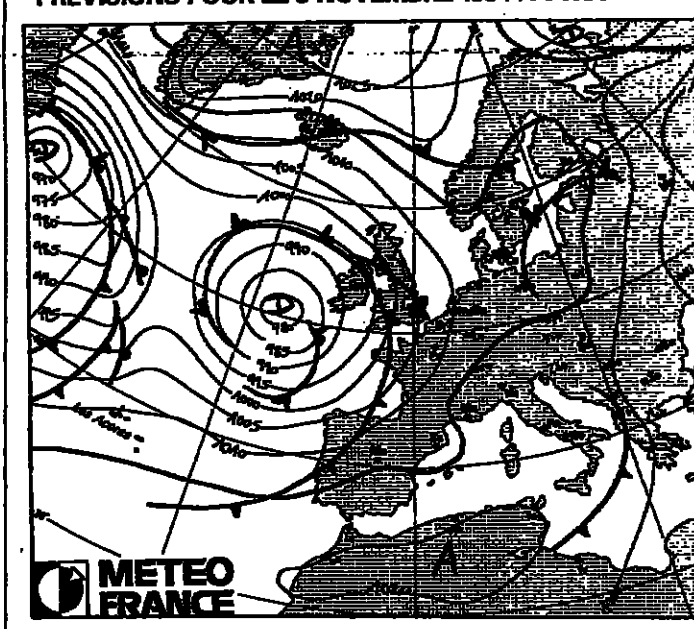
VERS MIDI

LE MARDI 8 NOVEMBRE 1994, à 0 heure TUC. La perturbation de la veille s'évacuera sur l'est du pays, et les nuages seront nombreux le matin du Nord aux Ardennes et à l'Alsace, ainsi que sur la Franche-Comté, la région Rhône-Alpes jusqu'à la Côte d'Azur. Ils seront accompagnés d'ondées discontinues et de pluies plus accentuées à caractère orageux sur l'extrême Sud-Est. Les éclaircies l'emporteront l'après-midi sur ces régions. Une nouvelle perturbation aborde la Bretagne le matin, amenant des pluies faibles de la Normandie au Pays de la Loire à la mi-journée, plus modérées à l'Ouest. Le vent de sud balaisera les côtes britanniques jusqu'à 80 kmh en rafales. De la Picardie à l'Aquitaine, le ciel se voilera progressivement en matinée puis nuages et averse alternent. Partout ailleurs, la journée sera agréable malgré quelques passages nuageux. Les éclaircies réapparaîtront en fin d'après-midi sur la pointe Bretonne.

La douceur sera encore bien présente, et le mercure avoisinera 7 à 10 degrés sur le Nord et l'Est au petit matin, 10 à 13 degrés sur l'Ouest, 6 à 12 degrés sur la moitié sud, jusqu'à 14 degrés sur le pourtour méditerranéen. L'après-midi, les températures s'élèveront de 13 à 19 degrés du Nord au Sud. (Document établi avec le support technique spécial de Météo-France.)

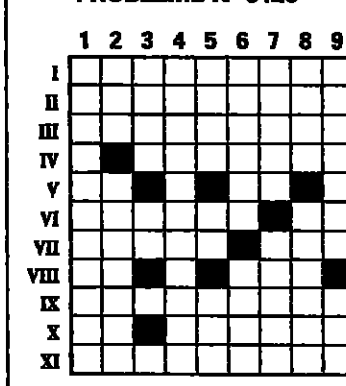
Météo-France diffuse ces prévisions à 0 heure TUC. Les données TUC et les données TUC sont les mêmes. Les données TUC et les données TUC sont les mêmes. Les données TUC et les données TUC sont les mêmes.

PRÉVISIONS POUR LE 9 NOVEMBRE 1994 À 0 HEURE TUC



MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 6426



HORIZONTALEMENT

I. Porté à la scène. - II. On en a plein le dos. - III. Ne se mettant au travail qu'après l'extinction des feux. - IV. Mise en œuvre. - V. Jeu chinois. Bout de bois. - VI. Des femmes qui ont porté le pot. Un métal blanc. - VII. Variété de palmier. Adjectif pour une bonne œuvre. - VIII. Note. Saint-Louis, par exemple. - IX. Qui peut amener des cafards. - X. Interjection. Fossile, c'est du carbone. - XI. Peuvent être assimilées à des cours du soir.

VERTICALEMENT

1. Des femmes abruties par les coups. - 2. Est utile pour monter

des charges. Variété de calcaire. - 3. Donna de quoi se défendre. Adverbe. - 4. Qui peut nous faire les pieds. - 5. Repas d'autrefois. Préposition. Circule à l'étranger. - 6. Une corbeille au jardin. Peuple de Somalie. - 7. Sans façons. Remplace le manteau en Écosse. - 8. Ville de France. Possessif. - 9. Qui a peut-être été planté. Moitié de tesson.

Solution du problème n° 6425

Horizontalement

I. Naturiste. Débus. - II. Abel. Naïve. Cat. - III. Sélectionneur. - IV. Item. U.A. Tom. V. L'ipari. Hase. - VI. Egreinage. - VII. Est. Putré. Étes. - VIII. Hué. Salom. - IX. Epi. Tsé-té. Ume. - X. Nièce. Pi. Verres. - XI. Te. Armistice. Sa. - XII. Cor. Etreuse. - XIII. Menteur. Ermite. - XIV. Doute. ED. Vu. - XV. Eventé. Censeur.

Verticalement

1. Nasillement. Mle. - 2. Abéli. Place. - 3. Télépathie. Onde. - 4. Uléma. Carton. - 5. Répéter. Eut. - 6. Intrigues. Meute. - 7. Sai. Ri. Epître. - 8. Tioumen. Tsi. - 9. Enna. Nass. Trève. - 10. En. Ha. Levier. - 11. Etage. Ecumes. - 12. Ecu. Seul. Résidu. - 13. Carte. Tour. Et. - 14. Ut. Femmes. Eve. - 15. Siamois. Essai. Ur.

GUY BROUTY

15.00

RADIO-TELEVISION

LUNDI 7 NOVEMBRE

TF1

13.35 **Faust** : Les Feux de l'amour.
14.30 **Série** : Côte Ouest.
15.15 **Série** : Le Miel et les Abeilles.
16.45 **Club Dorothée** : Salut les Muscles, Ricky ou la belle vie ; Les Infos de Cyril Drevet ; Clip ; Jeux.
17.55 **Série** : Les Filles d'à côté.
18.25 **Série** : Hélène et les Garçons.
19.00 **Série** : Beverly Hills.
19.50 **Diversité** : Le Bébête Show (et à 0.35).
20.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
20.45 **Série** : Navarro.
21.20 **Série** : Perry Mason.
21.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.
22.20 **Série** : Perry Mason.
22.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.30 **Journal** : La Minute hippique et météo.

FRANCE 2

13.50 **Série** : Un cas pour deux.
14.55 **Série** : Dans la chaleur de la nuit.
15.45 **Variétés** : La Chanson aux chansons (et à 0.05).
16.40 **Jeu** : Des chiffres et des lettres.
17.15 **Série** : Le Prince de Bel-Air.
17.45 **Série** : La Fête à la maison.
18.10 **Jeu** : Qui est le meilleur gagnant.
18.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.
19.20 **Flash d'informations**.
19.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.
20.55 **Cinéma** : Drugstore Cow-Boy. ■ ■ ■ Film américain de Gus Van Sant (1989).
22.45 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.30 **Journal** : La Minute hippique et météo.

FRANCE 3

13.10 **Magazine** : Vincent à l'heure.
14.40 **Série** : La Croisière s'amuse.
15.35 **Série** : Magnum.
16.30 **Magazine** : Une pêche d'enfer.
18.20 **Jeu** : Questions pour un champion.
18.50 **Un livre, un jour**.
19.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
19.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.
20.45 **Jeu** : Fa si la chanter.
21.00 **Tout le sport**.
21.50 **Cinéma** : Rosalynne et les lions. ■ ■ ■ Film français de Jean-Jacques Beineix (1989).
22.50 **Téléfilm** : Au-delà du miroir.
23.25 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.

CANAL +

13.35 **Téléfilm** : Le Prix du secret.
14.40 **Magazine** : Vincent à l'heure.
15.05 **Journal** : La Minute hippique et météo.
16.00 **Cinéma** : L'Arme fatale 3. ■ ■ ■ Film américain de Richard Donner (1992).
18.00 **Cinéma** : Canaille peluche.
18.40 **Journal** : La Minute hippique et météo.
19.20 **Flash d'informations**.
19.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.
20.55 **Cinéma** : Drugstore Cow-Boy. ■ ■ ■ Film américain de Gus Van Sant (1989).
22.45 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.30 **Journal** : La Minute hippique et météo.

ARTE

17.00 **Documentaire** : Sur le câble jusqu'à 19.00.
17.00 **Documentaire** : La Cité des savants ou le Principe d'incertitude.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.

M6

13.20 **Série** : Deux flics à Miami.
14.00 **Magazine** : Vincent à l'heure.
14.30 **Journal** : La Minute hippique et météo.
15.35 **Variétés** : Hit Machine.
16.55 **M 6 Kid**.
17.55 **Série** : Highlander.
18.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
18.54 **Six minutes d'informations**.
20.00 **Série** : Notre belle famille.
20.35 **Magazine** : Vincent à l'heure.
20.50 **Cinéma** : Blow Out. ■ ■ ■ Film américain de Brian De Palma (1982).

22.50 **Cinéma** : Mieux vaut être riche et bien portant que fauché et mal foutu. ■ ■ ■ Film français de Max Pécas (1980).
0.30 **Six minutes première heure**.
0.40 **Magazine** : Jaz 6.
0.40 **Magazine** : Jaz 6.

FRANCE-CULTURE

20.00 **Le Rythme et la raison**.
20.30 **Archipel médiéval**.
21.30 **Fiction**.
21.30 **Fiction**.
22.40 **Apocalypse**.
0.05 **Du jour au lendemain**.
0.50 **Coda**.
0.50 **Coda**.

FRANCE-MUSIQUE

20.05 **Concert** : L'Orchestre de la Suisse romande.
21.30 **Concert** : L'Orchestre de la Suisse romande.
22.30 **Concert** : L'Orchestre de la Suisse romande.
23.30 **Concert** : L'Orchestre de la Suisse romande.
0.05 **Les Fantaisies du voyageur**.
0.05 **Les Fantaisies du voyageur**.

Les interventions à la radio
France-Inter, 19 h 20 : « Le tennis français après Bercy » (« Le téléphone sonne »).

COSTUMES
SUR MESURE EN 8 JOURS
LEGRAND Tailleur
Depuis 1894
27, rue du 4-Septembre, Paris 2^e
Tél. magasin : 47-42-70-61
10^h - 18^h du lundi au samedi

IMAGES

DANIEL SCHNEIDERMAN

Le rêve passe

POURQUOI Jacques Chirac, à chaque apparition, offre-t-il le même spectacle pathétique ? Parce qu'il semble inexorablement planté à côté de son discours. Il n'habite pas les mots qu'il prononce. Où habite-t-il donc ? Entre Lille et le Japon, entre deux aéroports, c'est-à-dire nulle part. Étonnante dichotomie ! D'un côté, des mois répliqués en rafale : « Cette fois est la bonne, j'y crois, je vais gagner. » Mais ce discours trotte à travers la pièce comme un canard sans tête. Cherchant la tête, l'on découvre un visage familier, privé de la ressource des mots, dont chaque silence, chaque hésitation transpire le désespoir.

Non candidat, il faisait rire. Prétendant désormais déclaré, qu'inspire-t-il, sinon la compassion ? D'un candidat à l'Elysée, on attend la foi d'un croyant en son propre destin. Qu'il tonne ou s'amuse, se taise ou promette, on doit sentir vibrer en lui l'incorruptible et solennelle résolution de Jeanne face au sire de Vaucouleurs. Dans ce regard désormais braqué sur l'horizon suprême, on cherche l'étincelle. Or, que nous offre Chirac ? Une désarmante complainte de cour de récréation. Édouard Balladur et vous avez jamais été amis ? Lui demande Anne Sinclair. « On ne peut jurer de rien », soupire-t-il. Moi, j'ai donné à Édouard Balladur mon amitié, toute mon amitié. Et d'exposer ingénument « notre stratégie ». Édouard et lui, au temps des réflexions communes, avaient dégagé un travail mirobolant : quand on est premier ministre, on ne peut être candidat à la présidence. C'est ainsi. C'était une sorte de loi physique, la loi de Jacques et Édouard.

Les programmes complets de radio, de télévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ■ Signalé dans « le Monde radio-télévision » ; □ Film à éviter ; ■ On peut voir ; ■ ■ Ne pas manquer ; ■ ■ ■ Chef-d'œuvre ou classique.

MARDI 8 NOVEMBRE

TF1

6.00 **Série** : Intrigues.
6.30 **Club mini Zig-Zag**.
6.55 **Météo** (et à 7.10, 8.28).
7.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
7.15 **Club Dorothée** : Salut les Muscles, Ricky ou la belle vie ; Les Infos de Cyril Drevet ; Clip ; Jeux.
8.30 **Télé-shopping**.
9.05 **Série** : Riviera.
10.15 **Série** : Le Destin du docteur Calvet.
10.45 **Série** : Tribunal.
11.20 **Jeu** : La Roue de la fortune.
11.50 **Jeu** : Une famille en or.
12.20 **Jeu** : La Juste Prix.
12.50 **Magazine** : A vrai dire.
13.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
13.35 **Faust** : Les Feux de l'amour.
14.30 **Série** : Côte Ouest.
15.15 **Série** : Le Miel et les Abeilles.
16.45 **Club Dorothée** : Salut les Muscles, Ricky ou la belle vie ; Les Infos de Cyril Drevet ; Clip ; Jeux.
17.55 **Série** : Les Filles d'à côté.
18.25 **Série** : Hélène et les Garçons.
19.00 **Série** : Beverly Hills.
19.50 **Diversité** : Le Bébête Show (et à 1.40).
20.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
20.45 **Série** : Navarro.
21.20 **Série** : Perry Mason.
21.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.
22.45 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.30 **Journal** : La Minute hippique et météo.

FRANCE 2

6.00 **Dessin animé**.
6.05 **Faust** : Les Feux de l'amour.
6.30 **Téléfilm** : A vrai dire.
7.00, 7.30, 8.00.
8.30 **Faust** : Les Feux de l'amour.
9.00 **Faust** : Les Feux de l'amour.
9.25 **Magazine** : Vincent à l'heure.
9.25 **Magazine** : Vincent à l'heure.

FRANCE 3

11.10 **Flash d'informations**.
11.15 **Jeu** : Motus.
11.50 **Jeu** : Pyramide (et à 1.40).
12.20 **Jeu** : Combien tu paries ?
12.55 **Météo** (et à 13.40).
12.55 **Journal** : La Minute hippique et météo.
13.45 **INC**.
13.50 **Série** : Un cas pour deux.
14.55 **Série** : Dans la chaleur de la nuit.
15.45 **Tiercé**, en direct de Maisons-Laffitte.
16.00 **Variétés**.
16.45 **Jeu** : Des chiffres et des lettres.
17.15 **Série** : Le Prince de Bel-Air.
17.45 **Série** : La Fête à la maison.
18.10 **Jeu** : Qui est le meilleur gagnant (et à 3.35).
18.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.
19.20 **Flash d'informations**.
19.50 **Journal** : La Minute hippique et météo.
20.55 **Cinéma** : Batman. ■ ■ ■ Film américain de Tim Burton (1989).
21.30 **Cinéma** : Chien de flic. ■ ■ ■ Film français de Claude Zidi (1981).
22.45 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.00 **Journal** : La Minute hippique et météo.
23.30 **Journal** : La Minute hippique et météo.

CANAL +

6.55 **Pin-up** (et à 12.29, 0.08).
7.00 **CBS Evening News**.
7.22 **Le Journal de l'emploi**.
7.25 **Ca cartoon**.
7.30 **Canaille peluche**.
7.55 **Magazine** : Vincent à l'heure.
8.50 **Le Journal du cinéma**.
8.55 **Cinéma** : Dix-huit ans. ■ ■ ■ Film italien de Luigi Perelli (1989).
9.25 **Magazine** : Vincent à l'heure.
9.25 **Magazine** : Vincent à l'heure.

ARTE

11.45 **La Cuisine des moustiquaires**.
12.00 **Flash d'informations**.
12.05 **Télévision régionale**.
12.45 **Journal**.
13.10 **Magazine** : Vincent à l'heure.
14.40 **Série** : La Croisière s'amuse.
15.35 **Série** : Magnum.
16.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
17.00 **Documentaire** : Sur le câble jusqu'à 19.00.
17.00 **Documentaire** : La Cité des savants ou le Principe d'incertitude.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.

CANAL +

6.55 **Pin-up** (et à 12.29, 0.08).
7.00 **CBS Evening News**.
7.22 **Le Journal de l'emploi**.
7.25 **Ca cartoon**.
7.30 **Canaille peluche**.
7.55 **Magazine** : Vincent à l'heure.
8.50 **Le Journal du cinéma**.
8.55 **Cinéma** : Dix-huit ans. ■ ■ ■ Film italien de Luigi Perelli (1989).
9.25 **Magazine** : Vincent à l'heure.
9.25 **Magazine** : Vincent à l'heure.

FRANCE-CULTURE

17.45 **Documentaire** : Des idées comme de la dynamite.
18.15 **Documentaire** : Dans la tête ou sur la tête.
18.30 **Magazine** : Vincent à l'heure.
19.30 **Documentaire** : Berlin et les Alliés.
20.25 **Série** : Reporter.
20.30 **Journal** : La Minute hippique et météo.
20.40 **Magazine** : Vincent à l'heure.
21.30 **Cinéma** : Le gorille se baigne à midi. ■ ■ ■ Film yougoslave de Dusan Makavejev (1992).
21.50 **Soirée thématique** : Adieu ! Bye, Bye ! Prochaine !
22.15 **Court métrage** : Toujours une valise à Berlin.
22.35 **Cinéma** : Le gorille se baigne à midi. ■ ■ ■ Film yougoslave de Dusan Makavejev (1992).
23.55 **Journal** : La Minute hippique et météo.
0.10 **Documentaire** : Une fin ou un commencement ?
0.40 **Court métrage** : Toujours une valise à Berlin.

M 6

6.55 **Matin express** (et à 7.10, 8.05).
7.00 **Informations** : M 6 express (et à 8.00, 9.00, 10.00, 10.50, 11.40).
7.05 **Contact 6 Manager**.
9.05 **M 6 boutique**.
9.30 **Musique** : Boulevard des clips (et à 10.05, 11.00, 15.00, 6.00).
11.50 **Série** : Papa Schultz.
12.20 **Série** : La Petite Maison dans la prairie.
13.20 **Téléfilm** : Danger d'empoisonnement.
16.00 **Magazine** : Vincent à l'heure.
16.25 **Variétés** : Hit Machine.
16.55 **M 6 Kid**.
17.55 **Série** : Highlander.

ARTE

Sur le câble jusqu'à 19.00.
17.00 **Documentaire** : De l'autre côté du fleuve.
17.00 **Documentaire** : De l'autre côté du fleuve.

Les programmes complets de radio, de télévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ■ Signalé dans « le Monde radio-télévision » ; □ Film à éviter ; ■ On peut voir ; ■ ■ Ne pas manquer ; ■ ■ ■ Chef-d'œuvre ou classique.

Les interventions à la radio
Radio Classique 101.1 FM, 19 h 30 : Philippe de Villiers (« Radio Classique - le Point »).

TRANSMISSIONS

PIERRE GEORGES

Happy end

RONALD REAGAN fut acteur et il le resta. Il est monté sur scène pour annoncer dans une lettre à ses « concitoyens » sa maladie d'Alzheimer : « Je commence maintenant le voyage qui me conduira vers le déclin de ma vie. Je sais que pour l'Amérique il y aura toujours une aurore radieuse. Quand le Tout-Puissant me rappellera, à quelque moment que ce soit, je partirai avec le plus grand amour pour notre pays et un optimisme éternel pour son avenir. »

Les propos, signes d'une autre culture, peuvent surprendre par leur affectation. Mais il reste que cette chronique d'une déchéance annoncée ne manque pas de grandeur. A quatre-vingt-trois ans, l'ex-président des États-Unis sait ce qui l'attend désormais, le risque de voir son esprit mourir avant lui. Il n'ignore rien de ce mal irréversible et rien « du lourd fardeau que la famille porte souvent ».

Alors, pendant qu'il est temps encore, Ronald Reagan s'efforce de faire passer un message : quel que soit le moment où le meurtre et dans quel état, sachez que je mourrai confiant. En somme, il prend ses précautions pour ne pas laisser à la maladie le mot de la fin. A son générique de vie, l'incorruptible optimiste entend ainsi dicter à l'incorruptible mal un happy end reaganien. Le rôle est difficile mais vaut d'être joué. Espérons simplement que le Tout-Puissant, ou un autre, donnera du temps au temps

compté de Reagan. Et pour le reste revenons aux affaires ordinaires. C'est curieux d'ailleurs comme les hommes de week-end ont passé leur temps à lutter contre le temps. Mettez un Suisse sur un vélo, et le vélo et le Suisse sur une piste à Bordeaux. Ils ont juste une heure à tuer, comme le disait Jacques Anquetil. Et ils la tuent si bien que soixante minutes plus tard l'homme et la machine ont parcouru ensemble, ou l'un contre l'autre, 55,291 kilomètres. Record de l'heure.

C'est absurde, un record de l'heure. C'est vain. C'est inutile. C'est merveilleux. Pendant une heure, Tony Rominger a baissé la tête pour avoir l'air de ce qu'il est, un coureur. Et pour devenir l'homme-vélo absolu, celui qui aura mis 2,251 kilomètres dans la vue à Miguel Indurain, précédent conquérant de l'inutile. En plus, dira M^{me} Rominger, mon mari parle six langues quand l'Espagnol ne parle que l'espagnol, alors, hein ! Effectivement, cela vous donne à un record ses lettres de noblesse.

D'autres, définitivement en fureur avec le temps, ont mis dimanche cap à l'ouest. C'est un joli nom, la Route du rhum, pour une ivresse de grand large. Que le meilleur gagne. Mais qu'ils sachent qu'il ne leur sera pas pardonné d'avoir laissé à quai Florence Arthaud, la tenante. Au prétexte qu'elle aurait mis sac à terre pour fabriquer une petite Marie, plus le Tout-Puissant ou un autre, donnera du temps au temps

Les crimes serbes devant la justice des Nations

Pour la première fois depuis Nuremberg, un tribunal pénal international jugera les violations du droit humanitaire

LA HAYE

de notre envoyée spéciale

Jusqu'aux derniers jours, des ouvriers ont travaillé dans la salle d'audience du tribunal international de La Haye. En haut de l'escalier en demi-cercle qui surplombe le hall, ils ont bâti l'estrade où seront assis les juges, installés le bureau du procureur, construit les boxes des interprètes, monté les vitres blindées et aligné les cinquante chaises qui seront réservées au public. Dans les étages, les robes de satin noir et rouge des juges attendent le grand jour sous des housses de plastique transparent. « Ici, il faut tout inventer », sourit le juge français, Claude Jorda. La configuration des lieux, le style des robes, la rédaction des imprimés et même les procédures !

Il y a dix mois, le tribunal s'est installé dans les locaux d'une compagnie d'assurances de La Haye. Le drapeau bleu de la société Aegon flotte encore sur le bâtiment mais le tribunal a peu à peu pris possession des étages : les vingt employés du greffe, les soixante-cinq personnes du bureau du procureur et les assistants des juges travaillent depuis plusieurs mois dans de grands bureaux gris et bleus garnis de plantes vertes. Devant la porte de l'immeuble, les tranchées creusées dans le trottoir rappellent cependant que le tribunal jugera un jour des criminels de guerre : un épais muret et un poste de sécurité bloqueront bientôt l'accès aux marches de l'entrée.

La naissance du tribunal de La Haye a été fixée au 8 novembre. Ce jour-là, le tribunal se réunira officiellement pour la première fois afin d'examiner la demande de transfert vers La Haye d'un tueur-nazi serbe du camp d'Omarka détenu à Munkács, Dusan Tadic. Pour la première fois depuis Nuremberg, un tribunal pénal international sera chargé de juger des violations du droit humanitaire.

Cette juridiction internationale, observe M^{me} Michel Laval, qui s'est rendu à plusieurs reprises à Sarajevo pour juristes sans frontières. Dans le rapport de forces de puissance à puissance que nous avons connu pendant la guerre froide, il n'y avait pas de place pour le droit. Depuis la chute du mur de Berlin, les choses redeviennent possibles.

Le poids de ce tribunal n'en reste pas moins extrêmement fragile. Né de l'impuissance de la communauté internationale à arrêter la guerre et du sentiment que le seuil de l'intolérable avait été atteint, il relève d'une logique plus diplomatique que judiciaire : sa création entre dans le cadre d'un chapitre de la charte des Nations unies consacré au maintien et au rétablissement de la paix et de la sécurité internationale. « Le Conseil de sécurité affirme donc que par son caractère dissuasif, le tribunal permettra ou facilitera le rétablissement de la paix (...), » notent Karine Lescaure et Florence Trintignant (1). L'utilisation de la justice au service de la paix est certainement l'une des innovations les plus importantes liées à la création du tribunal.

Cette innovation est aussi sa plus grande faiblesse : si le Conseil de sécurité estime un jour que la poursuite des criminels de guerre constitue un obstacle à la paix, il lui sera relativement aisé de couper les vivres, voire de supprimer, ce tribunal ad hoc qui dépend financièrement de New York. « La plus grande menace qui pèse sur La Haye, c'est la signature d'un accord de paix comprenant une amnistie pour les criminels de guerre », souligne Françoise Bouchet-Saulnier, responsable du droit humanitaire à Médecins sans frontières. Si le Conseil de sécurité a le choix entre une paix sans justice et une justice sans paix, il n'hésitera

sans doute pas longtemps : le tribunal sera sacrifié. Parfaitement conscient de cette menace, le tribunal tente de s'imposer au plus vite afin que le processus devienne peu à peu irréversible : chaque audience, chaque décision, chaque apparition publique devrait rendre sa suppression plus difficile. « Notre précarité est grande », souligne Claude Jorda. Il nous faut donc avancer rapidement. Il serait catastrophique de mettre fin à ce tribunal avant que nous ayons fait la preuve que le jugement des criminels de guerre d'ex-Yugoslavie est non seulement possible, mais nécessaire.

seule bonne volonté des États : c'est à eux que revient le droit d'appréhender les présumés coupables. Comme dans le cas de Dusan Tadic, arrêté et détenu en Allemagne, les juges de La Haye devront donc se contenter d'adresser aux pays concernés une requête en dessaisissement assortie d'une demande de transfert. « En cas de refus, le tribunal émettra un mandat d'arrêt international et le président saisira le Conseil de sécurité, résume le procureur, Richard Goldstone. Mais nous considérons que les États se plieront à leurs obligations internationales. »

sur l'éventuelle livraison, par Belgrade, de criminels de guerre victimes de règlements de compte. « Nous ne pouvons pas nous contenter de juger les criminels présumés qui sont actuellement détenus en Europe », souligne Claude Jorda. La situation en ex-Yugoslavie est difficile mais la vie diplomatique montre que les choses changent lorsque certains pays souhaitent réintégrer le giron international.

Une fois transférés vers La Haye, les criminels seront jugés au cours d'une audience publique et contradictoire inspirée du système accusatoire anglo-saxon. Pour éviter que les victimes craignent de se rendre à La Haye par peur des représailles, le tribunal a prévu des procédures spéciales : prises en charge par un bureau d'aide et d'assistance, elles pourront témoigner derrière une vitre sans tain et dans certaines circonstances, leur anonymat pourra être garanti. Pour les viols, la charge de la preuve a été considérablement allégée : aucun témoin ne sera exigé et le consentement de la victime ne pourra pas être invoqué.

Si le tribunal se voit refuser un transfert, il pourra malgré tout procéder à la lecture publique de l'acte d'accusation. Le jugement par contumace à la française, qui heurte profondément la culture juridique anglo-saxonne, n'a pas été retenu, mais la lecture des charges aboutira à l'émission d'un mandat d'arrêt international. Cette procédure qui aura valeur de symbole fera théoriquement de l'accusé un criminel signalé par Interpol. Si les États jouent le jeu, ce qui n'est pas acquis, l'accusé pourra être arrêté dès qu'il sortira d'ex-Yugoslavie.

Face au scepticisme de leurs contemporains, les juges de La Haye espèrent introduire l'idée de justice dans une vie internationale dominée par les rapports de force. Ils n'ont bien sûr pas l'espoir de juger tous les criminels de guerre d'ex-Yugoslavie mais ils souhaitent entamer le séquençage d'impuissance qui fait souvent les vainqueurs. « Il y a deux conceptions de la paix », souligne Michel Laval. L'une affirme que la réconciliation a besoin de l'amnistie, l'autre qu'il n'y a pas de réconciliation sans justice. Lorsque la paix est signée, la loi s'écroule et le soulagement incline souvent les peuples à se tourner vers l'amnistie mais les haines finissent toujours par ressortir. En condamnant solennellement les bourreaux, la justice internationale peut sans doute aider à ce que la raison l'emporte sur le désespoir. Si le tribunal est chargé de juger les responsables du génocide rwandais, un premier pas serait peut-être franchi vers l'institution d'une juridiction internationale permanente.

ANNE CHEMIN

(1) Karine Lescaure et Florence Trintignant. Une justice pour l'ex-Yugoslavie, éditions L'Harmattan.

Onze juges nommés par le Conseil de sécurité

Créé par une résolution du Conseil de sécurité des Nations unies du 22 février 1993, le tribunal pénal international de La Haye a pour but de « juger les personnes présumées responsables de violations graves du droit humanitaire international commises sur le territoire de l'ex-Yugoslavie depuis 1991 ». Le droit humanitaire « coutumier » est constitué de quatre textes de références : les conventions de Genève de 1949, la convention IV de La Haye de 1907, la convention sur le génocide de 1948 et le statut du tribunal militaire de Nuremberg de 1945.

Aux termes des conventions de Genève de 1949, ces violations graves sont notamment l'assassinat intentionnel, la torture ou les traitements inhumains lorsqu'ils touchent des blessés, des malades, des prisonniers de guerre ou des civils. La Convention IV de La Haye interdit pour sa part certaines méthodes de guerre, comme les armes empoisonnées ou le meurtre des ennemis qui ont mis bas les armes, tandis que la Convention sur le génocide pro-

hibe les actes commis dans l'intention de « détruire, en tout ou en partie, un groupe national, ethnique, racial ou religieux ». Enfin, le statut de Nuremberg définit le crime contre l'humanité.

Officiellement installés à La Haye le 17 novembre 1993, les onze juges nommés par le Conseil de sécurité sur proposition des États membres jugeront les personnes qui ont « planifié, incité à commettre, ordonné, commis ou de toute autre manière aidé et encouragé à planifier préparer ou exécuter » une violation grave du droit humanitaire. Cette définition extrêmement large devrait permettre de poursuivre à la fois les responsables politiques, les commandants hiérarchiques et les simples exécutants qui ne pourront invoquer ni l'excuse des fonctions officielles ni l'excuse des ordres supérieurs. Pour les condamnations, le tribunal international, qui ne pourra pas infliger la peine de mort, se référera à la grille des peines d'ex-Yugoslavie.

A.C.

Lorsque les criminels de guerre seront arrêtés hors du territoire de l'ex-Yugoslavie, ces procédures de transfert seront sans doute acceptées sans difficultés mais elles risquent d'être rares : quatre personnes seulement sont actuellement détenues en Europe. Pour les criminels qui sont restés en ex-Yugoslavie, la partie sera autrement plus difficile : le gouvernement de Sarajevo contrôle actuellement moins de 20 % du territoire. « Le gouvernement de Belgrade refuse de coopérer autrement que dans le cadre légal de la République fédérale de Yougoslavie, ce qui interdit tout transfert de criminels présumés vers La Haye », constate M. Goldstone. J'espère simplement que leur position va changer.

Face à ces difficultés, certains juges suivent avec intérêt les offensives bosniaques en espérant qu'elles déboucheront sur des arrestations. D'autres comptent

MISCELLANÉES

DÉBATS

Un entretien avec Zaki Laidi

« La mondialisation doit devenir une source de valeurs » : professeur de relations internationales à l'Institut d'études politiques de Paris, Zaki Laidi expose ses vues sur le nouvel ordre mondial depuis la chute du mur de Berlin, qui, selon lui, « a mis fin au règne des Lumières » (page 2).

INTERNATIONAL

Les Serbes contre-attaquent dans le nord-ouest du pays

Face à l'avance des troupes gouvernementales bosniaques, l'armée serbe bosniaque est passée à l'attaque, dans la nuit du samedi 5 au dimanche 6 novembre, dans la région de Bihac. Des chasseurs F-15 et F-16 de l'OTAN ont survolé à basse altitude les faubourgs de Sarajevo, cette même nuit, pour faire cesser le duel d'artillerie opposant les forces bosniaques et serbes (page 3).

SOCIÉTÉ

Les fidèles de Jacques Médecin

Un « comité de soutien moral » et un « sénat » de petits commerçants préparent activement le retour d'Uruguay, prévu le 10 novembre, de l'ancien maire de Nice, « victime », selon eux, d'un véritable complot politico-judiciaire orchestré par l'Elysée » (page 12).

CULTURE

Jacques-Henri Lartigue à l'Espace Electra

Jacques-Henri Lartigue aurait eu cent ans cette année. Celui qui a photographié « son siècle avec sa machine à merveilles » nous revient pour une

exposition-hommage, soignée et riche d'anecdotes, à l'Espace Electra, dans le cadre du Mois de la photo à Paris (page 18).

ÉCONOMIE

Fin du conflit. Aluminium Dunkerque

Après douze jours de grève, dimanche 6 novembre les opérateurs de l'usine Aluminium Dunkerque du groupe Pechiney ont décidé la reprise du travail à la suite d'un accord sur une revalorisation des salaires de 450 francs par mois et par opérateur (page 21).

SERVICES

Abonnements	71
Loto sportif	16
Dans la presse	14
Loto	24
Marchés financiers	24-25
Cartes	26
Météorologie	26
Mots croisés	26
Radio-télévision	27

La télématique du Monde : 36 15 LEMONDE 36 17 LMONDOC et 36-29-04-56

DEMAIN

Initiatives

Penser global, agir local : pour explorer de nouveaux sentiers en faveur de l'emploi, nombreux sont ceux qui ont acquis la conviction que c'est sur le terrain que des résultats tangibles seront atteints. Leur credo commun : c'est en musclant le tissu industriel local que des emplois seront préservés, voire créés.

Ce numéro comporte un cahier « Le Monde L'Economiste » tiré de 1 à 100.

Le numéro du « Monde » daté lundi 7 novembre 1994 a été tiré à 508 732 exemplaires

le Notebook qui Imprime

On Canon Canon Gai

3850 BTU

Processeur 486 SLG 25 MHz
Disque dur 80 Mo, mémoire de 4 Mo
Adaptable à 12 Mo
Ecran VGA à rétroéclairage en 9,5"

Unité avec DOS et Windows.
Avec une carte fax modem, L'Unité devient un véritable télécopieur papier connecté.

REVELUX
185, Bd Haussmann 75008 PARIS
Tél : 40 74 00 71 - Fax : 45 63 15 92

Le Serveur Judiciaire

Accédez à l'une des banques de données économiques les plus puissantes du marché

36 17 LSJ

Plus que l'identification des coupables, c'est leur arrestation qui risque de poser problème. Privé de forces de police, le tribunal doit se reposer sur la

Nouveau et déjà modifié.

Cette nouvelle édition comprend l'intégralité du nouveau code pénal avec ses parties législative et réglementaire, déjà modifiées, ainsi que l'ancien code qui s'applique encore à certaines situations antérieures au 1^{er} mars 1994.

DALLOZ

Le Monde

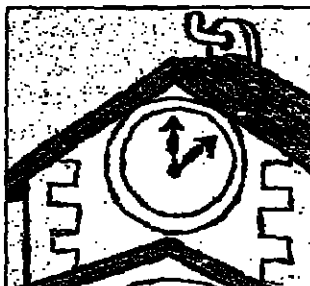
Licenciements sous contrôle



L'autorisation administrative de licenciement n'a pas été rétablie, mais les chefs d'entreprise doivent, depuis une loi de janvier 1993, faire état de sérieux efforts de reclassement avant de licencier.

page II

Migros sort de Suisse



La chaîne de coopératives de distribution helvétique vient d'ouvrir deux hypermarchés en France, juste de l'autre côté de la frontière. Problème : ses statuts lui interdisent de vendre du vin...

page III

Lettre de Bruxelles



On parle déjà de faire entrer les pays de l'Europe centrale et orientale dans l'Union européenne. Une idée généreuse, qui s'annonce coûteuse pour les finances communautaires. Mais de cela, on ne parle pas.

page VII

L'ECONOMIE

BULLETIN

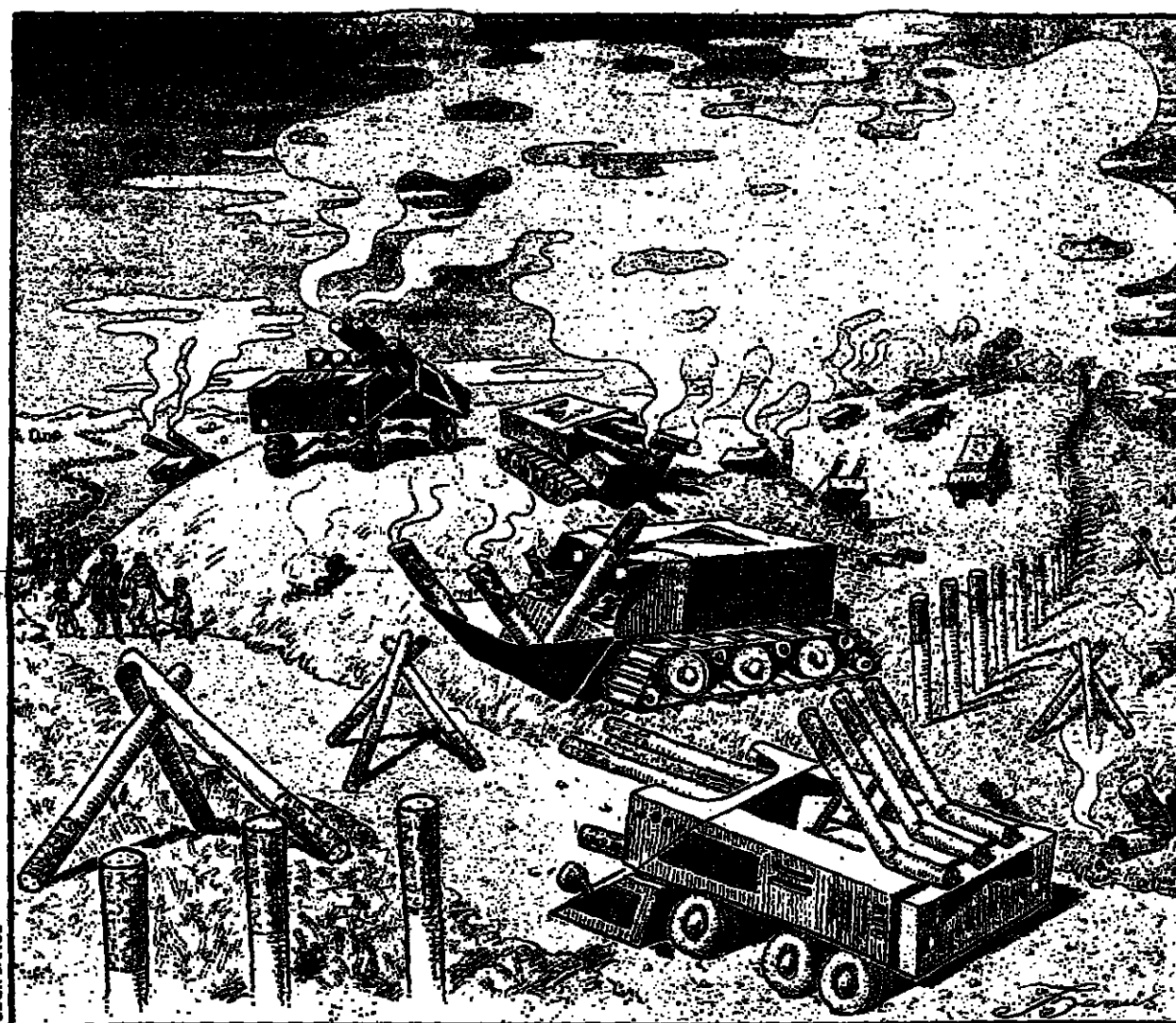
Bonnes nouvelles

Il ne faudrait jamais annoncer de bonnes nouvelles à une opinion immature. La reprise économique, tenez. Le chômage n'est pas plutôt stabilisé que des dizaines de milliers de Français, et surtout de Françaises, qui restaient tranquillement chez eux jusqu'ici, courent s'inscrire à l'ANPE. Et les chiffres du chômage remontent illico. La reprise, toujours. Les entreprises vont mieux, la demande est forte, il faut que la production suive. Que font les salariés qui ont eu la chance de garder leur poste ? Ils refusent de travailler plus pour le même prix. Ils se mettent en grève ! Chez Pechiney à Dunkerque, GEC-Alsthom à Belfort, la SNECMA à Châtelleraut, Martell - le cognac - en Charente-Maritime, ils exigent des augmentations de salaires égales pour tous, comme dans l'ancien temps. Au risque de dégrader les relations de l'entreprise qui les nourrit. Mais trêve de plaisanterie. Les agents économiques défendent leurs intérêts. C'est normal, et c'est même le fondement du raisonnement économique. Adam Smith nous a légué un axiome rassurant selon lequel chacun, en travaillant à son intérêt propre, concourt à l'intérêt général. La croissance modifie les rapports de force sociaux, mais pas nécessairement au détriment de la santé des entreprises. La reprise économique actuelle a démarré grâce à la demande extérieure, suivie par une reconstitution des stocks des entreprises. Il est désormais impératif, pour que la croissance se confirme, que la demande intérieure du pays prenne le relais : les investissements, mais surtout la consommation des ménages. Celle-ci augmentera d'autant plus que davantage de chômeurs retrouveront du travail, que les salariés d'entreprises saines regagneront du pouvoir d'achat. C'est ce qui se passe, et c'est bien ainsi.

Sophie Gherardi

LES CIGARETTES, ENJEU DE SANTÉ, ENJEU FISCAL

La bataille du tabac



Le prix des cigarettes vient encore d'augmenter de 7 % en France. Cette hausse, la quatrième en deux ans, vise à réduire la consommation de tabac. Mais aussi à remplir les coffres de l'Etat. Dans le monde entier - sauf au Japon -, on interdit la publicité pour

les cigarettes, on augmente les taxes, on restreint le droit de fumer. Mais les Etats ne veulent pas tuer la poule aux œufs d'or, et les fabricants de tabac ne rendent pas les armes. En Californie, ils cherchent à changer la loi par référendum, ailleurs ils cassent les prix.

Lire les articles de Dominique Gallois, Claudine Mulard et Sophie Gherardi, page IV ainsi que ceux de Philippe Pons et Francis Deron, page V.

À-CÔTÉS

Le « Carreau » moribond

Les clients et les marchands se raréfient dans cette halle parisienne. Pourtant les marchés, en général, tiennent bon

« VOUS venez pour l'enterrement ? » Receveur-placier au marché du Carreau du Temple (pour le compte de la Ville de Paris) depuis dix-neuf ans, Gontran Morvel, pince-sans-rire, ne mâche pas ses mots : « Il fut un temps où, les jours de marché, on ne pouvait pas traverser la halle. Aujourd'hui, on pourrait jouer au basket 12, ou même 14 », dit-il en désignant d'un geste ample la magnifique halle, 3 000 mètres carrés à moitié déserts, qui sert d'ailleurs de salle de sport l'après-midi. Pour éayer ses assertions, l'homme plonge dans son livre de comptes qui trône sur la table de la loge, juste à côté d'un coffre-fort « incombustible », imposante relique des temps de la prospérité : « Hier, je n'ai encaissé que 990 francs de droits de place. Alors que dans le temps, la recette journalière atteignait facilement 4 000 francs ».

Nichée au cœur de Paris, à deux pas de la place de la République (2, rue Perrée exactement), la halle du « Carreau », comme l'appellent les habitués, constitue l'un des derniers bijoux de l'architecture métallique du XIX^e siècle.

Philippe Baverel

Lire la suite page VI

UN ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT D'AUCHAN

Gérard Mulliez, hypermarchand

En présentant le livre de Richard Whitley, la Dynamique du client (1), Gérard Mulliez, président d'Auchan, dit que les salariés « agissent de manière d'autant plus intéressante qu'ils sont intéressés ». Il assure qu'une « bonne approche du client ne se conçoit pas sans une bonne perception de la société de consommation ». Sortant de sa légendaire réserve, il parle de l'évolution de la distribution et de son propre groupe, insistant notamment sur la participation des salariés, les relations entre industriels et distributeurs, et enfin les « affaires ».

« Dans la présentation du livre de Richard Whitley, vous semblez faire de votre politique sociale la clé de la réussite d'Auchan... »

« Les gens considèrent que si j'ai pu mettre en place l'actionnariat du personnel, c'est parce qu'Auchan gagne de l'argent. C'est l'inverse. Je gagne de l'argent parce que j'ai mis en place cet actionnariat et différentes formes de partage des résultats. C'est parce que le personnel, qui en est le moteur, considère que l'entreprise est la sienne, qu'il se donne à fond. Il sait qu'il travaille pour lui. »

Le partage des résultats ?

« Des primes versées tous les trimestres, la participation légale tous les ans, l'actionnariat mis en place en 1977. Certaines caisses ont l'équivalent de vingt-cinq ans de salaire en patrimoine dans l'entreprise. Elles sont devenues capitalistes et gagnent, désormais, plus d'argent par la croissance de leur patrimoine que par leur salaire. »

Cet actionnariat pourrait-il aller jusqu'à la reprise de l'entreprise par ses salariés ?

« Je n'ai jamais fixé de limite, mais il s'agit d'une limite de fait. Le pourcentage détenu par les salariés s'est stabilisé autour de 15 à 20 %. Les salariés sont là pour vivre leur vie, pas seulement pour accumuler un capital et un patrimoine. Les familles décident, souvent, de revendre leurs parts pour acheter une maison. Ou, parfois, pour acheter une voiture. L'autorisation de consommer la participation, donnée par Edouard Balladur, est d'ailleurs une erreur. »

Pourquoi ?

« Il y avait une règle du jeu qui était : bloquer cinq ans son patrimoine en échange d'une exonération fiscale. Ce blocage pendant cinq ans est quelque chose de tout à fait fondamental pour apprendre aux gens à être foyers. »

Dans ce livre, vous aussi dénoncez le conservatisme. Ou plutôt la peur du changement...

« En France, on met plus facilement en avant les peurs que le mouvement. Si on veut résoudre le problème du chômage, il ne faut avoir peur ni du mouvement ni du changement. Il faut encourager les entreprises qui bougent et se développent. »

Comment ?

« En ne les empêchant pas de le faire. Pas d'entrave, donc. Pas d'entrave, en effet. Prenons l'exemple de la grande distribution : le gouvernement a décidé de geler l'installation des grandes surfaces. »

Propos recueillis par

Pierre-Angel Gay

Lire la suite page II

(1) Richard Whitley dirige The Forum Corporation, à Boston, spécialisée dans les techniques de service aux clients. Son livre, présenté et commenté par Gérard Mulliez, vient de paraître aux éditions Maxima-Laurent du Mesnil, 336 pages, 145 francs.

alternatives économiques

novembre 94

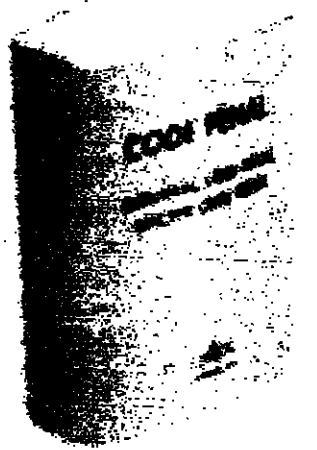
Où va l'économie française ?

- Emploi : les effets incertains de la reprise
- Budget 95 : une politique économique sous contrainte
- Taux d'intérêt : menaces sur la croissance

20 F Chez votre marchand de journaux

Alternatives Economiques 12 rue du Cap-Vert 21800 QUETIGNY

Nouveau déjà modifié



MODE D'EMPLOI

DROIT SOCIAL

Licenciements économiques sous contrôle

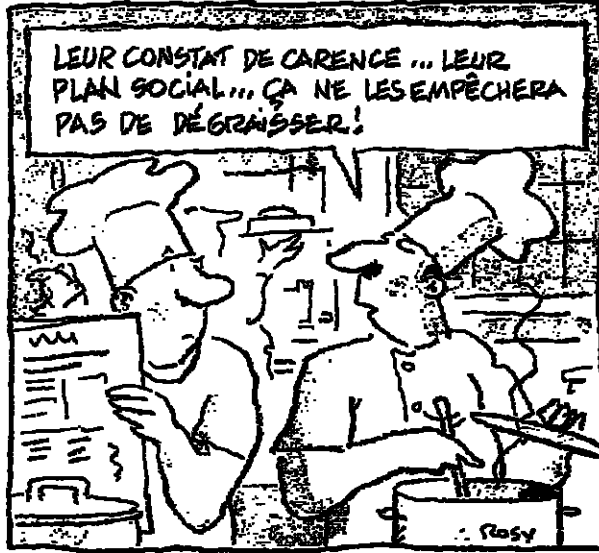
Si l'autorisation administrative de licenciement pour motif économique n'existe plus depuis 1986, les plans sociaux restent cependant soumis à une certaine surveillance

C'EST en 1986 que le gouvernement Chirac décida de supprimer la très décriée « autorisation administrative de licenciement ». Et ce, onze ans après sa création, en 1975, lorsque Jacques Chirac était premier ministre. Même si elle était accordée dans près de 90 % des cas, l'autorisation administrative de licenciement avait le mérite de permettre à l'inspection du travail de vérifier la véracité d'une situation où une entreprise faisait appel aux deniers publics pour aider à se séparer d'une partie de son personnel. Cependant, la fin de cette procédure n'a pas laissé le champ libre aux employeurs.

CARENCE. Diverses lois sont venues encadrer la procédure de licenciement, obligeant notamment l'employeur à présenter un plan social et à envisager d'abord toutes les alternatives. Mais c'est l'augmentation inquiétante des licenciements économiques (+14,9 % entre 1992 et 1993) qui inspira à la majorité socialiste un texte plus restrictif, la loi du 27 janvier 1993 : dans les entreprises de plus de 50 salariés procédant au licenciement d'au moins 10 personnes sur une période de 30 jours, « la procédure de licenciement est nulle et de nul effet tant qu'un plan visant au reclassement de salariés s'intégrant au plan social n'est pas présenté par l'employeur aux représentants du personnel... ». Cette disposition a permis aux délégués syndicaux ou membres de comités d'entreprise de nombreuses sociétés de saisir la justice pour faire annuler une procédure collective de licenciement économique pour insuffisance du plan social. C'est notamment ce qui est arrivé aux célèbres maisons de champagne Moët-Hennessy et Pommery où, en 1993 et 1994, tous les licenciements économiques ont été annulés.

Par la volonté de Martine Aubry, alors ministre du travail, le législateur a été plus loin encore, en précisant pour la première fois le

contenu du plan social : celui-ci doit notamment contenir des mesures de « reclassement interne ou externe ; des créations d'activités nouvelles ; des actions de formation ou de conversion ; des mesures de réduction ou d'aménagement du temps de travail ». Enfin, la même loi accorde à l'inspection du travail le droit de dresser un « constat de carence » dans un délai de huit jours après avoir eu connaissance de l'existence d'un plan social dans une entreprise,



lorsque celui-ci s'avère manifestement insuffisant.

Dans ce cas, l'employeur devra recommencer toute la procédure et de nouveau consulter les représentants du personnel. D'ici à parler d'un rétablissement déguisé de l'autorisation administrative de licenciement, il y a un pas... à ne pas franchir. D'abord parce qu'il n'y a eu que 120 constats de carence en 1993 sur plus de 4 000 plans sociaux déposés ; ensuite parce que

80 % des 650 000 licenciements économiques que le pays a subis l'année dernière ont été faits sans plan social.

Dans un tel cas, les pouvoirs de l'administration du travail sont réduits. Mais « la menace du constat de carence a eu des effets considérables », souligne un inspecteur du travail. Par sécurité, les entreprises intelligentes viennent nous consulter sur ce qu'elles pensent mettre dans leurs plans sociaux avant d'enclencher une procédure de licenciement.

ALTERNATIVES. Ministre du travail d'une autre majorité, Michel Girard a précisé dans une circulaire de juin 1994 sa conception du plan social... sans rupture notable avec son prédécesseur. Il a notamment rappelé que la loi quinquennale pour l'emploi de décembre 1993 contenait des mesures alternatives aux licenciements, notamment l'aménagement du temps de travail (aides au passage à temps partiel, annualisation, etc.) et l'instauration du « temps réduit indemnisé de longue durée » (TRILD), qui permet une réduction temporaire des horaires (1200 heures maximum par salarié sur dix-huit mois, payées 50 % de la rémunération brute). De même, un licenciement économique ne sera justifié que si aucune mesure de reclassement interne n'a été possible. A défaut, le licenciement pourra être considéré comme sans cause réelle et sérieuse et le licencié pourra percevoir davantage d'indemnités. Des mesures de reclassement externe, comme la création d'une antenne emploi ou l'octroi d'aides à la création d'entreprise, sont à prévoir.

Ainsi, si l'employeur reste toujours « seul maître à bord », l'administration cherche à encadrer la pratique des licenciements économiques, non seulement pour protéger les salariés, mais surtout pour empêcher les abus dans l'utilisation des fonds publics, fortement sollicités en cas d'indemnisation.

Antoine Devaud

HUMEUR • par Josée Doyère

Signatures

HONORER sa signature... Pour vous comme pour moi, j'imagine, la signature d'un document est un acte important, qui vous engage... C'est pourquoi nous nous astreignons à lire tous les contrats, y compris les minuscules lignes érotiques que nous ne comprenons pas toujours. On sent bien qu'il peut s'y cacher quelques pièges qui se refermeront sur nous en cas de litige. Mais bon, on n'a pas toujours la compétence - ni le temps - de décoder les éventuelles « clauses abusives » ou celles « réputées non écrites ». Le jour où il y a un os, on se rend compte - il est toujours trop tard ! - et l'on se fait des reproches sanglants de ne pas l'avoir fait avant de signer. Le mal est fait. Mais on honore sa signature, face aux armées de juristes que le professionnel devenu un ennemi aligne contre vos légitimes exigences.

C'est au point que, dans les

contrats d'assurance, vous

souscrivez très souvent une

clause « recours » : votre

compagnie met ses juristes à

vos côtés contre la compagnie

de l'autre. Pas contre elle-

même, faut pas rêver. Avec les

banques, c'est une autre his-

toire. Il y a toutes les salades

autour de la Carte bleue (la liste

des clauses abusives est longue

comme un jour sans pain...),

mais quoi ! on ne peut plus s'en

passer de ce petit bout de plas-

tique magique. Alors on

assume, on prie le ciel de ne

pas avoir à se bagarrer avec sa

banque.

Mais il y a mieux, et je m'en

suis aperçu tout à fait par

hasard. Je venais de régler par

chèque quelques factures à la

traîne, prestement j'avais fermé les enveloppes et je les avais jetées dans la boîte aux lettres. Là, une pensée m'a stoppée, net. Je ne me voyais pas les signer, ces chèques. Ils étaient partis vierges de ma griffe. Sûr, les destinataires allaient me les retourner, et comme il y avait parmi eux quelques règlements d'impôts locaux à la date limite, j'allais être pénalisée de 10 % : on ne rigole pas avec le percepteur ! Rien du tout ! Mes chèques ont été encaissés. Une de mes copines est allée plus loin : elle a signé « Tartempion », « Trucmuche » ou son nom avec un graphisme fantaisiste. Les chèques, paraît-il, ont été encaissés, sans problème.

Renseigné par la très sérieuse Association française des banques m'a confirmé qu'on ne vérifie les signatures que par sondage aléatoire, ou « quand il y a un problème » (opposition sur un chèque ou sur tout un chèque, en cas de vol ou de perte). Et d'ajouter : « On ne peut pas vérifier cinq milliards et demi de chèques par an. On veille sur les montants importants (plus de 5 000 francs, par exemple). »

Vous ne trouvez pas que ça relative considérablement la valeur de notre précieuse signature, déterminante sur un contrat, même léonin, mais presque inutile sur un chèque, sauf quand on veut faire opposition. Il y a d'ailleurs toute chance que votre vœux ait déjà fait des dégâts sur votre compte. Faudrait trouver un autre système, que l'informaticien pourrait reconnaître, automatiquement. Vous ne croyez pas ?

LA COTE DES MOTS

Economie(s) d'échelle

Les économies d'échelle ne concernent sûrement pas les menuisiers, mais peut-être les minotiers ; sans doute pas le petit artisan couvreur, mais certainement le grand entrepreneur en bâtiment...

En effet, les économies d'échelle font partie des avantages que tirent de leur stature les entreprises de grande taille : réduction des coûts, grâce à l'achat en grande quantité de matières premières ; production considérable de produits finis ou semi-finis, que l'on peut aussi distribuer partout en énormes quantités ; utilisation à plein du personnel...

Économies d'échelle, aussi : l'achat à prix réduit, puis l'utilisation maximale d'équipements et matériels très performants, qui ne peuvent être efficaces et rentables que pour des groupes ou des entreprises de taille respectable.

Sous la dénomination d'économies d'échelle entrent enfin les conditions avantageuses qu'une entreprise de grande taille obtient de la part des banques, des fournisseurs, des distributeurs. L'importance de telles ententes leur permet aussi, généralement, d'augmenter leur autofinancement.

Échelle doit demeurer au singulier dans économie(s) d'échelle, car le terme ne désigne pas l'objet bien connu des courageux sapeurs-pompiers.

Le mot est, ici, figé en tant que synonyme de taille : ces économies sont réalisées en raison de la taille, de l'échelle, de l'entreprise (une entreprise de grande taille, et non « de grandes tailles »).

L'expression échelle d'économie appartient, elle, au langage des publicitaires, pour qui elle désigne un classement des supports de publicité en fonction du coût pour mille personnes de l'audience utile.

Jean-Pierre Collignon

LIVRES

Mythes du libre-échange

Rouvrant le débat libéralisme-protectionnisme, Paul Bairoch démontre que l'histoire relativise toute loi économique

MYTHES ET PARADOXES DE L'HISTOIRE ÉCONOMIQUE de Paul Bairoch. La Découverte, 275 pages, 155 F.

DÉFENSEURS du GATT, adeptes des droits de douane, amis de l'exception culturelle ou du tiers-monde, thuriféraires de l'exportation, chantres de la production nationale, et vous, taxateurs et détaxateurs, mass-trichiens et anti-mass-trichiens de gauche et de droite, lisez d'urgence ce livre. Lingide, convaincant, il parle des idées fausses circulant autour du libre-échange, du protectionnisme, de la croissance, du tiers-monde, et de bien d'autres choses comme l'esclavage et le colonialisme. Incroyable est la quantité de fausses monnaies tenues pour bonnes tant dans la bourse des politiques ! Ne parlons pas des poches savantes.

Paul Bairoch est tellement convaincant qu'il se permet de glisser en fine quelques « mythes secondaires et tournants historiques passés inaperçus ». Surtout, il déroule sous nos yeux souvent étonnés une histoire synthétique du capitalisme et des échanges internationaux, par le biais d'une série de questions qui, toutes, reçoivent une réponse claire. Ainsi : « le libéralisme connut-il un âge d'or en Europe ? », « Les matières premières du tiers-monde furent-elles indispensables à l'industrialisation occidentale ? » (qui ne se souvient du « pillage » du tiers-monde...), « A-t-on assisté à une détérioration séculaire des termes de l'échange ? », « La croissance démographique : toujours plus = toujours mieux ? », « Le commerce fut-il le moteur de la croissance économique ? ».

Les idées fausses reposent parfois sur des statistiques fausses, et l'auteur, même s'il se dit « économiste d'abord », fait un minutieux travail d'historien et de statisticien, justement souligné par Jean-Charles Asselain dans sa postface. Mais les idées fausses viennent essentiellement d'un décalage de la théorie - de l'économie telle qu'on la souhaite - par

rapport à la réalité. Les économistes, en effet, à quelques rares exceptions près comme Friedrich List, sont libre-échangistes. La réalité, elle, est protectionniste. Non seulement le monde est un « océan de protectionnisme avec quelques îlots de libéralisme », mais il n'existe pas de relation négative entre protectionnisme et croissance. L'inverse serait plutôt vrai, souligne Paul Bairoch : « La période de renforcement du protectionnisme coïncida avec une accélération de l'expansion commerciale, et c'est dans les pays européens les plus protectionnistes que celle-ci fut la plus rapide. »

L'auteur a également beau jeu de montrer que le libéralisme forcé eut un impact négatif sur le tiers-monde.

Seul pays véritablement et tardivement libéral, le Royaume-Uni n'autorise qu'en 1842 l'exportation des machines, puis abolit en 1846 les « corn laws ». En 1860 est signé le traité de commerce franco-anglais, pour dix ans. Le libéralisme français s'achève avec la tarification Méline de 1892, la France se tournant vers ses colonies.

IMPÉRIALISME. Quid alors de l'impérialisme ? Les matières premières furent-elles indispensables à l'industrialisation occidentale ? La réponse est négative, sauf pour la période du pétrole bon marché des années 60. Les débouchés coloniaux jouèrent-ils un rôle décisif dans le développement de l'Occident ? Non plus. D'ailleurs, les puissances coloniales concurrentes une croissance plus faible que les autres pays développés. Nul pour les métropoles, l'effet du colonialisme fut désastreux pour les embryons d'industries locales. Paul Bairoch conclut que « l'Occident n'avait pas besoin du tiers-monde, ce qui est une bonne nouvelle pour le tiers-monde ».

Aussi tenace que celui de l'impérialisme, le mythe de la dégradation des termes de l'échange entre le Nord et le Sud. Celle-ci doit être sérieusement

relativisée et « localisée ». C'est elle qui a donné au tiers-mondisme, notamment après les travaux de Raúl Prebisch, une forte coloration latino-américaine. Que « l'erreur d'hier puisse être la réalité d'aujourd'hui » n'est pas nié par l'auteur.

L'animateur de démographie s'intéressera sans doute au mythe de l'impact positif de la croissance démographique sur la croissance économique, mais c'est le thème rémanent du libre-échange qui demeure le plus intéressant.

Et pourtant la théorie des avantages comparatifs est vraie ! Que répond à cela Paul Bairoch ? « Le modèle classique ne recherche pas l'appui de l'histoire. L'argument anti-protectionniste et favorable au libre-échange est « anhistorique » et théorique. Il suppose un état de concurrence parfaite, alors que le monde réel, actuel ou ancien, est constitué de marchés imparfaits et de discontinuités ». Cet « idéalisme » économique peut conduire à des erreurs : au nom du libéralisme et de la stimulation, Alfred Marshall conseillait d'ouvrir les marchés anglais aux produits américains et allemands ; l'Angleterre, dont la monnaie était surévaluée, paya ce conseil d'une récession de 1906 à la guerre.

Finalement, dit l'auteur, en matière de commerce international, « le vainqueur est celui qui ne joue pas le jeu ». Les États-Unis ne participèrent pas au mouvement de libre-échange de la deuxième moitié du XIX^e siècle, mais, au contraire, relevèrent leurs tarifs et connurent une expansion sans précédent, tandis que l'Europe stagnait. Ne parlons pas du Japon. Lisant ce livre, on ne peut que songer aux mythes que nous colportons sans doute sans nous en apercevoir. Le prétendu épuisement des gains de productivité dans les économies occidentales à partir des années 60... Le coût du travail trop élevé... Mythes, bonnes intentions, bégalements... L'histoire cahote sur tant de choses !

Bernard Maris

NOTES DE LECTURES

POUR L'EMPLOI ET LA COHÉSION SOCIALE Collectif, préface par J.-P. Fiuoussi. Fondation nationale des sciences politiques. Coll. « Références OFCE », 240 pages, 60 F.

L'Europe se caractérise par un chômage de masse, les États-Unis par le nombre de travailleurs pauvres. Choisir entre Charybde et Scylla ? Des deux côtés de l'Atlantique, le travail est le moyen privilégié de l'intégration sociale. On ne peut y parvenir que par la réunion des deux conditions : emploi et rémunération suffisante.

Nos auteurs entendent tenir les deux bouts de la chaîne. Les critiques et les idées qu'ils présentent se résument en quatre points : 1°) la politique monétaire de l'Europe a suivi un cours anormalement restrictif qui a aggravé la récession ; 2°) le chômage n'est pas lié aux progrès des techniques ou à l'existence de règles trop contraignantes sur le salaire minimum ; 3°) la subvention à l'emploi des catégories les plus vulnérables est susceptible d'élever le niveau des salaires et celui de l'emploi de ces catégories ; 4°) l'intégration économique européenne doit être accompagnée d'une protection sociale, et la charte sociale européenne est un début de réponse à cette question.

On regrettera qu'un appel n'ait pas été lancé, ne serait-ce qu'en conclusion, à une « autre société », ou tout au moins à ses prolongements, ouvrant au travail une place différente. Sans doute n'est-ce pas le lieu. Le paysage est ici celui de la « morale de responsabilité », comme aurait dit Max Weber.

P. D.

E. I.

L'ÉCONOMIE DES ÉTATS-UNIS de Serge Marti. Le Monde-Marabout, coll. « Poche », 213 pages, 37 F.

Une économie peut-elle être puissante - la plus puissante du monde - lorsqu'elle s'appuie sur une société profondément malade ? Aux États-Unis, la question est plus que jamais à l'ordre du jour. Le livre de Serge Marti, correspondant du Monde pendant quatre ans à New-York, éclaire fort bien les termes de ce débat. Profondément affectée par l'endettement hérité des années Reagan-Bush, l'économie nord-américaine n'en a pas moins retrouvé une excellente santé. Depuis plus de trois ans, la croissance y est forte et saine. Les créations d'emplois y sont nombreuses. Engagées dans d'intenses opérations de restructuration, les entreprises industrielles et financières américaines ont repris dans de nombreux secteurs leur leadership mondial.

La situation sociale est beaucoup moins favorable. L'économie crée simultanément des emplois et de la pauvreté. Les maux dont souffrent les États-Unis sont nombreux : crime, drogue, misère, illettrisme. Des couches importantes de la population n'ont guère accès aux bénéfices de la croissance retrouvée. L'administration Clinton et la plupart des responsables économiques du pays sont conscients des risques liés à ces fragilités sociales. Une économie ne peut être efficace si elle ne dispose que d'une main-d'œuvre mal formée, mal soignée et vivant dans une insécurité extrême. Serge Marti rappelle les difficultés rencontrées par Bill Clinton dans ses projets de réforme.

P. D.

AGENDA

MERCREDI 9 NOVEMBRE. Paris. Assemblée nationale : Budget 95 (dépendances) fonction publique, tourisme, équipement et transports, urbanisme et services communs.

SAMEDI 12 NOVEMBRE. Italie. Manifestation nationale contre le projet de loi de finances du gouvernement Berlusconi.

DIMANCHE 13 NOVEMBRE. Stockholm (Suède). Référendum sur l'adhésion de la

Subde à l'Union européenne.

LUNDI 14 NOVEMBRE. Djakarta (Indonésie). Sommet de l'Association de coopération économique des pays d'Asie et du Pacifique.

MARDI 15 NOVEMBRE. Italie. Assemblée nationale : examen des crédits des affaires sociales et de la santé.

FRANCFORT (Allemagne). Premier conseil d'administration de l'Institut monétaire européen.

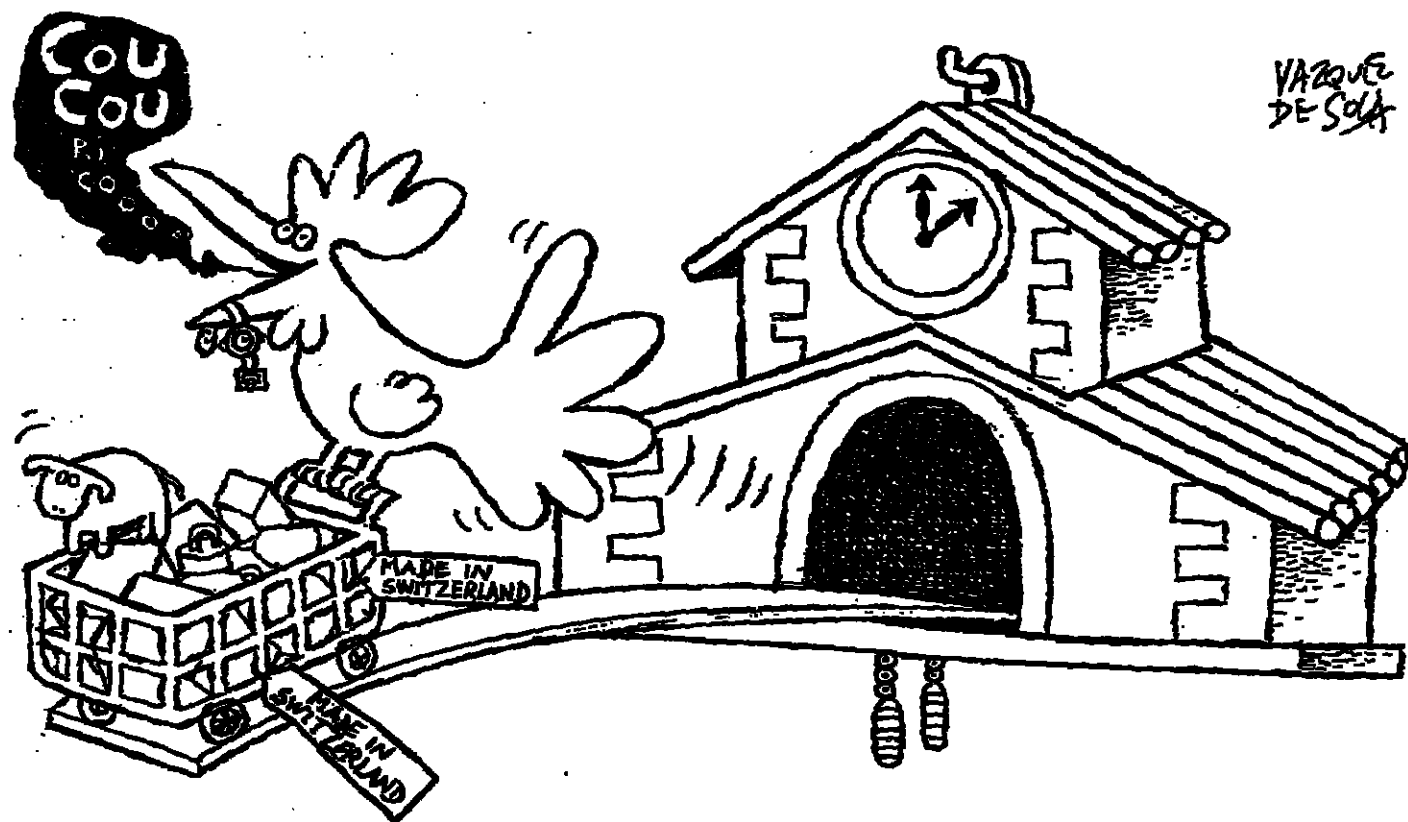
PERSPECTIVES

DISTRIBUTION

La Migros sort de Suisse

Ce groupement helvétique de coopératives vient d'ouvrir deux hypermarchés en France.

Un franchissement de frontière compliqué pour une firme rentable, « profondément suisse », et qui se soucie de morale



VAZQUEZ DE SOLA

L'IMPENSABLE est arrivé. La Migros, fédération de douze coopératives de distribution, « créée en Suisse, par des Suisses », selon l'expression de Claude Hauser, son directeur à Genève, s'installe en France. Pas en Bretagne ni en Poitou, non, mais, prudemment, à Thoiry, dans le pays de Gex (Ain), et à Annemasse (Haute-Savoie), où elle vient d'ouvrir deux hypermarchés. A deux pas d'une frontière qui n'en est plus une depuis que, « touriste commercial » aidant, les Suisses frontaliers font leurs courses dans un Hexagone meilleur marché. La Migros genevoise, la plus touchée avec un chiffre d'affaires 1993 en baisse de 1,3 %, a donc décidé de suivre ses clients. Et, pourquoi pas, d'en conquérir d'autres.

Une vraie révolution, cette sortie de Suisse, qu'il a fallu faire entériner par les onze autres coopératives. Récentes. Car la Migros, forte de ses 61 milliards de francs (12,67 milliards de francs suisses) de chiffre d'affaires, et de ses 70 000 salariés, est un cas d'école. Elle doit sa création et sa philosophie à un certain Gottlieb Duttweiler qui, faute d'héritier, décida, en 1941, de faire cadeau de son entreprise à ses clients. Ils sont, aujourd'hui, 1,5 million de coopérateurs à s'être appropriés une parcelle de l'enseigne.

decident des grandes options au cours de quatre ou cinq réunions annuelles. Un journal - tiré à un million d'exemplaires en allemand, 300 000 en français et 50 000 en italien - entretient cette flamme idéologique.

Est-ce le sentiment d'appartenance des clients ? Est-ce la décision - égalitariste et efficace - des prix identiques à tout acheteur, quels que soient le type de magasins et les difficultés d'accès de certaines

régions montagneuses ? La Migros s'est démesurément étendue et contrôlé, aujourd'hui, 40 hypermarchés, 200 supermarchés, 300 superettes ainsi que des magasins spécialisés, 200 restaurants intégrés, une banque, une compagnie d'assurances, une agence de voyages... Les douze coopératives pratiquent l'intégration verticale, produisent chocolat, conserves, pâtes alimentaires, surgelés, détergents, cosmétiques... « A 95 %, nous ne

commercialisons que des produits à marques de distributeurs, la nôtre ou d'autres », poursuit le directeur de Migros-Genève, les filiales pesant environ le quart du chiffre d'affaires au détail. « Ecolo » comme on sait l'être en Suisse - alimentaire surtout - la Migros a développé un programme « Sano », de fruits, légumes et produits d'élevage « naturels », à supprimer depuis longtemps le PVC, préfère le rail (60 % de ses besoins) à la route.

Morale, sinon moralisatrice, elle banalise de ses rayons les canettes violentes ou pornographiques, ne vend ni tabac ni alcool. « Ce que nous perdons en chiffre d'affaires - 10 % du total environ - nous le gagnons en sympathie », affirme Claude Hauser. L'austérité paye, puisque le groupe au célèbre « M » orange dégage chaque année plus d'un milliard de francs suisses de cash-flow (marge brute d'autofinancement) et

331 millions de résultat net (2,1 % du chiffre d'affaires), une rentabilité supérieure à celle des groupes de grande distribution français.

VIN • Mais lorsque, en 1992, les coopératives frontalières ont reçu le feu vert pour étendre leurs activités commerciales à l'étranger, il a bien fallu composer. En Autriche, où la Migros du canton de Saint-Gall a repris une chaîne au Vorarlberg, et, surtout, en France, où le client souhaitait trouver du vin. En vendre ? Impossible sans amender les statuts de la coopérative, ce que les adhérents allemands n'auraient pas accepté. Jacques Vibourel, le patron de la filiale française, s'est alors inspiré de la Suisse, où des marchands de vin se sont, souvent, implantés face aux magasins Migros : « Nous avons édité un cahier des charges contraignant puis choisi celui qui satisfaisait le mieux », Nicolas », explique-t-il.

Détenue par les coopérateurs du canton de Genève, Migros-France, qui devrait être prochainement transformée en SA, s'est cherchée d'autres fournisseurs que les Suisses - beaucoup trop chers pour les produits agricoles et rarement aux normes européennes pour les emballages. Migros-France s'est affiliée, dans un premier temps, à la centrale d'achat du groupe Cora, puis a fait appel aux produits de marque pour compléter ses étagères. « Nous vendons le chocolat Nestlé que les magasins suisses ne vendent pas », note, amusé, Jacques Vibourel.

Quant aux clients d'Annemasse ou du pays de Gex, possibilité leur est donnée d'adhérer à la coopérative de Genève. En toute égalité. Pour ses adhérents aussi, la coopérative Migros se veut désormais sans frontière.

P.-A.G.

UN ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT D'AUCHAN

Gérard Mulliez, hypermarchand

Suite de la page I

Il a arrêté le développement des machines à vendre. En les arrêtant, il a arrêté les machines à faire de la publicité, celles à transporter, à transformer, à produire. Il a cessé d'encourager les agriculteurs à travailler. Et, aujourd'hui, après avoir arrêté la machine à vendre, on s'étonne de voir la consommation arrêtée. Il fallait, au contraire, encourager l'essor des machines à vendre pour que celles-ci produisent toujours. Et, en même temps, il fallait mettre en place une politique de reconversion pour tous ceux dont l'emploi était remis en cause par les changements.

- Ce n'est pas forcément simple.

- Aujourd'hui, nous avons six cents jeunes en réinsertion dans nos magasins, c'est-à-dire six cents jeunes qui étaient au chômage depuis un certain temps. Nous constatons, trois ans après le démarrage de cette expérience, que ces jeunes sont, après formation, aussi bons que leurs prédécesseurs. C'était donc bien le manque d'offre de travail qui les tenait en exclusion. Pas un problème d'incapacité personnelle. Nous allons lancer une entreprise spécifique qui sera gérée uniquement par des jeunes à réinsérer, pour des jeunes à réinsérer. Nous organiserons un actionariat leur permettant de devenir propriétaires de leur outil de travail.

- Une entreprise de commerce ?

- Je ne peux pas le dire. C'est un cadre qui a cette idée. Elle est excellente.

- Vous vous voulez exemplaire. Les industriels, pourtant, se montrent sévères pour la grande distribution. Auchan n'y échappe pas.

- La politique avait deux causes. Les délais de paiement, d'abord. Faute de capitaux propres, certaines entreprises de distribution que je ne nommerai pas...

- les indépendants...

... ont bû leur bilan sur le report de ces délais. Les industriels pouvaient y répondre, soit en refusant de les livrer, soit en faisant comme cet industriel américain, Uniseal, qui donne une ristourne pour paiement comptant si important que, pour finir, tout le monde le paie à la livraison. Les industriels français ne se sont jamais donné de tels moyens. Ils n'en avaient donc pas vraiment envie.

- Deuxième raison d'inquiétude : la concurrence que nous leur livrons. Comme ils ont longtemps distribué leurs produits sans nous laisser de marge, nous avons mis en place des produits à marque distributeur au rapport qualité-prix supérieur aux leurs. Ces produits prenant de plus en plus d'importance, ces industriels, qui avaient l'habitude d'être en situation de monopole, se trouvent désormais en situation de concurrence. Ils vont redevenir beaucoup plus souples avec leurs clients, comme ils n'auraient jamais dû cesser de l'être.

- Avec la crise et le chômage, un hypermarché peut-il se contenter de vendre des produits au meilleur prix ? Ou doit-il, comme Boulanger, donner une priorité nouvelle à la production locale ?

- Boulanger fait partie du groupe. Ses dirigeants ont eu l'idée géniale d'amplifier leur partenariat avec les industriels de l'électronique installés en France, en leur demandant de répondre aux demandes du consommateur français et d'enlever certains perfectionnements inutiles.

- Ce que fait Boulanger, Auchan ne le fait pas ?

- Si. Depuis sa création, Depuis trente-trois ans. Aucun grand industriel de l'agroalimentaire n'existait à cette époque. C'est grâce à notre partenariat qu'ils se sont développés. Prenez l'exemple de Bonduelle, à qui j'ai demandé, un jour, de nous livrer en palettes entières de 1 mètre cube et

non plus en cartons d'une dizaine de boîtes. Je demandais aussi d'y faire figurer les prix, de façon à mettre les palettes en rayon, sans frais de manutention ni d'étiquetage. » Aujourd'hui, dans les grandes surfaces, le gros des produits est livré en palettes SNCF de 1 mètre cube, supprimant la manutention chez les industriels, diminuant les frais de manutention à la sortie du camion, dans les réserves, dans les magasins.

- Est-ce que cela peut suffire ?

- Tous ceux qui ont accepté de jouer le jeu ont réussi. Le partenariat se développe, chez nous comme dans le reste de la grande distribution : dans le textile, où nous nous efforçons de raccourcir le délai entre le dessin du vêtement et sa mise en vente ; dans l'agroalimentaire surtout, où nous relayons de petits industriels locaux en leur faisant fabriquer nos produits à marque propre. Même les sommes mis d'accord avec Picard Surgelés, Carrefour et Continente, pour que le trop-plein soit distribué par leurs magasins. Grâce à

ce partenariat annuel avec un

pecheur de Dieppe pour le ramassage des coquilles Saint-Jacques ? A la suite de quoi nous en avons mis un en place, triangulaire cette fois, avec tous les petits ports de pêche de Normandie et un industriel de la surgélation. Nous achetons les poissons au « prix de reprise », celui que paie l'Etat aux pêcheurs quand le poisson n'a pas trouvé preneur. Comme Auchan ne pouvait pas tout écouler, nous nous sommes mis d'accord avec Picard Surgelés, Carrefour et Continente, pour que le trop-plein soit distribué par leurs magasins. Grâce à

Des milliards pour le plaisir

L'empire est né, en 1961, dans une usine désaffectée du quartier des Hauts-Champs, à Roubais, que le père de Gérard Mulliez, patron des lignes Philidor, lui avait prêtée. Il s'est bâti sur quelques règles simples. Vende moins cher que la concurrence, d'abord. « On a pris la même marge sur une bouteille de whisky que sur une bouteille d'eau », se souvient le patron d'Auchan, en relâtant la bouche à oreille qui valut au magasin de conquérir ses premiers clients.

Délaissant le principe américain de « l'ilot de parts dans un océan de profit », ensuite, la famille a rapidement fait comprendre au jeune entrepreneur que chaque client a, pour les prix, ses articles de référence. « Chacun retient dans sa tête, un, deux, dix prix qui font ses repères. Et vérifie, pendant quinze jours suivant l'achat d'un article cher, qu'il ne s'est pas fait avoir », poursuit le président. Pour l'importer, il faut être meilleur marché sur tous les articles. La leçon a porté, même si Auchan n'est pas forcément considéré, par les professionnels, comme l'enseigne la moins chère. Le « hard discount », il est vrai, a

déclassé les hypermarchés. Dernier principe fondateur : l'intéressement et la formation du personnel aux résultats de l'entreprise. L'intéresser, pour le motiver. Le former, à sa profession comme au « SBAM » (entendez : « Sourire, bonjour, au revoir, merci »). Une formation sur laquelle le groupe n'entend pas lâcher, qui a ouvert son propre Institut de formation à l'excellence. « Non seulement, explique Gérard Mulliez, on y enseigne au salarié du groupe son métier, mais aussi des règles de comportement personnel : comment être mieux dans sa peau ou comment régler ses problèmes familiaux. »

Et les recettes ont marché. L'empire s'est étendu, revendiquant désormais 71 hypermarchés - 49 en France, 20 en Espagne (sous l'enseigne Alcampo), 2 en Italie. Et s'est diversifié dans la distribution spécialisée - avec Boulanger, Decathlon, Kiabi et Leroy-Merlin - comme dans la restauration - avec Flunch, Pizza Pal ou, encore, Ploppin. Pas de liens juridiques entre ces groupes, mais des liens familiaux. « Les Mulliez sont une famille entrepreneuriale dont le plaisir n'est pas de consommer de

l'argent, mais de lancer des entreprises. C'est son plaisir, comme pour d'autres, acheter des châteaux de Bordeaux », confie encore son chef. Tout membre ayant un projet peut le présenter à la famille, qui décide alors, ou non, de l'approuver.

Le résultat tient dans des chiffres... soigneusement tenus secrets. Auchan appartient à ses salariés (entre 15 % et 20 % du capital) et, surtout, aux Mulliez, que le magazine américain Forbes classait, dans leurs multiples composantes, il y a quelques années, au troisième rang des grandes fortunes françaises, après les Seydoux-Schlumberger et les Bettencourt (L'Oréal). Le résultat net n'est pas publié mais l'Expansion, dans son dernier palmarès annuel (1), classait le groupe au quatrième rang des entreprises françaises de distribution, avec plus de 85 milliards de chiffre d'affaires et 57 000 salariés. En 1993, les effectifs avaient bondi à 65 000 personnes. Gageons que le chiffre d'affaires en fait autant.

P.-A. G.

(1) Numéro de novembre-décembre 1993.

quoi tous ces petits pêcheurs ont retrouvé vie.

» Nous avons fait la même chose avec des agriculteurs pour des produits biologiques, ou le fromage fermier. Tout cela s'est révélé extrêmement satisfaisant pour tout le monde. Pour les agriculteurs, parce qu'ils peuvent rester au pays. Pour nous, parce que c'est rentable avec la suppression des frais de ramassage de lait ou de stockage, par exemple.

- Dans le déballage actuel des affaires, aucun grand nom de la distribution n'a été cité. Que faut-il en penser ?

- Cessons d'être hypocrites. Faute de militants, aucun parti politique ne peut couvrir ses dépenses d'organisation et de fonctionnement. Et tant que ce problème de financement des partis ne sera pas résolu, il y aura des gens chargés de collecter des fonds.

» S'y ajoute un problème d'éthique et de transparence. Il est plus facile à un maire de demander à un fournisseur d'eau, à un entrepreneur de travaux publics ou à une entreprise cherchant à s'implanter dans sa commune, de payer la route, la piscine ou la patinoire, que d'exiger des électeurs des impôts supplémentaires. Et cela se fait dans la plus parfaite bonne conscience du maire qui développe sa commune, et de celui qui est ainsi « taxé », puisque l'argent sert à tous.

» Il n'empêche que, en faisant payer à l'entreprise des travaux n'entrant pas dans son activité, on tombe dans l'abus de biens sociaux. Mais il ne sert à rien, aujourd'hui, de revenir sur le passé. Quand de mauvaises habitudes sont devenues aussi générales, c'est que tous les Français les ont tolérées. Mieux vaudrait réfléchir sur les moyens de revenir à plus d'honnêteté et de transparence.

Propos recueillis par Pierre-Angel Gay

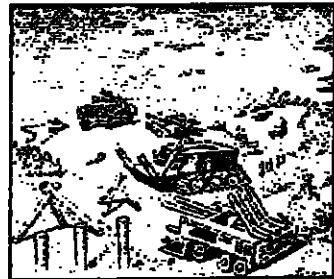
par Josée Doyère
gnatures

NOTES DE LECTURES

ECONOMIE DES ET

AGENDA

P E R S P E C T I V E S



LES CIGARETTES, ENJEU DE SANTÉ, ENJEU FISCAL

France : les prix montent, le marché s'adapte

Les prix des cigarettes viennent d'augmenter de 7 %. Pour faire face à des hausses qui atteignent 60 % depuis deux ans, les consommateurs changent leurs habitudes. Et les producteurs tentent de suivre

Et de quatre ! Ce 7 novembre, les prix des cigarettes viennent à nouveau d'être relevés, de 7 % cette fois. En l'espace de deux ans, cela fait une hausse de 60 %. L'entrée en vigueur de la loi Evin, au début de l'année 1993, interdisant toute publicité pour le tabac, s'était accompagnée d'une majoration importante des taxes (deux augmentations successives de 15 %), pour dissuader les fumeurs. Le nouveau relèvement des prix de 13 % en janvier 1994 procédait du même état d'esprit. Mais très vite, constatant les effets pervers de cette démarche, les pouvoirs publics ont décidé de modifier leur stratégie. La consommation de tabac a baissé d'environ 3 %, mais les recettes fiscales attendues ne sont pas au rendez-vous.

La quatrième hausse, qui prend effet le 7 novembre, est donc plus modérée, n'étant « que de 7 % ». Elle est aussi d'une autre nature : il ne s'agit pas d'un relèvement des taxes mais d'une revalorisation des prix perçus par les fabricants. Ce relèvement négocié entre les pouvoirs publics et les industriels du tabac est un compromis. Il devrait permettre à l'Etat de

faire rentrer les 5 milliards supplémentaires prévus dans le budget.

En effet, pour conserver les recettes fiscales, il convient d'agir prudemment. L'une des conséquences inattendues des hausses précédentes a été de provoquer une modification des habitudes des fumeurs. Les grandes marques se sont en effet lancées en 1993 dans une guerre des prix. Jusqu'alors, le marché des cigarettes blanches françaises était dominé par les marques étrangères haut de gamme, qui représentaient 45 milliards de cigarettes vendues, contre 10 milliards pour les blanches dites « populaires », et donc moins chères. Aujourd'hui, ces deux catégories présentent d'un même poids avec 29 milliards de cigarettes chacune. Le manque à gagner pour l'Etat, provoqué par ce déplacement vers les prix bas, est estimé depuis le début de l'année à 1,5 milliard de francs sur 47 milliards de francs de collecte (1).

PRIX. « A trop augmenter le taux de l'impôt, vous n'avez plus les recettes fiscales espérées, en raison du transfert de consommation », constate Alain Fernandez, président de Philip Morris France.

« Les 7 % sont un réel compromis entre les besoins des entreprises et les besoins de recettes fiscales de l'Etat. » Dans ce contexte, « chacun s'est engagé à ne pas recréer de guerre des prix », reconnaît le vice-président de RJR Tobacco s'était rendu célèbre en 1993 en ramenant le prix de son paquet de Winston à 10 francs, pour protester contre la hausse des taxes.

Après cette secousse, qui a ébranlé les fumeurs pendant plusieurs mois, le marché s'est réorganisé. Les fabricants ont porté tous leurs efforts sur la déclinisation des paquets, agrandis ou diminués selon les nouveaux besoins des fumeurs.

L'expérience la plus concluante, pour l'instant, concerne le développement des paquets de 25 cigarettes, qui représentent désormais 12 % des ventes de blanches. Un moyen de faire des économies pour fumeurs impénitents. A l'inverse, pour répondre au désir de ceux qui veulent ralentir leur consommation, les paquets de 14 et de 10 ont été lancés. « Nous ne nous sommes pas engagés sur le créneau des 14 cigarettes car nous pensons que c'est une non-offre,

raconte Alain Fernandez. En revanche, nous sommes le leader dans les paquets de 10 avec nos Marlboro. Nous rencontrons deux types de clients : une qui, faute de moyens, se reporte sur ce produit, une autre qui souhaite véritablement contrôler sa consommation. Souvent dans ce cas, le client achète deux paquets de dix à la fois plutôt qu'un de vingt. »

La limitation des espaces fumeurs a poussé la Seita à lancer sur le marché des blanches des Gauloises plus courtes, dont la longueur a été ramenée de 84 à 70 millimètres. Ces cigarettes « express » de la taille du paquet de Gauloises brunes ont « pour intérêt d'être fumées plus rapidement », reconnaît Lionel Heuzé, directeur du marketing de la Seita. RJR Nabisco a décidé d'emboîter le pas à cette expérience, en lançant une Camel mini de 69 millimètres. « L'absence de publicité ne nous incite pas à lancer de véritables produits nouveaux, puisque nous ne pouvons pas le faire savoir », déplore Jacques Leclerc.

La concurrence s'est donc déplacée sur le terrain, dans les cafés, hôtels, restaurants, boîtes de nuit et tabacs. A cet effet, selon

diverses estimations, une centaine de nouveaux commerciaux auraient été embauchés par les firmes, venant s'ajouter aux cinq cents démarcheurs existants.

SUBSTITUTION. Deux nouveaux phénomènes retiennent l'attention des industriels : la recrudescence des ventes de cigaretilles et le développement du tabac à rouler. La raison en est simple : pour ces produits, les taxes sont plus faibles, donc ils sont plus compétitifs. Par conséquent, les hausses de consommation sont importantes (+ 21 % en volume au premier semestre pour le tabac à rouler, + 3,2 % pour les cigaretilles), mais ne sont pas le fait de nouveaux fumeurs. Il s'agit plutôt d'une démarche économique se substituant de temps en temps à l'achat du paquet habituel : entre deux cigarettes, les 25-35 ans découvrent les cigaretilles, tandis que les 18-20 ans s'initient au tabac à rouler. Comme dans les pays du Nord, des kits, comprenant filtres et tubes, sont apparus récemment dans les bureaux de tabac. Ils présentent l'inconvénient, par rapport aux paquets de cigarettes, de ne pas indiquer clai-

rement les teneurs en goudron et nicotine.

Enfin, dernier effet pervers, les relèvements successifs de taxes ont encouragé la contrebande. La cigarette est désormais considérée comme un produit attractif, une cargaison dans un camion représentant à elle seule 1 million de francs. Des mesures sont prises pour protéger les transporteurs, et d'autres pour s'adapter à ce nouveau phénomène qui avait jusqu'à présent épargné la France, contrairement à ses voisins. La crise économique amplifie ce développement d'activités illégales, qui est suivi de très près par les pouvoirs publics. Sans doute n'est-ce pas totalement un hasard si le nouveau patron de la Seita, Jean-Dominique Comolli, arrivé aux commandes du groupe pour la privatisation, est l'ancien directeur général des douanes.

Dominique Gallois

(1) Mais le fisc se rattrape ailleurs : pour calculer l'indexation du barème de l'impôt, il se sert désormais de l'indice des prix hors tabac, évidemment moins favorable aux contribuables que l'indice général.

Californie : un combat symbolique

Dans cet Etat où le nombre des fumeurs est en chute libre, les fournisseurs cherchent à amender la réglementation

LOS ANGELES

N'ESSAYEZ pas d'en griller une dans un bar de Davis ou de San Luis Obispo l'A Rancho-Mirage, pas un distributeur de cigarettes : ils sont proscrits. Quant aux restaurants de Los Angeles, San Francisco, Berkeley, Sacramento, sans question d'y fumer. Tout cela en vertu des règlements municipaux. Et dès le 1^{er} janvier 1995 les Californiens ne devraient plus avoir le droit de fumer sur leur lieu de travail. Mais mardi 8 novembre, en même temps que les élections législatives et locales, ils devront se prononcer sur la proposition de loi 188 (financée par l'industrie du tabac), qui, derrière une série de précautions (pénalisant par exemple la vente de cigarettes aux mineurs), supprimerait les interdictions et laisserait, en fait, toute liberté aux entreprises.

Sur un marché intérieur de 485 milliards de dollars (1), la Californie est un enjeu stratégique, par sa population d'abord, mais surtout parce que son mode de vie et ses innovations législatives font école. Alors que 25 % des Américains fument, la proportion n'est déjà que de 19 % en Californie, soit le plus faible taux des Etats-Unis, si l'on excepte l'Utah, non-fumeur pour des motifs religieux. En 1993, la consommation moyenne était déjà tombée à 127 paquets par fumeur aux Etats-Unis, contre 177 en 1950 (mais les exportations sont en hausse).

L'échéance du 8 novembre a relancé une controverse dans cette région où l'on ne badine pas avec la forme et la santé. S'appuyant sur de nombreuses études (entérinées par l'Environmental Protection Agency) qui indiquent que la « fumée des autres » (passive smoking) est cancérogène, les non-fumeurs se sont constitués en association pour défendre leurs droits. Un restaurant affiche même ce poster : « Actuellement, grâce à la section fumeurs, 4 000 produits chimiques et 400 carcinogènes flottent dans votre air, augmentant vos chances d'attrapper le cancer du poulmon. Bon appétit. » Des chercheurs de l'université de Californie à San Francisco ont évalué à 10 milliards de dollars par an (2 014 dollars par fumeur) le coût de la consommation de tabac dans l'Etat : 3,5 milliards en frais médicaux, le reste en coûts indirects (absentéisme, décès prématurés). Déjà, les compagnies d'assurances majoraient les cotisations des fumeurs.

Perte indiscutable pour l'industrie du tabac et pour l'Etat (qui prélève une taxe sur la vente des cigarettes), la disparition de

l'espèce fumeur aurait-elle aussi des répercussions sur d'autres secteurs ? En 1987, après que la municipalité de Beverly Hills eut banni l'usage de la cigarette dans les restaurants, les restaurateurs se sont plaints d'une baisse de 30 % de leur chiffre d'affaires. L'ordonnance fut révoquée. Mais les recettes des établissements où il est interdit de fumer sont restées stables. Et Freedom Air, une ligne aérienne pour fumeurs, a très vite fermé, faute de passagers (2).

CONTRIBUTIONS. On mesure l'enjeu de la bataille du tabac dans le Golden State au montant des contributions électorales versées par cette industrie : sur les années 1991-1992, les élus à l'Assemblée et au Sénat de Californie ont reçu 10 000 dollars (soit un total de 1,25 milliard), contre 4 255 en moyenne pour les membres du Congrès de Washington, tous Etats confondus. Willie Brown, le président de l'Assemblée de Californie, détient le record, avec 221 000 dollars ! Les marchands de ciga-

rettes ont bel et bien ciblé cet Etat. Pour faire voter la proposition 188, les fabricants (essentiellement Philip Morris et R.J. Reynolds Tobacco) ont déjà dépensé 18 millions de dollars en publicité. Les partisans d'une réglementation anti-tabac très stricte disposent, eux, d'un budget de campagne de 500 000 dollars, provenant principalement de l'American Cancer Society et de l'American Lung Association. Les « pro-tabac » jouent l'humour : les dernières publicités pour Benson and Hedges montrent les fumeurs, ces « hors-la-loi », fumant sur une aile d'avion. Mais Hollywood aussi est sous haute surveillance. Car le cinéma continue d'allumer des cigarettes aux lèvres des acteurs.

Claudine Mulard

(1) Un dollar vaut actuellement 5,10 francs.
(2) Il est interdit de fumer sur les lignes intérieures américaines depuis 1990.

Bulgarie : la cigarette écrasée

Ce petit pays a été l'un des premiers exportateurs mondiaux. Avant les crises politiques et économiques de l'Est

DANS le massif des Rhodopes, au sud de la Bulgarie, on peut voir près de chaque maison les feuilles de tabac sécher au soleil, enfilées en guirlandes. Le tabac oriental a trouvé sur ces terres hautes et pauvres (qui ont leur équivalent sur les versants macédoniens et grecs) un climat idéal. La France, les bonnes années, a acheté jusqu'à 6 000 tonnes de ce tabac, ce qui représentait 10 % des échanges franco-bulgares. Mais aujourd'hui, témoigne Jean-Pierre Barrière, qui effectue les achats de la SEITA dans différents pays, « les villages de la région de Kardjali sont à l'abandon, les maisons vides, les terres en friche : c'est un spectacle désolant ».

Il n'a fallu que quelques années pour que la Bulgarie, qui fut le premier exportateur mondial de cigarettes, à égalité avec les Etats-Unis (en volume, pas en valeur), voie s'effondrer toute sa filière tabac. A l'origine, il y eut la politique d'assimilation forcée des Turcs de Bulgarie menée par le pouvoir finissant du vieux dictateur communiste Todor Jivkov. L'émigration massive qui en résulta en 1989 commença à vider les villages dans cette région spécialisée dans

la culture du tabac. La chute du régime communiste, la reconnaissance des droits de la minorité turque, l'importance prise au Parlement par le Mouvement des droits et des libertés (MDL) — parti représentant essentiellement les Bulgares musulmans ou d'origine turque — : tout cela aurait dû contribuer à améliorer le sort des planteurs de tabac d'origine turque. Il n'en a rien été, pour une série de raisons.

RESTITUTION. Avec le démantèlement de l'ancien Comecon, les cigarettes bulgares ont perdu leur principal débouché, l'ex-URSS : les Russes, comme tous les fumeurs de l'Est, ne rêvaient plus que de cigarettes américaines. En Bulgarie même, la restitution des terres a été très défavorable aux planteurs : soit ils n'étaient pas propriétaires et, pour certains, ont été chassés ; soit on leur a rendu des terres inadaptées à la culture du tabac ; quant aux plus riches, qui avaient les bonnes terres, beaucoup ont émigré, non plus à cause des persécutions mais à cause de la crise économique. Les prix du tabac acheté aux planteurs par le monopole Bulgartabak sont restés jusqu'à cette année ridiculement

bas, si bien que pendant trois ans, 60 à 70 % de la récolte ont pourri sur pied, et qu'à nouveau 140 000 Bulgares d'origine turque ont quitté le pays.

Heureusement, les choses semblent s'améliorer quelque peu, comme l'explique M^{re} Chérif Mustafa, député du MDL. Bulgartabak est en voie de restructuration et de privatisation (Rothmans a acheté une de ses usines de cigarettes, à Sofia). Les prix d'achat du tabac aux planteurs ont été relevés. L'Etat s'est engagé à alimenter un fonds de soutien doté de 500 millions de leva (environ 50 millions de francs) en 1994, et à investir dans la modernisation du secteur. Comme, par ailleurs, le marché russe semble reprendre quelques couleurs, l'espoir renaît. « Nous espérons faire comprendre que le tabac est une grande cause nationale, et pas seulement un problème de la minorité turque », explique Chérif Mustafa. Le retour de la Bulgarie sur la scène internationale du tabac est donc annoncée. Mais il faudra qu'elle en déloge ses concurrents, notamment les Grecs subventionnés par l'Europe des Douze.

Sophie Gherardi

Afrique : la « tige » du pauvre

La dévaluation du franc CFA a renchéri le tabac. D'où la nécessaire adaptation des stratégies industrielles

DAKAR

de notre envoyé spécial

EN ce début du mois de juillet, dans la cour de l'usine de la MTOA (Manufacture des tabacs de l'Ouest africain) à Dakar, les voitures sont impeccablement alignées comme pour le départ d'une course automobile, avec à leurs côtés les pilotes et copilotes. Revêtus de combinaisons rouges et blancs, ces jeunes diplômés d'université ont été recrutés afin d'assurer le lancement de Curtis, une nouvelle marque de cigarettes. A charge pour eux de sillonner Dakar et ses environs pour en faire la promotion. Cette fois-ci, la MTOA n'a pas lésiné. Après huit lancements de nouvelles marques plus ou moins chanceux depuis un an et demi, il lui faut absolument ramener le marché. L'enjeu est d'autant plus important que la dévaluation de 50 % du franc CFA en janvier 1994 a entraîné une forte hausse des tarifs, pesant sur la consommation.

Pour séduire les fumeurs, la

Curtis est vendue 300 francs CFA le paquet, ou plutôt 15 francs CFA la « tige » (15 cigarettes), le fumeur achète de préférence ses cigarettes à l'unité aux vendeurs dans la rue. L'offre est séduisante, étant inférieure de 25 % au nouveau prix moyen du marché (400 francs CFA). Les résultats ont été immédiats, et les ventes ont propulsé la nouvelle marque à la troisième place : avec 12 % du marché, elle fait deux fois mieux que la célèbre Viking. Elle reste néanmoins loin derrière Marlboro et Dunhill, qui se partagent chacun un tiers du marché, malgré leurs prix élevés (25 francs CFA le « bâton »).

FRAUDE. Comme dans les autres pays d'Afrique, les cigarettes internationales sont les plus prisées. En Côte-d'Ivoire, le marché est dominé par Craven A (45 % des parts), loin devant Fine — une marque de la Seita — et Marlboro, laissant la portion congrue aux emblèmes locaux comme Olympic ou Job. Mais toutes ces cigarettes ont pour particularité de sortir de la même usine. Installée dans le nord du pays, à Bouaké, la Sitab produit les vingt-deux marques commercialisées dans le pays et couvre ainsi 84 % du marché. Le reste est importé (2 %), mais arrive aussi en fraude de Guinée (14 %).

La production unique n'est pas une spécificité de la Côte-d'Ivoire, mais se retrouve dans de nombreux pays du continent noir. Au Sénégal, la MTOA contrôle 98 % du marché en assurant la fabrication de quatorze marques.

Ces deux quasi-monopoles que sont la Sitab et la MTOA ont pour point commun d'appartenir au groupe Bolloré, au travers de la société Coralma, ou se retrouvent la Seita comme partenaire minoritaire. « La règle de Vincent Bolloré est double », explique un industriel concurrent et néanmoins admiratif. « Il s'agit de s'attaquer à des marchés trop petits pour intéresser les grands groupes, mais suffisamment techniques pour ne pas attirer les petites sociétés. »

LICENCE. Le marché de la cigarette répond parfaitement à ce double critère : sur le continent noir, il se fume en moyenne annuellement 200 cigarettes par personne, soit dix fois moins qu'en Europe ou aux Etats-Unis. De plus, si un fabricant veut contrôler entièrement son marché et imposer ses prix, il se doit de limiter au maximum les importations en fabriquant sous licence les marques internationales. Pour répondre aux cahiers des charges des géants du tabac, il est alors contraint de se

doter d'unités de production sophistiquées.

Ces positions dominantes, renforcées par une diversification vers des activités complémentaires comme l'imprimerie, sont étayées par les Etats, moyennant des contreparties. L'une d'entre elles est d'agir sur l'emploi en amont, car la culture est plus génératrice de main-d'œuvre que l'industrie. Coralma procure du travail à 7 000 Ivoiriens dans les plantations de Korrogho et va lancer dès 1995 la tabaculture à Kaolack pour faire vivre deux mille familles sénégalaises.

NICHE. Très contestée par la Banque mondiale, partisane de l'ouverture des frontières et de la libre concurrence, cette stratégie de niche s'avère payante. Ainsi Coralma, présent dans une dizaine de pays d'Afrique francophone, a dégrégé, en 1993, 91 millions de bénéfices pour un chiffre d'affaires de 1,3 milliard de francs. La dévaluation de moitié du franc CFA n'aurait finalement pas trop affecté ses comptes. Dans un premier temps cependant, la forte hausse des prix des paquets, plus de 45 % dans certains cas, a entraîné une chute des ventes en volume de 25 % dans l'ensemble de ces pays. Progressivement, les effets négatifs se sont estompés et, à la fin du mois d'octobre, les ventes se sont stabilisées.

Mais neuf mois après la dévaluation, derrière ce calme retrouvé, la situation est contrastée. Au bas du tableau figure le Sénégal, où le pouvoir d'achat des habitants a fortement diminué. La consommation de cigarettes a directement été touchée et a baissé de 25 %. Malgré la stratégie de baisse des prix, les Sénégalais ont préféré se reporter sur le « poux », une fabrication artisanale, à base de poudre de tabac.

A l'inverse, la Côte-d'Ivoire apparaît comme le grand bénéficiaire du réajustement monétaire. Il lui a permis de mettre un terme à huit années de baisse consécutive de production de cigarettes. Les exportations sont même reparties de l'avant.

« La dévaluation nous a fait retrouver une rentabilité perdue », reconnaît Pierre Imbert, président de Coralma. « La production est compétitive par rapport à des francs-tireurs situés en Europe de l'Est et en Amérique du Sud. » Et le groupe envisage d'agrandir son champ d'activité en Afrique en se portant candidat aux deux prochaines privatisations qui se profilent au Mali et en Tanzanie.

D. G.

PERSPECTIVES

LES CIGARETTES, ENJEU DE SANTÉ, ENJEU FISCAL

Japon : le dernier paradis des fumeurs ?

Aucune loi ne restreint la consommation de tabac sur l'archipel et Japan Tobacco - qui a le monopole de la fabrication - prospère. Mais la concurrence étrangère rend son avenir moins assuré



TOKYO
de notre correspondant

MALGRÉ l'insuccès de l'introduction en Bourse des actions de Japan Tobacco, qui détient le monopole de la fabrication des cigarettes au Japon, le 27 octobre, dit avant tout à la méthode employée par le ministère des finances pour placer les titres des sociétés privatisées sur le marché (le Monde du 27 octobre), le tabac reste dans ce pays un marché porteur.

La multiplication des distributeurs de paquets de cigarettes dans les rues et la quasi-absence de législation à l'encontre des fumeurs dans les lieux publics sont symptomatiques. Bien que certains économistes et sociologues fassent valoir que la tolérance des Japonais au tabac est peut-être moins forte qu'on ne le penserait, l'archipel demeure l'un des derniers « paradis » pour les fumeurs.

Parmi les nations industrialisées, le Japon est celle où l'on fume le plus : 36 % de la population (60 % des hommes et 13 % des femmes). Une proportion presque égale en Chine, et encore dépassée par les Cambodgiens (90 % des hommes), les sud-Coréens (70 %) ou les Philippines (64 %), contre 28 % aux Etats-Unis. D'ici la fin de la décennie 90, le marché asiatique de la cigarette devrait croître d'un tiers.

La compagnie de chemins de fer JR a récemment augmenté les emplacements réservés aux fumeurs sur les quais de gare.

chemins de fer, dont les dettes atteignent 1 000 milliards de yens, Japan Tobacco se porte bien. Ses profits avant impôts devraient croître de 3 % au cours de l'exercice 1994, qui s'achève en mars, pour atteindre 109 milliards de yens. Aussi, la réticence des autorités à adopter une politique d'information suffisamment ferme pour faire régresser la consommation de tabac tient peut-être aux substantiels revenus qu'elles tirent, elles aussi, de la vente des cigarettes.

Outre l'inaction des autorités, un second facteur contribue au développement de la consommation de tabac : le stress engendré par des modes de vie souvent fébriles (compétition, durée de travail, etc.). Les Japonais fument d'ailleurs souvent de manière compulsive, allumant cigarette sur cigarette et les jetant à demi consommées. Enfin, le prix du paquet de cigarettes a peu évolué au cours des dernières années et reste à 220 yens (soit 10 francs) pour les marques nippones, pratiquement moitié moins cher qu'un café.

Comme chez leurs homologues du reste de l'Asie, où l'apparition de nouvelles classes moyennes a bouleversé les modes de vie et les comportements, les jeunes Japonais se mettent à fumer.

Japan Tobacco vise le marché chinois mais n'a pas d'expérience internationale.

Autrefois tabou, le tabac devient un signe d'émancipation. Aussi les femmes sont-elles clairement visées par certaines publicités dans la région. Pourtant, les études sur les risques que présentent le tabac sont aussi poussées dans l'archipel qu'ailleurs : les chercheurs japonais furent des pionniers de l'étude du « fumeur passif », c'est-à-dire des personnes qui, sans fumer elles-mêmes, vivent à proximité de fumeurs.

AMÉRICAINS • Mais ces recherches et ces mises en garde n'ont pas suffisamment d'écho auprès du public. Malgré son volume, le marché nippon des cigarettes paraît saturé : sa croissance est lente et certains observateurs pensent qu'il risque d'être finalement touché par l'offensive des mouvements antitabac. A terme, on devrait même enregistrer une décroissance de la consommation. Après tout, il y a dix ans, on n'imaginait pas que les campagnes antitabac auraient autant d'impact en Europe.

Partiellement privatisée en 1985 (l'Etat reste son principal actionnaire et fixe aussi les prix), la compagnie Japan Tobacco détient plus de 80 % des ventes. Depuis 1987, année de l'ouverture du marché des cigarettes, les fabricants étrangers, essentiellement les américains, ont néanmoins érodé leur présence. Ils ont pris 17,9 % du marché : une cigarette sur six fumées au Japon.

Leurs ventes tendent d'ailleurs à augmenter plus rapidement que celles de Japan Tobacco : en 1993, elles ont progressé de 1,6 %, contre

0,7 % pour la production locale. Philip Morris, notamment, a fait passer sa part de marché de 2,1 % en 1987 à 13,5 % : très attentif aux tendances de la consommation, le fabricant américain a cherché à s'y adapter en profitant de réglementations souples sinon laxistes en matière de publicité.

Japan Tobacco prospère mais son avenir est peut-être moins rose que son présent. Son monopole pourrait être entamé par une déréglementation qui est à l'ordre du jour. Pour se prémunir par l'exportation, l'entreprise vise le marché chinois, mais elle n'a pas d'expérience internationale et elle va se heurter aux géants américains, beaucoup mieux armés. Japan Tobacco cherche aussi à diversifier ses activités vers la pharmacie, mais il lui faudra une dizaine d'années avant de pouvoir percer dans ce secteur. Bref, à moyen terme, la croissance des ventes de cigarettes au Japon et la position de Japan Tobacco sur le marché national pourraient être moins assurées qu'il y paraît.

Philippe Pons

FORMULE 1 • L'énorme cow-boy de Marlboro qui trône sur le toit d'un immeuble de l'avenue Aoyama à Tokyo, les publicités de cigarettes à la télévision (après 23 heures), les tabagies que sont les wagons « fumeurs » des trains ou, inversement, la petite « révolution » que provoque la première diffusion, par des chaînes de télévision privées, d'une publicité mettant en garde contre les dangers du tabac, le 1^{er} mai 1994, sont révélateurs : le Japon, comme au demeurant le reste de l'Asie, est le dernier marché où les fabricants de cigarettes peuvent prospérer quasiment sans entraves.

Au point que ces industriels, grands annonceurs dans les compétitions automobiles, commencent à regretter que les grands prix de formule 1 devraient se dérouler surtout dans cette partie du monde.

Bien que la proportion de consommateurs ait régressé (au milieu des années 60, 83,7 % des hommes fumaient), la cigarette reste omniprésente au Japon et les mouvements antitabac ont des difficultés à faire progresser leur cause dans un pays où le gouvernement n'a pris aucune mesure sévère pour endiguer la consommation de tabac. Si Japan Airlines conserve des vols non fumeurs sur les lignes intérieures, la compagnie des chemins de fer JR a récemment augmenté les emplacements réservés aux fumeurs sur les quais des gares.

Résultat : 332 milliards de cigarettes ont été vendues en 1993 par 200 000 points de vente et 300 000 distributeurs automatiques pour un montant de 3 780 milliards de yens. Contrairement aux autres entreprises privatisées, comme les

Chine : le coût du rite

La cigarette tient autant de place dans les comportements que la tasse de thé

PÉKIN
de notre correspondant

MAO ZEDONG y aurait peut-être vu une « lutte politique entre deux lignes », mais c'est plutôt à la manière exacte d'un pays capitaliste que le gouvernement chinois est divisé, pour ou contre la cigarette. D'un côté, le ministère de la santé, qui vient de faire passer une loi imposant des limites à la publicité pour le tabac et veut imposer un message dissuasif sur les paquets ; de l'autre, évidemment, le détenteur local du monopole, la Corporation nationale du tabac, et toute l'industrie qu'elle contrôle.

HONNEUR • D'un côté, peut-être, un demi million de morts par an attribués au tabac - la Chine compterait trois cent millions de fumeurs, et leur effectif va croître - ; de l'autre, autant d'ouvriers travaillant dans les deux mille entreprises de la Corporation et dix millions de familles paysannes qui cultivent la plante. En taxes uniquement, l'industrie a rapporté en 1993 près de 7 millions de dollars à l'Etat.

Les Chinois sont en effet de très gros fumeurs (1 600 cigarettes par an, dit-on). Il existe entre eux tout un rite de la cigarette, bien au-delà de la pratique occidentale. Entre fumeurs, il y va de son honneur de contraindre l'autre d'accepter la cigarette qu'on a sortie du paquet à son intention - à charge de revanche. Dans la pratique gouvernementale, la cigarette a longtemps tenu autant de place que la tasse de thé, sans laquelle la conversation avec un visiteur ne peut vraiment commencer. L'exemple venait de haut : Mao, Deng Xiaoping et tous les grands historiques de la révolution fumaient, posaient fument, insistant sur leur manie avec une certaine jomance. « Il fume beaucoup » reste souvent un compliment aussi admiratif que « il tient bien l'alcool ».

Ce penchant s'exprime au cinéma et à la télévision sans réserve.

comme jadis dans les films américains. Quand le dialoguiste est en panne d'imagination, l'acteur allume une cigarette et la caméra suit attentivement les volutes.

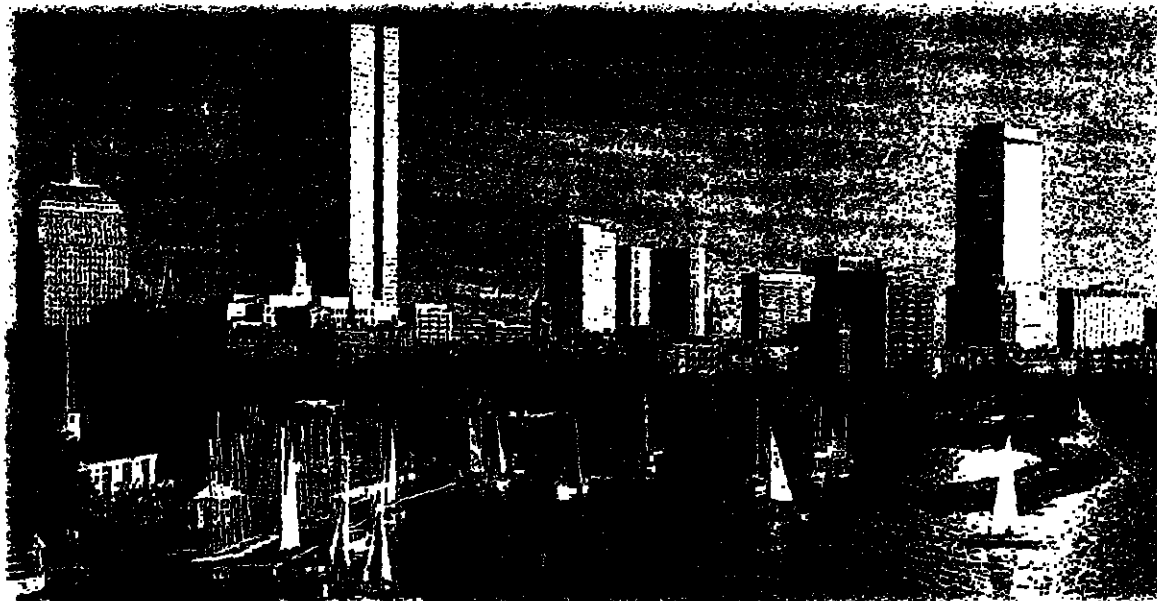
Le phénomène s'est encore accru avec l'ouverture et les efforts des géants occidentaux du tabac pour pénétrer ce marché à faire rêver. Les emblèmes de Marlboro s'affichent dans les régions les plus reculées. Mais le gouvernement s'efforce, en limitant les importations, de protéger son industrie, composée au demeurant d'une variété inouïe de marques. Le rayon des cigarettes, dans les grands magasins, offre des centaines de paquets aux logos différents. Quantité de marques vantent leurs mérites en affirmant des vertus quasi médicinales, censées puiser leurs racines dans les mystères de la pharmacopée traditionnelle. Il existe même des cigarettes pour s'empêcher de fumer !

POURBOIRE • Mais les Chinois qui viennent de s'enrichir préfèrent, pour le statut social, les grandes marques étrangères. Les cartouches de Marlboro, produites en Chine, ou d'autres marques produites par les géants américains, se déversent par dizaines sur le marché à l'approche des fêtes. Le paquet de 555 est devenu, dans bien des circonstances, une monnaie de poignée plus facilement acceptable que l'argent. Corruption aidant, la contrefaçon s'est développée sur une grande échelle. Contrebande et chasse aux contrebandiers occupent un nombre important de personnes.

L'interdiction, variablement respectée, de fumer dans certains lieux publics a aussi créé une nouvelle profession : le fonctionnaire qui, dans les gares et aéroports, attend, embusqué, que le fumeur impénitent ait allumé sa cigarette et en ait tiré quelques bouffées, pour se présenter à lui, carnet à souches en main en vue de lui faire payer l'amende.

Francis Deron

40 prix Nobel ont déjà choisi Boston. Pourquoi pas vous ?



Ils sont effectivement une quarantaine à avoir choisi d'enseigner dans les universités de Cambridge, dans la banlieue de Boston. Parce que ces universités sont réputées, certes,

mais aussi parce que Boston c'est le charme de la Nouvelle Angleterre, d'une ville où

il est agréable de marcher, une ville sûre, fière de son caractère aristocratique,

réputée aussi pour ses restaurants de fruits de mer et de poissons (les fameux

homards du Maine), ses musées, son orchestre philharmonique, bref pour sa douceur

de vivre. TWA et son partenaire Zenith vous y invitent le temps d'un week-end (vol

A/R, 3 nuits d'hôtel plus une visite de Cambridge) dans des conditions de confort

et à un prix exceptionnels. L'occasion de vérifier, pour ceux qui en doutaient, que

les prix Nobel sont loin d'être bêtes. Pour plus d'informations sur cette

offre exclusive ou sur les destinations et services de TWA contactez votre

agence de voyages. TWA au 49 19 20 00, ou tapez 3615* TWA.



TWA

Le meilleur du confort.

*219 F TTC/m. Prix par personne sur base chambre double. Offre valable du 01/10/94 au 31/03/95 sauf entre le 18/12 et le 23/12. Tarifs soumis à des conditions particulières de vente.

PERSPECTIVES

MARCHÉS FORAINS

Les nouveaux fermiers généraux

Les maires délèguent souvent la gestion de leurs marchés forains à des sociétés privées. En Ile-de-France, ces concessionnaires gèrent presque tous les marchés. Peu nombreux, tout-puissants, ils détiennent un quasi-monopole

Ce sont les descendants des fermiers généraux. Avant la Révolution, leurs ancêtres collectaient pour le compte du royaume la Ferme de l'impôt auprès des paysans. Et jusqu'en 1948, les communes les chargèrent de percevoir les droits d'octroi appliqués aux marchandises entrant sur leur territoire. Aujourd'hui encore, les « concessionnaires » assurent à la place des pouvoirs publics la collecte de certaines taxes : sur les marchés aux bestiaux, les foires agricoles et les marchés forains.

Exerçant sur la voie publique, les commerçants non sédentaires ne sont pas propriétaires de leurs emplacements. Pour avoir le droit d'installer leurs étals sur les marchés communaux, ils doivent donc s'acquitter d'une taxe dont le montant est fixé par le conseil municipal. En contrepartie de la collecte de ces droits de place, les concessionnaires reversent une redevance à la commune.

Méconnus, souvent critiqués, les concessionnaires de marchés forains ont une corporatisme d'une certaine d'entreprises tout au plus. Peu présents en province, ils sont très bien implantés en Ile-de-France, où le commerce non sédentaire tient encore une place importante, en particulier pour les produits alimentaires. Rien qu'à Paris, selon une enquête commandée par la mairie en 1989, plus de la moitié des ménages font leur marché en moyenne une fois par semaine. Ce qui représentait, à l'époque, une dépense de 5 milliards de francs pour les seuls marchés découverts, sur les 29 milliards de francs consacrés par les Parisiens à leur alimentation à domicile.

FAMILIALES • Recherchant en priorité les marchés les plus rentables (là où les commerçants sont nombreux), les concessionnaires détiennent en portefeuille près de 90 % des marchés de banlieue et 81 des 84 marchés de la capitale. Une dizaine d'entreprises, quasi exclusivement familiales, se partagent la région. Parmi les plus importantes : les établissements Géraud, société plus que centenaire et numéro un de la profes-

sion. Discret sur le chiffre d'affaires de l'entreprise, son dirigeant déclare être présent dans 250 communes et compter 400 salariés, dont une grande partie d'ouvriers employés quelques heures par jour, pour monter et démonter le matériel (boîtes, barreaux) mis à la disposition des commerçants.

Juste derrière, la société Lombard et Guérin, créée en 1860 et implantée à Neuilly-sur-Seine, exploite 150 marchés en région parisienne, y compris les marchés aux puces de Paris, à l'exception de celui de la porte de Vanves, géré par un autre concessionnaire, Cordonnier Frères. La société annonce un chiffre d'affaires de 65 millions de francs et compte 250 personnes, dont 190 ouvriers à temps partiel. Autres concessionnaires plus petits mais tout aussi actifs : la Société des marchés de la région parisienne, Loiseau, Serrurier, Dadoun...

D'une commune à l'autre, leur rôle est très variable. « Il y a autant de pratiques que de contrats », affirme Jean-Jacques Dadoun, concessionnaire dans le Val-de-Marne. Ces contrats sont intuitu personae (conclus en fonction de la personnalité même de l'exploitant), autrement dit sans concurrence préalable avec d'autres sociétés. On distingue deux types de contrat : l'affermage et la concession. Dans le cadre du contrat d'affermage, le fermier prend en charge l'exploitation proprement dite du marché. Il peut assurer la simple perception des droits de place, la répartition des emplacements entre les commerçants, la mise à disposition des équipements, jusqu'au nettoyage des trottoirs une fois le marché levé. Certaines mairies leur confient également le recrutement des candidats - même si c'est le maire qui décide en dernier ressort - et l'animation du marché. Le contrat de concession prévoit les mêmes prestations, à la différence près que le concessionnaire s'engage à réaliser la construction d'une halle ou la rénovation des installations de marchés.

Pour qu'un marché « tourne » bien, fermiers ou concessionnaires ont intérêt à

faire venir les meilleurs commerçants, à favoriser la concurrence, à diversifier les activités représentées, à réduire les places vacantes et à dynamiser les ventes en organisant des animations commerciales. « Le métier a beaucoup changé. Si les marchés du samedi et du dimanche n'ont pas réduit leur activité, ceux de la semaine sont en chute. Qui peut dire quel sera tel marché dans vingt ans. Existera-t-il encore ? », s'interroge Yves de Soye, président de Lombard et Guérin et secrétaire général du Syndicat des fermiers de droits communaux, départementaux et de l'Etat.

Si les maires demeurent les véritables patrons des marchés, beaucoup n'en font pas leur priorité. D'où l'intérêt de la gestion déléguée. Surtout quand elle permet de faire financer par les concessionnaires les infrastructures des marchés communaux en

contrepartie de contrats suffisamment longs (20 ans environ) pour amortir leurs investissements. « Cela permet à une commune de lisser le coût d'un bâtiment », remarque Bruno Auguste, dirigeant des Etablissements Géraud et président du syndicat.

« ROYAUX » • Financièrement lourde, la gestion des marchés est aussi politiquement délicate pour les élus. Elle donne souvent lieu à des conflits. « On passe beaucoup de temps à régler des litiges de stationnement, d'attribution de places, de dénigrement entre commerçants voisins », reconnaît Nicole Gautras, déléguée aux places, foires et marchés de Tours - qui compte 28 marchés hebdomadaires pour 133 400 habitants - et adjoint au maire, Jean Royer. Les commerçants non sédentaires se font rude concurrence, surtout pour l'attribution

des emplacements. Car ils sont soit abonnés, soit volants : les premiers bénéficient toujours de la même place sur le marché, les seconds viennent compléter les emplacements vacants. Les abonnés leur reprochent de ne venir que les bons jours, les volants rétorquent que les premiers sont des privilégiés.

« La royale » (la meilleure place) donne lieu à d'énormes convoitises. Les dessous-de-table discrètement glissés aux placiers envoyés par le concessionnaire ne sont pas rares, surtout sur les marchés très demandés. « Le petit cigare, c'est le billet de 200 francs. Il sert à appâter pendant un certain nombre de marchés, dans le but de conquérir « la royale ». Le gros cigare, c'est le billet de 500 francs », raconte ce fonctionnaire de mairie.

Intermédiaires parfois confortables pour les élus, les

concessionnaires ne sont guère appréciés des commerçants non sédentaires. « Certains concessionnaires multiplient par deux le prix des places sous prétexte d'avoir refait un bout de bitume. Et la concession est souvent oubliée », estime Jacques Bergé, secrétaire général de l'Union nationale des syndicats départementaux Cidunati des foires et marchés. Pour gagner plus, certains « dénaturent l'aspect des marchés en plaçant des emplacements attribués par la ville », renchérit André Felten, à la tête du GIE des marchés découverts de Paris.

Dans son rapport de 1991, la Cour des comptes a épluché la gestion des halles et marchés forains en Ile-de-France, et dénoncé l'institution « d'un quasi-monopole au profit de quelques entreprises », les contrats trop longs (30 ans et plus), l'opacité des recettes, les clauses financières abusives, comme l'obligation fréquemment imposée par les concessionnaires aux commerçants de payer en espèces.

RELEVÉ • En fait, derrière ces divergences, c'est tout le débat sur la privatisation et la rentabilité des marchés qui est posé. « Quand on est un politique, on a une vision d'intérêt général, alors que le concessionnaire a un objectif uniquement économique », affirme Nicole Gautras. Même discours à la mairie de Saint-Denis, qui dispose d'un des plus grands marchés de la région parisienne (230 commerçants). « Nous considérons notre marché comme un service public offrant des produits variés et de qualité à une clientèle peu aisée, qu'il ne faut pas laisser aux seuls intérêts égoïstes », écrit-il.

Mais qu'ils soient en régie directe ou déléguée, les marchés sont menacés du même mal : celui de la relève. Sur certains marchés, il y a déjà pénurie de tripiers, de charcutiers, de bouchers, de merciers. « On a poussé nos enfants à faire des études, explique ce commerçant. Il y a peu de chance qu'ils nous succèdent. »

Fanny Beuscart

Mieux que le petit commerce

Marchés des halles, marchés de plein air, marchés de quartiers, de banlieues ou de villages, marchés aux fruits et légumes, marchés aux truffes, marchés aux fleurs, etc. Près de 6 000 communes françaises, estime-t-on, possèdent un ou plusieurs marchés. Et l'on évalue à 80 000 les entreprises de « commerce non sédentaire ». Auxquelles il faut ajouter une autre activité en parallèle, notamment les agriculteurs ou les artisans pêcheurs, qui viennent vendre en direct leurs produits ou leurs prises du jour. Au total, le secteur emploierait environ 120 000 personnes.

En 1991, selon l'INSEE (1), on faisait sur les marchés 6,2 % des achats de produits alimentaires - contre 62,2 % dans les hypers et supermarchés. « On nous pousse, on nous recule, on nous élimine », s'insurge une commerçante. Qui ça ? Le prix des logements, qui pousse les habitants hors des centres-villes, la flambée du foncier,

qui conduit les maires à préférer un immeuble de bureaux à une halle de marché, le travail des femmes, qui n'ont plus le temps de s'y rendre, les difficultés de stationnement, les grandes surfaces où l'on « fait le plein » pour la semaine, le règne du surgelé et du micro-onde...

Pourtant, ils sont encore là. « Ils jouent encore un rôle économique dans le circuit de distribution », affirme Denis Legoupil, chef du service « actions professionnelles » au Centre d'étude de la commercialisation et de la distribution (CECOD), qui a réalisé plusieurs études sur le secteur (2).

Les marchés ont mieux résisté que le reste du petit commerce traditionnel : de 1971 à 1991, ce dernier est tombé de 21,1 % à 3,8 % des achats de produits alimentaires ; en revanche, le « commerce non sédentaire » n'a reculé que de 1,5 point et reste important pour certaines catégories de produits : les fruits (en 1993, 20,5 % des dépenses des ménages en

volume), les légumes (26,1 %), les fleurs et les plantes vertes (21,2 %) et le poisson. En revanche, la boucherie-charcuterie, l'habillement et le linge de maison (respectivement 5,1 % et 6,3 % en 1993), la mercerie et la chaussure, sont en perte de vitesse : on va au marché pour la qualité et la fraîcheur des produits mais aussi pour les prix, réputés compétitifs (c'est surtout vrai pour les fruits et légumes) et l'ambiance conviviale. Mais le marché n'assure plus qu'un complément. Sa clientèle vieillit. Et même si aujourd'hui on parle beaucoup de moderniser les marchés, dans les années à venir, ils ont peu de chances de regagner du terrain.

F. Be.

(1) « Consommation et lieu d'achat des produits alimentaires en 1991 ».

(2) « Stratégies halles et marchés (1990), Guide des marchés (1991) et Halles et marchés, les moyens d'une nouvelle dynamique (1992) ».

Le « Carreau » moribond

Suite de la page 1

Tous les jours, de 9 heures à 13 heures (sauf le lundi), sous sa majestueuse verrière, la halle abrite, souligne Jean-Claude Braciac, président du syndicat des marchands, « le seul marché vestimentaire de la capitale »...

Outre ce qu'il en reste : une trentaine de commerçants en semaine, une grosse cinquantaine le week-end, qui louent leur place à la Ville de Paris, au tarif dérisoire de 8,60 francs le mètre carré. Des étalages vétustes où les chemises s'entassent sans grâce à côté des vestes en cuir, tandis que sur les portants à roulettes, les tailleurs à

grosses fleurs voisinent avec les costumes on ne peut plus traditionnels. Si tous les vêtements vendus ici sont neufs, ils ne sont pas toujours de la dernière mode !

VIDE • Les clients, généralement âgés de plus cinquante ans et majoritairement venus de province ou de banlieue constituent, à n'en pas douter, une espèce en voie de disparition ! Même en fin de semaine, les allées restent longtemps vides. « Dire qu'après guerre, il y avait parfois jusqu'à mille marchands au Carreau. Et nous étions encore 360 au milieu des années 70, regrette amèrement Jean Jaslo-witz, négociant en prêt-à-porter

masculin, au Temple depuis trois générations. Les affaires ont commencé à décliner au cours des années 80. Actuellement, on ne peut pas dire que ça tourne vraiment... Disons que ça tourne mal... »

En dépit de ses vicissitudes, le « Carreau » s'accroche à ses traditions. Chaque matin à 8 heures sonnant, les places (la halle en compte 990, de 1,20 mètre sur 0,80) sont attribuées... par tirage au sort ! Dans une ambiance bon enfant, chaque marchand dépose sa médaille en aluminium (naguère en cuivre) dans un panier : les premiers élus choisissent les meilleurs emplacements, à proximité des entrées. Aussitôt se déploie le ballet des paniers en osier montés sur roulettes et autres portants à habits rangés dans les 77 « chapelles » (resserres) qui occupent l'un des côtés de la halle. A 9 heures, tous les étals sont en place : il ne reste plus qu'à user le temps jusqu'à l'arrivée des premiers clients, sur le coup de 10-11 heures...

« **SCAMATOLOGUES** » • Même s'ils affirment à l'unanimité que les affaires tournent mieux en fin d'année, les « scamatologues » eux-mêmes (marchands de vêtements, en argot yiddish) ne rissent pas d'explications sur les causes du déclin. « C'est la faute à la crise ! » estime certains, qui attendent la reprise de pied ferme. « Les clients, très exigeants sur les prix, n'ont pas le cœur à dépenser », constate un marchand de cuirs. « Ils ont peur du chômage ! », renchérit son voisin. « La faute aux grandes surfaces ! », estiment les autres, accusant tour à tour leurs encombrants voisins Tati et Monoprix. « Les gens se rient

dans les centres commerciaux ! », tempête Claudine devant son étalage de prêt-à-porter féminin, désespérée d'habiter « en face de Rosny 2 » ! « La faute aux modes de vie, accusent les plus fatalistes : les gens ne pensent plus qu'à partir en week-end ! »

Si pertinents soient-ils, ces arguments n'expliquent pas l'essentiel. Car tous les marchés de France et de Navarre ont dû affronter la crise et la concurrence des grandes surfaces. Et pourtant, ils

tourment ! D'aucuns rêveraient même d'un tel emplacement, aussi abrité et bien entretenu, au cœur de Paris. Les marchands du « Carreau » portent évidemment leur part de responsabilité dans le dépeuplement de la halle. Ni les modes de vente (étiquettes de prix peu visibles ; tradition du marchandage), ni les articles (« Je vois les mêmes jupes sur les étalages du 1^{er} janvier au 31 décembre ! », assure le receveur) ne semblent à la page. Nous avons même vu un des

marchands de chemises désarçonné par un client lui réclamant une facture : il n'avait pas la moindre feuille de papier sur lui !

« La plupart sont là depuis les années 60. Ils n'ont pas su se renouveler », juge, sévère, le receveur. Avant de poser la seule question qui vaille : celle de la survie du marché. « Vous savez, ici, personne ne remplace ceux qui partent à la retraite... »

Philippe Baverel

Les Enfants-Rouges

A deux pas du Carreau du Temple mais encore plus désert, le marché des Enfants-Rouges ! Ici, au début du mois d'octobre, ce sont les marchands qui, au nez de leurs clients, ont brutalement mis la clé sous le paillasson. Fondé en 1915, le plus vieux marché couvert de la capitale, 39, rue de Bretagne, dans le 3^e arrondissement, débordait pourtant d'animation six jours sur sept, matin et soir. Aujourd'hui, de la dizaine de commerçants - du boucher au marchand de quatre saisons -, il ne reste plus qu'un tapissier et un fleuriste. Caché derrière de petites maisons murées, le marché désert, qui doit son nom à un « orphelinat fondé au XVI^e siècle dont les pensionnaires étaient vêtus de drap écarlate », a perdu le petit air de place villageoise qui faisait son charme.

A l'origine de cette démission collective, le projet de « démolition-reconstruction » de Jacques Dominati (UDF-FR), maire du 3^e arrondissement et deuxième adjoint de Jacques Chirac. Propriétaire de la parcelle, la municipalité a décidé d'y construire un parking de 220

places en sous-sol, une crèche, une bibliothèque et un nouveau marché couvert ! Le projet n'est pas du goût des riverains, lesquels ont constitué un Collectif de défense du marché des Enfants-Rouges, dont fait partie le cinéaste Bertrand Tavernier. A leurs yeux, les équipements sociaux ne sont « qu'une pilule pour faire passer le parking ». « Alors que la concession de neuf ans octroyée aux commerçants courait jusqu'au 31 décembre, le maire de Paris a proposé aux détaillants une résiliation anticipée contre indemnité », explique Pierre Montacié, membre du collectif.

Selon les derniers « résistants », la fourchette de l'indemnité irait de 30 000 à 300 000 francs. Soucieux de conserver leur clientèle, plusieurs « indémnisés » sont allés déplier leurs étals sur le marché provisoire qui se tient à proximité trois jours par semaine, le long du square du Temple. Orfèvre percée d'un diamant, crayon sur l'autre, le fleuriste, installé aux Enfants-Rouges depuis 1976, n'a pas l'intention de les

suivre : « Je ne céderai ni à l'argent ni au chantage ! De toute façon, entre l'indemnité qu'on me propose et ce que je gagnerai si je reste jusqu'au 31 décembre, je ne suis pas perdant. D'autant qu'il a profité de la démission de ses collègues pour approcher ses bouquets de l'entrée du marché ! »

Le collectif propose aux riverains de racheter pour neuf ans la concession du marché afin d'y réinstaller une vingtaine de commerçants : il suffirait, selon lui, que 4 000 souscripteurs versent 250 francs. Jacques Dominati ne veut voir dans les objections que des « opérations politiques menées par les maigres militants de gauche et le show-biz ambiant » (le Monde du 25 octobre). Le maire du 3^e arrondissement n'a sûrement pas oublié, à six mois des élections, que son programme de transformation du marché du Carreau du Temple avait contribué à lui faire perdre son siège aux municipales de 1997...

Ph. B.

Depuis Saint Louis

Au Carreau du Temple, le commerce est une tradition pluriséculaire : construit sous le règne de Saint Louis, vers 1240, l'enclos des Templiers abritait déjà des marchands. Erigée en 1781 à l'intérieur de l'enclos, la Rotonde devint après la Révolution le domaine des fripiers qui appelaient l'endroit « Carreau du Temple » parce qu'ils installaient leurs marchandises à même le sol carrelé. Sur les ruines de l'enclos, quatre pavillons de bois furent construits en 1809 par l'architecte Molinos : « le Palais-Royal » proposait dentelles et soieries, « le pavillon de Flore » literie, blancs et cotonnades, « le Pou volant » des tripes et « la Forêt Noire » de vieux cuirs. L'ensemble est décrit dans les Mystères

de Paris d'Eugène Sue. Devenus insalubres, les pavillons et la Rotonde sont rasés et remplacés en 1863, par une immense halle de fer, de fonte et de verre, construite par Legrand et Mérimod. Cet immense marché couvert abrita en 1904 la première foire de Paris. Amputé des deux-tiers en 1905, l'édifice a miraculeusement survécu. Les édiles qui envisageaient dans les années 70 de le remplacer la vieille par un complexe « gymnase-crèche-bibliothèque-piscine », ont dû renoncer, devant la mobilisation des marchands et des riverains. Suprême récompense : le bâtiment a été classé monument historique en septembre 1981.

Ph. B.

UX

n Ile de France,
un quasi-monopole

L'AUTRICHE, la Finlande, la Suède, la Norvège ne sont pas encore intégrées dans l'Union européenne que le prochain élargissement, aux pays d'Europe centrale et orientale (PECO), est déjà sur les rails. Alain Juppé admet que l'exercice est engagé de manière « pratiquement irréversible » et qu'il aboutira à une communauté « d'une trentaine de pays ».

C'est l'Allemagne qui donne le ton, son objectif prioritaire étant de contribuer à stabiliser ses voisins orientaux. Un désir que la propension grandissante de la Russie à intervenir dans l'étranger proche ne peut que conforter. La France, jadis réticente à l'idée d'élargissements successifs risquant d'affaiblir la cohésion communautaire, applaudit. Son ministre des affaires étrangères répète à chaque occasion qu'il soutient l'entreprise.

Une concession de plus faite au « parti allemand » ? Libre aux intégristes de l'anti-Maastricht de le proclamer. Encore que, pour certains d'entre eux, l'Europe s'étendant jusqu'à l'Oural ou au Pacifique, il pourrait s'avérer délicat de protester contre un projet en comparaison modeste, puisqu'il arrêterait les frontières de l'Union à celles de l'ex-URSS, en y incluant cependant les trois Républiques baltes...

Pourquoi ne pas penser plutôt que le gouvernement, comme ceux de la plupart des Etats membres, souscrit pour l'essentiel aux analyses faites à Bonn ? Estimant dangereux de n'offrir encore que de bonnes paroles à des pays qui aspirent à s'ancrer solidement à l'Ouest, il est décidé à jouer le jeu.

De là à ne pas en éprouver quelque vertige ! L'urgence politique n'efface pas les difficultés et, en l'occurrence, elles demeurent considérables du fait du très mauvais état des économies des PECO.

Les Seize (les Douze plus les quatre sur le point d'adhérer) et les six PECO, dont les ministres des affaires étrangères viennent de tenir une session commune le 31 octobre à Luxembourg, ont décidé de définir une « stratégie pro-

LETTRE DE BRUXELLES



Le coût de l'élargissement

par Philippe Lemaître

« Agressive d'adhésion », étant entendu que les négociations proprement dites ne pourront s'engager qu'après la conférence intergouvernementale prévue en 1996 par le traité de Maastricht pour réformer les institutions.

Sans freiner, le rôle de la France consistera à faire prendre la mesure de l'ampleur de la tâche à accomplir. Alain Juppé s'y est déjà employé le 31 octobre à propos du Livre blanc commandé à la Commission sur l'alignement de la législation des PECO sur celle de l'Union. « L'adhésion supposera de votre part la reprise de l'ensemble de l'acquis communautaire afin de pouvoir participer pleinement à un espace sans frontières et au marché unique », a-t-il fait valoir. Vaste programme invitant à la circonspection ceux qui évoquent avec légèreté des adhésions se suivant à la queue-leu-leu à la fin du siècle !

Mais qui pourrait expliquer, sinon la Commission, que l'élargissement exigera un nouvel effort de solidarité au profit des pays d'Europe centrale et orientale ? Un effort qu'il faudra un jour chiffrer : il serait naïf d'imaginer qu'il puisse se limiter aux montants modestes actuellement envisagés, soit 7 milliards d'euros sur cinq ans au titre du programme PHARE. Et cette aide indispensable ne pourra pas être assurée seulement en puisant dans les systèmes actuels d'assistance. Ceux-ci proviennent des fonds structurels, dont les « pays de la cohésion » (Espagne, Grèce, Irlande, Portugal) sont les principaux bénéficiaires, mais aussi de la politique agricole commune (PAC), dont la France tire largement profit.

Pour l'instant, les quatre « pays de la cohésion » se taisent, espérant passer entre les gouttes, soit que la PAC fasse

les frais de l'opération, soit que les pays d'Europe centrale, trop contents de se voir offrir l'adhésion, se montrent moins gourmands qu'eux-mêmes ne l'ont été. Les Français, de leur côté, demandent qu'on examine comment intégrer l'agriculture des PECO à celle de l'Europe verte. Mais on les devine inquiets à la perspective de nouveaux infléchissements de la PAC, qui limiteraient leurs droits à exporter au-delà des engagements souscrits pour le GATT. L'Europe ne crée pas assez de richesses pour envisager d'accorder demain aux PECO une aide d'une ampleur comparable à celle dont ont bénéficié les « pays de la cohésion ».

Mais l'élargissement aura assurément un coût et chacun devra y contribuer. Les Allemands évaluent volontiers cet aspect budgétaire. N'est-il pas hypocrite de dire que le « noyau dur » rassemblant les cinq pays les plus dynamiques de l'Union (décrit dans les *Reflexions sur la politique européenne* publiées par le groupe CDU-CSU du Bundestag) est ouvert aux autres partenaires dès lors qu'ils se seront mis à niveau ? Et de caresser en même temps l'espoir de profiter de l'élargissement pour raboter les crédits des fonds structurels ? Alors qu'ils ont précisément pour objet de permettre aux pays les moins prospères de l'Union de rattraper leur retard...

Le gouvernement de Bonn peut-il croire par ailleurs que les Français se résoudront à une nouvelle réforme de la PAC, dont ils seraient les principaux perdants, voire les seuls ? Dans le débat européen aujourd'hui, la contradiction française consiste à souhaiter l'approfondissement de l'Union sans en accepter l'inévitable sanction politique et institutionnelle. La contradiction allemande serait de pousser à l'élargissement en en refusant le prix. Comme l'avait fait Jacques Delors en convainquant, par deux fois, les Douze de doubler les crédits des fonds structurels, la nouvelle Commission devrait imposer l'idée que le futur élargissement exigera des sacrifices équitablement répartis. Aura-t-elle l'autorité suffisante pour y parvenir ?

L'information des actionnaires

Une transparence nécessaire

Il ne suffit pas que les entreprises et leurs dirigeants soient en règle avec la loi et la morale, pour que les actionnaires ne soient pas lésés. Il faut aussi, explique Patrick Neiertz, remplacer l'information qui leur est fournie aujourd'hui, trop tardive et trop globale, par une sorte de « tableau de bord » qui permettrait de comprendre les atouts de l'entreprise, les risques auxquels elle est exposée et ses possibilités de développement.

par PATRICK NEIERTZ (*)

PLUSIEURS affaires récentes ont illustré le risque éthique encouru par la valeur actionnariale des groupes industriels cotés en Bourse. Un dirigeant agisse son domicile, un autre oublie les intérêts minoritaires, un troisième laisse ses commissions occultes : tous trois sont mis en examen et le titre chute. Au-delà du débat sur la place du sens moral dans la vie économique (le consensus verbal dans les colloques à venir ne fait aucun doute), ces incidents ouvrent un champ d'interrogation plus technique : de quelle information les actionnaires ont-ils le droit de disposer pour asseoir leur appréciation de la valeur actionnariale future créée par les stratégies des dirigeants ?

L'information légale est nécessaire mais pas suffisante. Certes, la production de comptes certifiés est un minimum indispensable pour juger des résultats de l'exploitation, récente comme du bilan de la richesse accumulée au fil du temps par l'entreprise. Mais cette information répond très imparfaitement aux besoins de l'actionnaire d'aujourd'hui pour plusieurs raisons.

Tout d'abord, elle est tardive. Dans une économie mondialisée où les cycles accentuent leur amplitude, la production de comptes dix-huit mois après le début d'un exercice est d'un faible intérêt pour comprendre l'actualité de la marche des affaires.

Ensuite, elle est peu analytique. Dans des groupes complexes comme Alcatel, Schneider ou Saint-Gobain, les organisations et les stratégies obéissent à des logiques matricielles que ne reflètent pas les comptes, même par divisions. Si l'on ajoute les difficultés purement comptables de la lecture (prix de cession intra-groupe, retraitement des provisions...), il est plus qu'hasardeux de s'exercer de l'extérieur à l'étude des capitaux employés et du rendement réel des stratégies.

Projet vers l'avenir

Enfin, elle est rétrospective. L'actionnaire moderne n'achète pas une rente du passé. Il parie sur la valeur actuelle des flux de trésorerie nette apportés par les opérations futures. Pour raisonner ce pari, il a besoin de projeter vers l'avenir la durée des avantages compétitifs de l'entreprise et d'apprécier les risques (industriels, financiers, voire « éthiques ») pesant sur ceux-ci. Cette critique a été poussée

jusqu'au bout à partir de 1986 par deux économistes américains, Al Rappaport et Carl Noble, qui lui opposent une philosophie de gestion ouverte de la valeur actionnariale. Si la pérennité de l'entreprise dépend de la richesse créée sur le long terme, celle-ci doit pouvoir être appréciée. De même que doit pouvoir être jugée la cohérence du développement stratégique, des mesures opérationnelles et de la politique financière avec les objectifs de création de valeur.

Cette vision des auteurs de *Creating Shareholder Value* prend chaque jour plus d'actualité. Un nouvel actionariat se développe dans les marchés de capitaux : il est mondial (la liquidité de la bourse de Shanghai compta un jour autant que celle de Francfort), sophistiqué (la presse économique, les analystes financiers, les gestionnaires de fonds professionnalisés toujours plus leur rôle influent), orienté moins vers la spéculation que la valorisation de patrimoine (avec la privatisation croissante de l'épargne de prévoyance).

Cet actionariat ne se contentera pas longtemps des légitimes commentaires accompagnant les rapports annuels. Il exigera - et obtiendra - des groupes industriels une information pertinente sur la valeur effectivement créée. Il serait, à notre avis, judicieux d'anticiper cette exigence.

Le « tableau de bord de l'actionnaire » - qui reste à inventer - devrait résoudre plusieurs difficultés. Permettre à l'actionnaire de juger des avantages compétitifs de l'entreprise ne peut pas se faire au détriment du secret tactique vis-à-vis des concurrents. Pourtant, plus de transparence sur la valeur ajoutée des différentes activités ou produits et leur évolution passée et prévue pourrait objectiver ce jugement sans ouvrir les portes à l'espionnage industriel.

Mesurer les risques

Permettre à l'actionnaire de mesurer les risques pesant sur cette valeur ajoutée (sans se substituer à lui) est autrement délicat. Toutefois, une information plus fréquente sur la marche des affaires éclairerait mieux les risques industriels. Une exposition plus détaillée dans les rapports annuels du contenu et du coût de l'endettement permettrait d'apprécier le décalage (crucial au cours de la dernière récession) entre une fixité relative du coût financier et l'ajustement conjoncturel des marges.

Quant au risque éthique, il est multiforme (responsabilité civile envers les collectivités, protection de l'environnement, traitement des conflits sociaux, intégrité des dirigeants) et son appréciation correcte ne peut venir que d'une familiarité des actionnaires avec la culture réelle de l'entreprise (et non celle qui est communiquée).

Il fut un temps où la diplomatie n'était que secrète ; elle le reste un peu mais elle est aussi, et principalement, sur la place publique. En admettant-t-il de même de certains choix stratégiques des grands groupes, encore soumis à la seule critique de conseils d'administration que beaucoup de raisons rendent conviviaux ?

(*) Directeur général de The L-E K Partnership-France.

Le Monde

REDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FALGUIÈRE
75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-25-99
Téléc : 206.806F

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94882 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-30-10
Téléc : 261.311F

Édité par la SARL Le Monde
Durée de la société :
cent ans à compter du
10 décembre 1944
Capital social :
620 000 F
Principaux associés de la société :
Société civile
« Les rédacteurs du Monde »
« Association Hubert-Beuve-Méry »
Société anonyme
des lecteurs du Monde
Le Monde-Henriches,
Jean-Marie Colombini, gérant.

Imprimé par la « Monde »
12, r. M.-Gambourg
94852 IVRY CEDEX

Commission paritaire des journaux et publications,
n° 57 437, ISSN : 0395-2107
Reproduction interdite de tout article
sans accord avec l'administration
PRINTED IN FRANCE
Le Monde sur CDROM : (1) 40-65-25-11
Microfilm : (1) 40-65-25-33

Le Monde PUBLICITE

Président-directeur général :
Jean-Marie Colombini
Directeur général : Gérard Monex
Membres du comité de direction :
Dominique Aldy
Gisèle Peyron
133, av. des Champs-Élysées
75009 PARIS CEDEX 08
Tél. : (1) 44-43-75-40
Téléc : 44-43-77-30
Fax : 44-43-77-30
Le Monde et Le Monde de la Nuit et Nuits Éclairées SA

Le Monde
TÉLÉMATIQUE
Composés : 30-15 - Tapest LEMONDE
Le Monde - Documentation
30-17 LEMOND ou 30-20-06-55

ABONNEMENTS

1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-99 (de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEMBOURG-PAYS-BAS	Voie normale et compris CDE avion
3 mois	536 F	572 F	790 F
6 mois	1 036 F	1 123 F	1 540 F
1 an	1 990 F	2 086 F	2 940 F

Pour les autres pays, nous consulter.
Vous pouvez payer par prélèvements mensuels.
Se renseigner auprès du service abonnements.
ÉTRANGER : par voie aérienne, tarif sur demande.
Pour vous abonner, renvoyer ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 34-15 LE MONDE, code d'accès ABO

« LE MONDE » (USP - pending) is published daily for \$ 80 per year by LE MONDE, 1, place Hubert-Beuve-Méry
94852 Ivry-sur-Seine France, annual class postage paid at Champlain N.Y. US, and additional mailing offices.
POSTMASTER: Send address changes to 1465 of NY Ave USA, Champlain N.Y. 12919 - USA.
For US documents consult our USA
INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 3330 Pacific Avenue Suite 404 Virginia Beach VA 23461 - 2303 USA

Changements d'adresse : merci de transmettre votre demande deux semaines avant votre départ en indiquant votre numéro d'abonnement.

BULLETIN D'ABONNEMENT

durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐
Nom : _____ Prénom : _____
Adresse : _____
Code postal : _____
Localité : _____ Pays : _____
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

COURRIER

La retraite des baby-boomers

Dans l'article sur « Le grand marché des jeunes » dans « Le Monde-Economie » du 20 septembre, une formule me laisse rêveur : « En attendant les départs à la retraite des baby-boomers d'ici une dizaine d'années ». Ne moi-même en janvier 1946, j'appartiens, me semble-t-il, aux « baby-boomers », et il me semble difficile d'envisager un départ à la retraite à cinquante-huit ans, dans dix ans, pour moi comme pour les autres, pour trois raisons :

- le ratio retraités-cotisants dans l'hypothèse d'un âge de départ antérieur à cinquante ans deviendrait dans dix ans insupportable pour tous.

- l'évolution dans les autres pays européens de l'âge de la retraite conforte plutôt une hypothèse de soixante-sept ans, voire soixante-dix ans d'ici quinze à vingt ans.

- les « baby-boomers » de ma génération ont le sentiment d'être aujourd'hui à mi-parcours de leur vie active. Ils ne souhaitent pas être exclus trop tôt et bénéficier d'une trop longue retraite. Ils sont favorables à la retraite progressive - pas pour les dix prochaines années, mais pour les dix suivantes.

Bref les « baby-boomers » réclament le droit à une vie active pour encore quinze à vingt ans.

Jean-Marie Peretti ESSEC, département sciences humaines

L'EDC ET UNIVERSITY OF SOUTH FLORIDA VOUS PROPOSENT UN VÉRITABLE

MBA

Accédez à AACSB (American Assembly of Collegiate Schools of Business)
Détaillez par USF une des 20 plus grandes universités d'Etat
Rejoignez France par le groupe EDC

SANS QUITTER VOTRE ENTREPRISE

Financière par les budgets formation des entreprises
Programme sur 16 mois (12 week-ends à Paris)
Deux sessions résidentielles à Tampa (Floride) sur le campus de USF

SI VOUS AVEZ

Une expérience récente de l'encadrement
Une formation supérieure
Un niveau d'anglais scolaire (perfectionnement possible)

AGISSEZ POUR VOTRE AVENIR : COME & JOIN US !

Contactez-nous :
N° Vert 05 151 719
MBA USF / EDC
Groupe Ecole Des Cadres
49, galerie des Damiens - La Défense 1
92400 Courbevoie - Tél. : (1) 46 93 02 70

LES TABLEAUX DE L'ÉCONOMIE FRANÇAISE 1994-1995

la référence annuelle, toute l'actualité économique et sociale de la France.

• Un outil de travail efficace, clair, simple, complet, à la portée de tous, spécialistes ou non en économie.
• Des thèmes d'actualité, des commentaires, des chiffres, des définitions rigoureuses, des illustrations de graphiques et de cartes, une approche facile par mots-clés, des références bibliographiques.



Une nouvelle présentation illustrée de photos en couleur.

Format 16 x 24
200 pages - 79 FF

En vente en librairie et dans les directions régionales de l'INSEE

CONJONCTURE

INDICATEUR • Les taux d'intérêt
Embarras

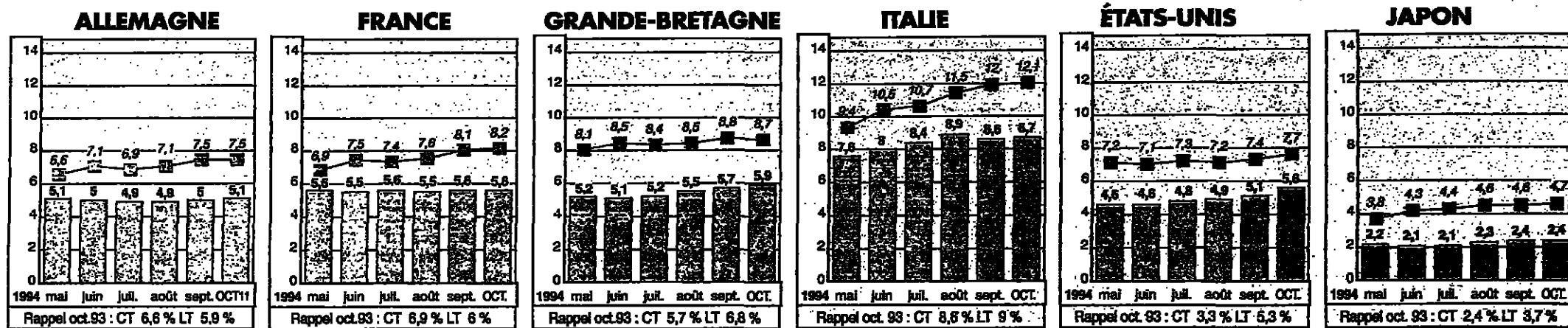
La hausse des taux d'intérêt à long terme embarrasse. Apportée par les marchés américains, qui craignent une dérive inflationniste de la croissance outre-Atlantique, elle s'est étendue, par contagion, à l'ensemble des places financières internationales — ce dont les économies européennes se seraient bien passé. Depuis janvier, les taux des emprunts d'Etat à long terme ont monté significativement dans les pays développés : de 2 points aux Etats-Unis, 1,5 point au Japon, plus de 1 point en Allemagne, souvent davantage dans les économies traditionnellement affectées d'une prime de risque sur le change et l'inflation, comme l'Italie, l'Espagne, le Royaume-Uni et, semble-t-il, la France.

Cette hausse n'est pas surprenante aux Etats-Unis, où le cycle de

croissance est dans une phase de maturation, mais déconcerte dans les pays où la reprise est encore balbutiante. Elle menace les chances de redressement de l'investissement et alourdit les charges de la dette publique, ce qui pousse à une rigueur budgétaire accrue. Il paraît difficile que ces tensions puissent s'apaiser rapidement. En raison de l'inter-

nationalisation des marchés financiers, une déconnexion durable des évolutions des taux d'intérêt entre les grands pays industrialisés paraît peu probable.

Dans ces conditions, les décalages de la conjoncture entre les Etats-Unis, d'une part, l'Europe et le Japon, de l'autre, perturbent à nouveau l'environnement financier. A la mi-1992, ils avaient provoqué d'importantes turbulences au sein du système monétaire européen, ce qui avait conduit, un an plus tard, à élargir les marges de fluctuation des monnaies jusqu'à 15 % de part et d'autre du cours-pivot. Aujourd'hui, ils ont pour effet de déprimer les marchés obligataires et de menacer les marchés boursiers qui auraient pu bénéficier de l'embellie de la conjoncture.



RÉGION • L'Europe occidentale

Nouvel élan

VOILA plusieurs mois que l'Europe occidentale a renoué avec la croissance. Après s'être contractée entre les printemps 1992 et 1993, le produit intérieur brut (PIB) s'est partout redressé depuis. En moyenne, l'activité pourrait avoir rejoint sa tendance de long terme courant 1994. En juin, l'indice moyen de la production industrielle européenne dépassait de 5 % son niveau d'un an auparavant, et, en août, l'indicateur avancé de l'activité, censé préfigurer la conjoncture à venir, était en augmentation de 7,8 %.

Un ingrédient important de cette reprise est le regain de confiance des consommateurs, dont les craintes vis-à-vis du chômage se sont atténuées. Leurs dépenses ont connu un rebond notable, en particulier les achats d'automobiles et d'équipement pour l'habitat. A la fin de l'été, les immatriculations s'étaient surtout redressées en Scandinavie (+ 61 % par rapport à 1993 au Danemark, 35 % en Norvège, 27 % en Finlande, 17 % en Suède), mais aussi en France, où jouait la « prime à la casse » (+ 18,5 % en août par rapport à août 1993). Ailleurs, bien que plus tardif, comme en Italie, en Espagne et au Portugal, ou plus hésitant, comme en Allemagne, le cycle de reprise est néanmoins bien enclenché, exception faite du Royaume-Uni, où les immatriculations paraissent au contraire s'essouffier.

Les particuliers ont repris goût à l'investissement, profitant de la baisse des taux d'intérêt entre mi-1993 et le printemps 1994, de prix affaiblis et de mesures en faveur du logement. Les transactions d'immobilier résidentiel se sont partout ressaisies, ainsi que les mises en chantier de logements.

Les chefs d'entreprise ont dans l'ensemble retrouvé le moral. Leurs carnets de commandes se sont regarnis et leurs capacités de production sont à nouveau raisonnablement exploitées. Les jugements portés sur la situation présente sont en sensiblement améliorés dans l'ensemble des pays de l'Union européenne tandis que l'indicateur de confiance suivi par la Commission européenne a retrouvé ses niveaux d'avant récession.

La demande extérieure est considérée comme un moteur essentiel au redressement récent de l'activité. Les exportations européennes se sont en effet significativement redressées depuis l'hiver 1993-1994. D'abord notable dans les pays ayant accusé une forte dépréciation de leur monnaie au cours des deux dernières années, l'Italie, l'Espagne et le Royaume-Uni notamment, le regain de l'activité exportatrice s'est propagé à l'ensemble des économies de la région ces derniers mois.

Dans un tel contexte, les entreprises reviennent à leurs stratégies. Après trois années de repli, l'investissement industriel paraît s'être stabilisé cette année. Selon

les premières estimations, les dépenses d'équipement des entreprises allemandes, françaises et britanniques devraient afficher des hausses sensibles dès le second semestre 1994. Dans l'industrie, les chefs d'entreprise ont revu leurs projets de réduction d'effectifs, tandis que, dans l'ensemble du tertiaire, l'emploi a recommencé à croître.

Le taux de chômage s'est stabilisé dans l'Union européenne : après s'être accru de près de 3,5 points depuis la mi-90, il stagne à 11,5 % de la population active depuis le printemps 1994.

Si, comme le pensent aujourd'hui la plupart des analystes, ce regain de croissance se confirme dans les mois à venir, l'eurooptimisme persistant du premier tiers de la décennie pourrait de nouveau céder la place à l'enthousiasme.

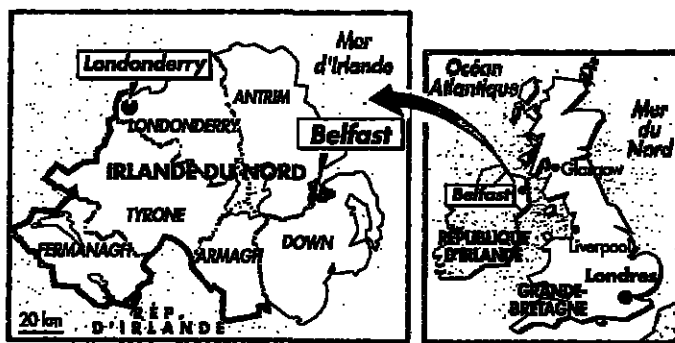
Ce qui frappe dans la conjoncture européenne de ces dernières années, c'est le cheminement de plus en plus cyclique de la croissance, fait plutôt rassurant pour la période à venir. Sans doute les politiques économiques, monétaires notamment, ont-elles une large responsabilité dans ce changement : par ailleurs, l'internationalisation croissante des économies européennes les rend plus perméables à l'environnement extra-européen.

Les comportements des entreprises en matière d'emploi se sont aussi modifiés. Plus sensibles aux inflexions conjoncturelles, les chefs d'entreprise ajustent avec plus de rapidité qu'à l'accoutumée leurs effectifs à l'activité et contribuent de la sorte à l'atténuation des cycles.

D'ores et déjà plus proche du schéma anglo-saxon, l'Europe se succède des cycles de forte croissance entrecoupés de périodes de récession, l'activité européenne pourrait donc connaître une solide embellie au cours des trimestres à venir. Les besoins, tant en termes de consommation que d'investissement, sont susceptibles d'alimenter plusieurs années durant un accroissement de la demande privée européenne si la reprise en cours n'est entravée.

A l'image des Etats-Unis et du Royaume-Uni, les resserments annoncés des politiques budgétaires pourraient n'avoir qu'un effet réduit sur la croissance, sous réserve que les politiques monétaires ne soient pas elles aussi restrictives. A terme, les déficits publics, allégés par le surcroît de recettes dû à la reprise, devraient retrouver sans grand sacrifice des niveaux moins contraignants et aider à un apaisement des tensions sur les marchés obligataires internationaux. Encore faut-il que ces derniers laissent le temps aux ajustements de se faire plutôt que de se focaliser sur l'état actuel des dettes et déficits publics européens.

Véronique Riches
Responsable des prévisions économiques et financières,
Société Générale.



PAYS • L'Irlande du Nord

Une province sous perfusion

LES cessez-le-feu annoncés par l'IRA, le 31 août, et les loyalistes protestants, le 13 octobre, ont ouvert un nouveau chapitre de l'histoire politique mais aussi économique de l'Ulster.

L'Union européenne, par la voix du président de la Commission, Jacques Delors, a déjà annoncé qu'elle allait accroître son aide financière à cette région dont l'économie, après vingt-cinq ans de guerre civile larvée, est sinistrée.

De son côté, le président américain Bill Clinton a promis au chef de gouvernement de Dublin, Albert Reynolds de « s'attaquer tout de suite à une série de mesures économiques pour renforcer le processus de paix ». Selon les estimations, les Etats-Unis pourraient accorder 800 millions de francs d'assistance à l'Ulster en cas de succès de ce processus. Une manne providentielle pour une économie malade.

Touche de plein fouet par la récession, l'Irlande du Nord commence tout juste à bénéficier des effets de la reprise en Grande-Bretagne. Le taux de chômage est en baisse : de 14,1 % en avril 1993, il est passé à 13 % en août et serait de 12,8 % en septembre. Un chiffre supérieur à la moyenne dans le Royaume-Uni (9,1 % en août), mais inférieur au taux de l'Eire (14,9 % en août). Après avoir décroché entre 1986 et 1989, le produit intérieur brut (PIB) par habitant rattrape peu à peu celui de la Grande-Bretagne, dont il représentait en 1993 plus de 82 % (moins de 77 % en 1989).

Longtemps fondée sur l'agriculture et quelques industries telles que le textile ou la construction navale, l'économie de la région s'est quelque peu diversifiée. Une main-d'œuvre meilleure marché que dans le reste du Royaume-Uni et des infrastructures (transports, communications) plus développées que dans le Sud ont attiré de nombreuses sociétés étrangères (Ford, Michelin...). Et l'essor de secteurs comme les services financiers, la distribution ou la restauration a en partie compensé les pertes d'emplois dans les industries traditionnelles.

Reste que l'économie nord-irlandaise n'arrive à subsister que grâce à l'aide financière de Londres. Au cours de cette année budgétaire, l'Etat britannique versera à la province 7,39 milliards de livres (61 milliards de francs),

dont 3,4 milliards de subventions. Les dépenses pour le maintien de l'ordre s'élèvent, de leur côté, à moins de 1 milliard de livres.

A cela viennent s'ajouter les subventions communautaires. L'Ulster, une des régions les plus pauvres de l'Union européenne, bénéficie, à ce titre, des fonds structurels. Selon un programme adopté en juillet, Bruxelles déboursa, sur la période 1994-1999, 1,23 milliard d'euros (8 milliards de francs) pour le développement de l'Irlande du Nord. Et 98 millions d'euros via le programme Interreg pour la coopération transfrontalière entre les deux parties de l'Irlande.

L'Union apportera aussi sa contribution (45 millions d'euros entre 1995 et 1997) au Fonds international pour l'Irlande. Créée en 1986 par Londres et Dublin, cette structure a pour vocation de promouvoir le développement économique et social de l'ensemble de l'Irlande et d'encourager le dialogue entre les différentes communautés.

Cette liste de « bienfaiteurs » ne serait pas complète, enfin, sans la diaspora irlandaise. Une structure privée — les « Ireland Funds » — avec des antennes dans plusieurs pays dont les Etats-Unis et la France, se charge de collecter des fonds pour financer des projets économiques, sociaux et culturels dans toute l'Irlande.

Il est encore difficile de déterminer les conséquences économiques du processus qui s'amorce. Mais certains s'inquiètent déjà du coût de la paix, qui pourrait faire perdre à l'Ulster, selon les experts, quelque 20 000 emplois dans le secteur de la sécurité. A quoi il faut ajouter une réduction progressive de l'aide britannique en cas d'autonomie, à terme, de la région.

En contrepartie, l'abandon du terrorisme pourrait favoriser la reprise des investissements et le développement des échanges entre les deux parties de l'Irlande. Ces relations commerciales, certes en baisse, n'ont jamais été interrompues par les longues années de guerre civile.

La balance commerciale de l'Ulster était en 1992 déficitaire de 350 millions de livres avec sa voisine du Sud. Pour l'heure, la population irlandaise vit dans l'espoir que les aides promises seront rapidement versées.

Alain Puchaud

SECTEUR • La presse

Reprise encore fragile

APRÈS les « trous noirs » de 1992 et 1993, la presse écrite semble avoir retrouvé le chemin de la reprise en 1994, tant sur le plan de la diffusion que sur celui des recettes publicitaires.

Mais ce redémarrage est limité et fragile : la presse emprunte le chemin vicinal et non l'autoroute de la reprise.

Au premier semestre, les statistiques des Nouvelles Messageries de la presse parisienne (NMPP), qui portent sur les 526 titres de la presse quotidienne, des magazines et des encyclopédies, montrent un regain des ventes de 0,6 % et une légère progression en valeur (1,8 %) par rapport au premier semestre 1993. Mais les résultats diffèrent selon les branches : les encyclopédies tirent le marché vers le haut (+ 73,4 % en volume et + 76,4 % en valeur), tandis que les quotidiens nationaux progressent de 0,8 % seulement en volume, avec une baisse de 3,9 % en valeur (pas de hausses de prix en 1994) et que les magazines enregistrent un double score négatif (0,4 % en volume et 1 % en valeur), dû aux bouleversements en profondeur subis par ce secteur.

Le spectaculaire redressement des ventes du *Poin* (+ 24,9 % entre juin 1993 et juin 1994), voire la progression mesurée du *Nouvel Observateur* (+ 3,1 %), ne suffisent pas à renverser une tendance morose, illustrée par les difficultés de l'*Evénement du jeudi*, la relance retardée de *Globe Hebdo*, ou l'asthénie conjoncturelle de l'*Express* (- 18,3 %).

A observer de plus près encore la famille des magazines, cependant rares sont les secteurs qui tirent profit des premiers signes de la reprise 1994 en matière de diffusion : c'est certes le cas des périodiques consacrés à la famille et à la maison, aux jeunes, aux sciences et techniques, à l'art et à la culture, mais les magazines féminins, ceux de télévision ou encore de sports et de loisirs tardent à sortir de l'ornière.

La publicité renâcle aussi à fournir un surcroît de recettes tangibles aux journaux, même si les premiers indices témoignent d'un frémissement. Fin septembre,

selon la SECODIP, pour l'ensemble de la presse commerciale et financière s'est accru de 5 % (en millions de colonnes), par rapport à la même période de 1993. La presse quotidienne nationale gagne 4 %, la presse régionale 6 %, comme les magazines. Par familles, ce sont surtout les journaux économiques qui bénéficient de cette reprise, devant les magazines culturels, les périodiques d'actualité ou ceux qui se consacrent à l'automobile.

Cage d'espoir, le marché des petites annonces a repris des couleurs : selon Régie Presse-PA (RPPA), les trois grands titres nationaux les plus importants sur ce secteur ont tous regagné du terrain : par rapport aux neuf premiers mois de 1993, le *Figaro* est à + 13,9 %, le *Monde* à + 8,2 % et l'*Express* à + 5,1 %, le marché s'établissant lui-même à + 7,4 %.

Ces signes de reprise, si fragiles soient-ils, devraient insuffler un nouveau dynamisme à la presse écrite. Après les nouvelles formules apparues à la rentrée de septembre (*Libération*, l'*Expansion*), d'autres rénovations profondes devraient suivre, cet automne (*Globe Hebdo*), ou en janvier (*le Monde*), tandis que des « toilettes » (nouvelles rubriques, traitement plus diversifié de l'information) sont en cours ailleurs (à l'*Express*, au *Figaro*).

La plupart des journaux, nationaux ou régionaux, s'efforcent de mieux appréhender les attentes des lecteurs et d'y répondre : ils tentent aussi de faciliter l'achat en multipliant le portage à domicile, l'abonnement à la carte, la densification du réseau de diffusion, en liaison avec les NMPP.

Yves-Marie Labé

